

9.10.2025

1 (14)

KOKOUSAIKA Keskiviikko 8.10.2025 klo 10:00 – 14:40

KOKOUSAIKKA Posion kunnanvirasto, valtuustosali, Kirkkotie 1, Posio

OSALLISTUJAT**Päätöksentekijät**

Varsinainen jäsen

Henkilökohtainen varajäsen

~~Dina Solatie~~
Anita Ruokamo
Matti Hietanen
~~Senni Raimosvuo~~
Timo Alaräsänen
Erkki Parkkinen
Elina Jokela
Petteri Salmijärvi
~~Petri Härkönen~~
Jouko Savukoski
Mikko Merikanto
Laura Lakso
Pekka Jääskö
Heikki Maaninka
~~Elina Ruokamo~~

Marjo Säarelä
~~Tarja Kaisanlahti~~
~~Paula Alatalo~~
Kari Räisänen
~~Jukka Kortelainen~~
~~Seppo Selkälä~~
~~Kaisa Isojärvi~~
~~Erkki Vuorela~~
~~Marja-Liisa Kelloniemi~~
~~Kari Kilpimaa~~
~~Markku Kallio~~
~~Johanna Jaakkola~~
~~Päivi Tuppurainen~~
~~Ari Takapuro~~
Johanna Mursu

Muut osallistujat

Antti Mulari
Kaarina Imponen

kuntayhtymän johtaja
johdon assistentti

**SÄHKÖISET
ALLEKIRJOITUKSET****Puheenjohtaja****Pöytäkirjanpitäjä**

Pekka Jääskö

Kaarina Imponen

KÄSITELLYT ASIAT

§:t 76 - 88

**PÖYTÄKIRJAN
TARKASTUS****Pöytäkirjan tarkastaja****Pöytäkirjan tarkastaja**

**SÄHKÖISET
ALLEKIRJOITUKSET**

Heikki Maaninka

Laura Lasko

**PÖYTÄKIRJA
YLEISESTI
NÄHTÄVÄNÄ****Jäsenkuntien kunnanvirastot 15.10.2025****Todistaa**

Kaarina Imponen
johdon assistentti

KOKOUKSEN AVAUS, LAILLISUUS JA PÄÄTÖSVALTAISUUS

Ky 76 § Puheenjohtaja avaa kokouksen.

Ennakoilmoitus kokouksesta on lähetetty jäsenille 1.9.2025. Kokouskutsu ja kokousasiakirjat on lähetetty sähköpostitse 2.10.2025 yhtymähallituksen jäsenille ja varajäsenille. Kokous on päätösvaltainen, kun vähintään puolet jäsenistä tai henkilökohtaisista varajäsenistä on läsnä kokouksessa.

Esitys: Kokous todetaan lailliseksi ja päätösvaltaiseksi.

Päätös: Kokous todettiin lailliseksi ja päätösvaltaiseksi.

PÖYTÄKIRJAN TARKASTAJIEN VALINTA

Ky 77 § Esitys: Valitaan kaksi pöytäkirjan tarkastajaa.
Pöytäkirjantarkastajat toimivat tarvittaessa myös ääntenlaskijoina.

Päätös: Pöytäkirjan tarkastajiksi valittiin Heikki Maaninka ja Laura Lakso.
Pöytäkirjantarkastajat toimivat tarvittaessa myös ääntenlaskijoina.

KOKOUKSEN TYÖJÄRJESTYKSEN HYVÄKSYMINEN

Ky 78 § Hallintosäännön mukaan asiat käsitellään esityslistan mukaisessa järjestyksessä, jollei yhtymähallitus toisin päätä. Yhtymähallitus voi esittelijän tai jäsenen ehdotuksesta, jota on kannatettu, ottaa enemmistöpäätöksellä käsiteltäväksi asian, jota ei ole mainittu kokouskutsussa.

Esitys: Yhtymähallitus hyväksyy esityslistan kokouksen työjärjestykseksi.

Päätös: Hyväksyttiin.

GEOTALOUELLISTEN MUUTOSTEN TUOMAT MAHDOLLISUUDET ITÄ-LAPISSA ESISELVITYSHANKKEEN TULOKSET

Ky 79 § Itä-Lapin kuntayhtymä on toteuttanut Geotaloudellisten muutosten tuomat mahdollisuudet Itä-Lapissa esiselvityksen Lapin liiton (AKKE-rahoitus) ja jäsenkuntien rahoituksella ajalla 1.8.2024-31.7.2025. Esiselvityshankkeesta on laadittu loppuraportti, joka on **esityslistan liitteenä nro 1**.

Esiselvityshankkeen hankesuunnitelman mukaiset tuotokset

- Selvitys turvallisuusympäristön ja erityisesti geotalouden muutosten vaikutuksista Itä-Lapin elinkeinorakenteisiin ja olosuhteisiin
- Itä-Lappi osana geotalouden murrosta – vipuvoimaa kehittämiseen ja kasvuun
- Matkaraportti 19-21.3.2025 Kirkkoniemen opintomatkasta
- Tiedote tutustumismatkasta kirkkoniemeen 3/2025

Yllä mainittua materiaalia on ladattavissa kuntayhtymän nettisivuilta alla olevasta linkistä

[Geotaloudellisten muutosten tuomat mahdollisuudet Itä-Lapissa -esiselvitys - Itä-Lapin Kuntayhtymä](#)

Hankkeessa projektipäällikkönä toiminut Kristiina Jokelainen esittelee yhtymähallitukselle Teamsin välityksellä hankkeen tuloksia.

Kuntayhtymän johtajan esitys: Yhtymähallitus merkitsee tiedoksi hankkeen loppuraportin ja esitellyt tulokset.

Päätös: Merkittiin tiedoksi.



TILANNEKATSAUKSET

Ky 80 § Kuntayhtymän johtaja ja kunnanjohtajat antavat tilannekatsauksen ajankohtaisista asioista.

Antti Mulari / kuntayhtymän johtaja

Viimeaikaiset tapahtumat:

Interreg Aurora ja ACCESS-hankkeen Kick-off tilaisuus Sallassa 3-4.9

Kuuskun Parisaani-iskun uhrien muistojuhla 7.9. Savukoski

Savukoski Suomen eräkunta tilaisuus, 9.9. Savukoski

SUB -hankkeen tutustumis- ja benchmarking matka Islantiin 15.-19.9.

Lapin kunta- ja aluekehityspäivät Pelkosenniemi 23-24.9.

Lapin kulttuurifoorumi, Kemijärvi 25.9.

Vastuullisuuspäivä, Pelkosenniemi 26.9.

Lapin yrittäjien vuosijuhla, Kemijärvi 27.9.

Tulevat tapahtumat:

- Itä-Lapin kuntayhtymän seutuseminaari 30-31.10.2025 Posio
- Itä-Lapin kuntayhtymän edunvalvontamatka Helsinkiin marraskuussa
- ACCESS -hankkeen projektikoordinaattorin ja Geotaloushankkeen projektipäällikön rekrytoinnit
- Elinvoimaohjelma valmistelussa

Lapin seutukuntayhteistyön kehittämishanke - Team six-pack

Seudullisen yhteistyön suunnitelma ja edunvalvonnan prosessimalli, valmistelu syksyllä, julkaisu loppuseminaarissa tammi-helmikuussa 2026.

Työpajat, joiden tavoitteena valmistella hankeaihoita, teemat Lapin älykkään erikoistumisen strategian painopisteistä (4 kpl):

- Hyvinvointi- ja elämispalveluita luonnosta, 21.11.2025
- Kiertotalous kestävän kasvun perustana, 19.11.2025
- Uusiutuvan energian ratkaisut omavaraisuuden edistäjänä, 23.9.2025
- Teknologiat kestävän tuotannon ja palveluiden uudistajana, 22.10.2025

Strategian seutukuntakorttien päivitys -> syksyllä. Hankkeella toimeenpanotö-paja yhteistyössä Lapin liiton kanssa, arviolta marraskuu 2025.

Seutuyhteistyön benchmarkkaus, helmikuussa 2026, kohde Tampere ja Turku.

EU:n rahoitusohjelmien esittelyt, Järjestöt ja seutukuntakehittäjät 10.10.2025 Rovaniemi ja EU-rahoitukset yrittäjille 7.11.2025 teams.

“Uusi ja moderni yhteistyön toimintasuunnitelma”, julkaisu hankkeen loppuseminaarissa tammi-helmikuu 2026.

LAF- pyörä- ja melontamatkailun kehittäminen Itä-Lapissa

Reittikartoitukset ja sisällöntuotanto yhdessä melonta- ja pyöräilyvaikuttajien ja sisällöntuottajien kanssa: Savotta Gravel Loop, Korvatunturi Gravel Loop, Posion Ravel reitti, Livojärven melontareitti ja Kemijoen latvat

Benchmark matka Kuusamoon melonta- ja pyörämatkailuyrittäjille 22-23.9.

Hankkeen melonta- ja pyöräilyseivosten suunnittelu menossa

Melonta- ja pyöräilyseivasteiden tuottaminen; esitteet ja retkikertomukset, kehittämisselvitykset, reittivideot

Partisaani-iskujen uhrien muisto -hanke

Tapahtumat: viimeinen työpaja 27.8., Kuuskun muistotapahtuma 7.9., Seitajärven

koululaisvierailu 12.9.; Kemijärveltä, Sallasta ja Savukoskelta n. 80 8-luokkalaista **Aineistonkeruu ja haastattelut**; tehty lyhyt video jälkipolvihaastatteluista ja Jatko-sodan siviiliveteraanit ry:n aineiston siirtoa Ouluun Kansallisarkistoon järjestellään Harjoittelija jatkoi hankkeessa syventävään harjoitteluun

SUB-hanke

Pyörämatkailun Masterplan kiertue toteutettu. Kunnat sitoutuneet työstämään omalta osaltaan Masterplania SUB-hankkeen valmistelun pohjalta. Pilotoidaan pyörä/matkaluhankkeiden vaikuttavuusarvioinnin työkalu hankkeistamisen ja seurannan tueksi. Näkyvyyskampanja Matkamessuilla tulossa. Voucher projektit, pyörämatkailun nettisivun toteutus sekä Toolkit -työkalupakin tekeminen ovat käynnissä.

Pohjoisen luonnonantimien perinteinen käyttö – PohLu-hankeen kuulumiset

- Itä-Lappi Lautasella –pilotti jatkuu alkutalvesta. Uutena mukaan osallistuu Keloravintola Sallassa

- Reseptien testausta ja kuvaamista tulevaan reseptivihkoon, raaka-ainehankintoja ja –keräystä

- 6.9. Lähiruokapäivä, jossa hanke mukana sekä järjestelyissä, että kahden työpajan, Lapin Marttojen sieninäyttelyn ja hanke-esittelyn voimin

- Syksyn teemoina metsästys ja keräily: hirvenpaloittelutyönäytökset 8.9. Sallassa ja 11.9. Kemijärvellä yhteistyössä paikallisten metsästyssseurojen kanssa

- Hanke mukana Savukoski Suomen Eräkunta –tapahtumassa 9.9.

- Tulossa syksyille -25 Mikael Kukkosen viimeinen somekampanja liittyen saaliin käsittelyyn: metsäkanalinnut

- Somejulkaisuja hankkeen omilla kanavilla (IG, FB)

- Syksyille suunniteltu vielä yksi koulukäynti Savukoskelle

- Ruokaoppaan kokoamista resepteistä ja tarinoista

ACCESS-hanke (Aurora Cross-Border Coalition for Eastern Strategy and Solutions)

Hanke järjesti yhteistyössä Interreg Europan, Lapin liiton ja Itä-Lapin kuntayhtymän kanssa Policy Learning Platform –tilaisuuden Sallassa 3.-4.9.2025. Tilaisuudessa oli noin 40 osallistujaa.

Tilaisuuden yhteydessä järjestettiin hankkeen ensimmäinen ohjausryhmän kokous (4.9.) sekä työryhmän kokous (5.9.). Työryhmän kokouksessa käsiteltiin hankkeen aikataulutus (Gantt-taulukko), Project Handbook (työpaketti 1.1) sekä järjestettiin työpajat projektin riskien hallinnasta, viestinnästä sekä kestävyystavoitteiden huomioimisesta.

Project coordination and management scheme (työpaketti 1.1), ts. "Project Handbook" sekä hankkeen viestintäsuunnitelma (työpaketti 3.1) valmistuvat lokakuun alussa. Lisäksi hankkeessa valmistellaan puitesopimuksen kilpailuttamista, partnerisopimusta sekä projektikoordinaattorin rekrytointia.

Hankkeen kansallisen vastinrahoituksen hakemus on jätetty 11.9.

Kuntajohtajien tilannekatsaukset

Marjo Säärelä / Kemijärven kaupunki

Tilinpäätös 2024 hyväksyttiin syyskuu valtuustossa. Syynä resurssipula ja tilintarkastajan pyytämät selvitykset. Talousarvioseminaarissa 7.10. perehdyttiin uusia valtuutettuja kaupungin talousasioihin. Yllätysvieras tilaisuudessa FCG:n VOS asiantuntija Eero Laesterä. Kaupungin organisaatiouudistus on meneillään ja myös hallintosääntöä uudistetaan. Organisaatiouudistuksen myötä perustetaan teknisen johtajan ja tila- palvelupäällikön virat.

Pumppuvoimalat puhututtavat edelleen ja erilaisia valtuustoaloitteita on tehty. Ensimmäinen hankkeista on YVA-vaiheessa. Lausunto YVA:sta on annettu. Kaupunki järjestää pumppuvoimala hankkeisiin liittyviä yleisötilaisuuksia. Kemijärveltä ryhmä Sobetsussa ystävyyskaupunkivierailulla 9-19.10. Swing tapahtuma Kemijärvellä 11.-12.9.

Mikko Merikanto / Pelkosenniemen kunta

Kuntamarkkinoiden aikaan käytiin Naavan liittyvissä asioissa tapaamassa Metsähallituksen edustajia. Sopiva jatkaja pitäisi tilaan löytyä. Kunnassa on menossa yhteistointaneuvottelut. Tarkkoja määriä sopeutukseen ei ole vielä tiedossa. FCG:n selvityksen jälkeen selvisi, että sopeutus tulee tarkoittamaan myös henkilöstöä. Tästä syystä yt-menettely on aloitettu. Sote kiinteistöistä neuvotellaan edelleen. Yhtiöittäminen ei ole ainakaan vuoden alusta toteutumassa. Kunta- ja aluekehityspäivät olivat Pyhätunturilla 23-24.9.

Monella kunnalla mietinnässä miten järjestetään erilaisia tehtäviä. Organisaatiouudistuksia tehtäessä kannattaisi pohtia voisiko joitakin tehtäviä yhdistää.

Jouko Savukoski / Savukosken kunta

Korvatunturin päivätupa on valmistunut. JTF-hanke salpalinjan infran korjaus valmistuu tänä vuonna. Soklissa vieraana: koerikastamon lupahakemus jätetty AVI:lle viime kuussa. Koerikastamon kustannusarvio 3 milj.eur. Rahoitus tarve kaiken kaikkiaan 10-20 milj.euroa. Yhteistointamenettely päättyy ensi viikolla. Savukoski julistautui eräkunnaksi. Metsästysturisteja on ollut paljon.

Metsähallitus esittämässä kunnille luontokohteittensa huoltoa. Rahan tarve on ilmeinen. Tämä olisi edunvalvonta-asia.

Erkki Parkkinen

Talousarvioraami näyttää tällä hetkellä alijäämäiseltä. Ympäristöministeriö ja maa- ja metsätalousministeriö antavat rahoituksen Metsähallituksen luontopalveluille. Edunvalvontaa luontokohteiden huoltoon liittyen pitää tehdä ministeriöiden suuntaan. Täytyy lobata ja yrittää saada erityisrahoituksia EU:n Itäraja-ohjelman kautta. Interreg-rahoitukseen tulisi saada myös korvamerkittyä rahaa.

Sallassa on haettu pientä JTF hanketta. Yrityksistä käydään läpi mitä tarpeita yritysten kehittämiseen löytyy. Metsästys näkyy myös Sallassa ja muutkin matkailijat. 28.10. on ylikulkukäytävän ja luontokeskuksen ja Poropuiston paikoitusalueen avajais- ja vihkiäistilaisuus .

Pekka Jääskö

Talousarvion valmistelu on käynnissä. Talous on suunnitelmavuosille vuoteen 2029 asti tasapainossa.

Kaavoitukseen liittyvä hanke, Vitikkovaaran hanke, on meneillään. Viiden vuoden päästä valmis, jos ei tule viivästyksiä.

2,9 milj.euron investointi koulukeskukseen ja päiväkotiin.

Tuulivoimaan liittyvä kaavoitus on käynnissä. Laphan kanssa on jatkettu tilakeskusteluja. Korouoman tulevaisuudesta on myös keskusteltu.

Kuntayhtymän johtajan esitys: Yhtymähallitus merkitsee tilannekatsaukset tiedoksi.

Päätös: Merkittiin tiedoksi.

Kokous keskeytettiin lounastauon ajaksi. Lounastauko klo 12:02 - 13:14

KUNTAYHTYMÄN TOIMINTA- JA TALOUSSUUNNITELMA 2026 - 2028

Ky 81 § Luonnos kuntayhtymän toiminta- ja taloussuunnitelmaksi 2026–2028 on
liitteenä nro 2.

Toimintasuunnitelmassa on tarkasteltu Itä-Lapin kuntayhtymän toimintaympäristöä sekä tärkeimpiä tehtäviä. Taloussuunnitelmaosassa on kuvattu arvio tulevien vuosien menokehyksestä. Toiminta- ja taloussuunnitelmaan sisältyy listaus käynnissä olevista ja suunnitelluista hankkeista sekä kuntayhtymän vuosikello, jossa on esitetty ensi vuodelle eri ajankohtiin suunnitellut toimet. Itä-Lapin kuntayhtymän toiminnan ydin on alueen edunvalvonta ja alueellinen kehittämistyö sekä kansainvälinen yhteistyö. Kuntayhtymä vaikuttaa laajoihin uudistuksiin ja suunnitteluun sekä tekee edunvalvontaa, joka vaikuttaa alueen elinvoimaisuuteen ja parantaa saavutettavuutta.

Maailman poliittinen tilanne on muuttunut Ukrainan sodan myötä. Suomen ja Venäjän raja on suljettu henkilöliikenteeltä ja lähialueyhteistyö Venäjän kanssa on toistaiseksi jäissä. Suomi on liittynyt Natoon ja kumppanuuksia ja taloudellisia yhteistyömahdollisuuksia haetaan lännestä.

Edunvalvontatehtävät on jaettu kolmeen ryhmään: vaikuttaminen laajoihin uudistuksiin ja suunnitteluun, alueen elinvoimaisuutta tukeva edunvalvonta ja saavutettavuutta parantava edunvalvonta. Edunvalvonnan painopisteitä ovat saavutettavuus (liikenne ja digitaalinen saavutettavuus), matkailu-, metsä-, malmi- ja luonnonvara-alojen toimintaedellytysten kehittäminen sekä uusiutuvan energian tuotannon edistäminen.

Kuntayhtymällä on toimialatiimejä/työryhmiä (elinkeino-, tekninen-, sivistys ja rakennusvalvonta), jotka kokoontuvat tarpeen mukaan.

Vuonna 2026 on käynnissä kuusi kehittämishanketta (2 kansainvälistä ja 4 kansallista). SUB -pyörämatkailuhanke, Last Arctic Frontier - pyörä- ja melontamatkailun kehittämishanke, Pohjoisen luonnonantimien perinteinen käyttö -hanke, Lapin seutukuntayhteyden toiminnan kehittämishanke, ACCESS -hanke ja Geotalouden mahdollisuuksista kasvua Itä-Lappiin -hanke. Kuusamon Naturpoliksen kanssa valmistellaan yhteishanketta hyvinvointimatkailuun ja vesistömatkailuun liittyen.

Yhteistyötä muiden Lapin seutukuntien kanssa vahvistetaan seutukuntien kansainvälistymisen yhteistyöryhmän kautta. Kansainvälistä yhteistyötä kehitetään ja uusia kumppaneita haetaan. Yhteistyötä vahvistetaan myös muiden verkostojen kanssa.

Kuntayhtymän johtajan esitys: Yhtymähallitus keskustelelee toiminta- ja taloussuunnitelman sisällöstä ja tekee tarvittaessa muutoksia.

- 1) Yhtymähallitus hyväksyy kuntayhtymän toiminta- ja taloussuunnitelman vuosille 2026-2028 (**liite 2**).
- 2) Yhtymähallitus esittää jäsenkunnille kuntayhtymän toiminta- ja taloussuunnitelman hyväksymistä vuosille 2026-2028.

Päätös:

- 1) Yhtymähallitus hyväksyi kuntayhtymän toiminta- ja taloussuunnitelman vuosille 2026-2028 (**liite 2**) kokouksessa tehdyin täydennyksin.
- 2) Yhtymähallitus esittää jäsenkunnille kuntayhtymän toiminta- ja taloussuunnitelman hyväksymistä vuosille 2026-2028.

KUNTAYHTYMÄN TALOUSARVIO 2026

Ky 82 § Kuntayhtymän kokonaistalousarvio vuonna 2026 on yhteensä 935 580 €. Talousarvio koostuu hallinnon ja kehittämistoiminnan osatalousarvioista. Hallinnon talousarvio on yhteensä 503 800 € ja kehittämistoiminnan 431 780 €.

Toimintavuonna kuntayhtymä toteuttaa rahoituksen saaneita kehittämishankkeita sekä valmistelee ja hakee elinvoimaohjelmaa tukevia hankkeita yhdessä sidosryhmiensä kanssa.

Kehittämistoimintaan 2026 budjetoidut rahoituksen saaneet jatkuvat hankkeet

- 1) SUB (Sustainable Arctic and Peripheral Biking Tourism), budjetoitu 5 kk
- 2) Last Arctic Frontier - Pyörä- ja melontamatkailun kehittäminen Itä-Lapissa, budjetoitu 2 kk
- 3) Pohjoisen luonnonantimien perinteinen käyttö, budjetoitu 5 kk
- 4) Lapin seutukuntayhteistyön toiminnan kehittäminen, budjetoitu 2 kk
- 5) ACCESS (Aurora Cross-border Coalition for Eastern Strategy and Solutions), budjetoitu 12 kk
- 6) Geotalouden mahdollisuuksista kasvua Itä-Lappiin, budjetoitu 12 kk

Hallinnon talousarvioesityksessä henkilöstökulut kasvavat edellisestä vuodesta 30 330 € (+10,8%), palvelujen ostot pienenevät 7 400 € (-5,6%), aineet ja tarvikkeet kasvavat 200 € (+2,0%), avustukset yhteisöille pienenevät 4000 € (-11,4%) ja muut toimintakulut kasvavat 5450 € (+24,3%). Toimintakulujen kasvu vuodelle 2026 on 5,1%.

Henkilöstökulut kasvavat johtuen henkilöstömäärän kasvusta, palkankorotuksista ja työnantajamaksujen noususta. Hankkeista ei myöskään saada hallinnon palkkakuluihin oikaisuja kuten aikaisemmin. Muiden toimintakulujen kasvu, johtuu päättyneiden hankkeiden kalustovuokravelvoitteista ja lisätilan myötä kasvaneista työhuoneiden vuokratuluista.

Hallinnon talousarviossa on HEHKU-tapahtumaan varattu 20.000 € kohtaan avustukset. Avustus maksetaan Savukosken kunnalle, joka vastaa vuoden 2026 Hehku tapahtuman järjestämisestä.

Liitteenä 3 on kuntayhtymän hallinnon vuoden 2026 alustava talousarvioesitys ja **liitteenä 4** kuntayhtymän alustava kokonaistalousarvioesitys.

Maksuosuusprosentit on päivitetty vuoden 2023 verotietojen mukaan. Alla olevassa taulukossa on kunnille esitettävät maksuosuudet kuntayhtymän hallinnon kustannuksiin vuodelle 2026.

Jäsenkunta	Maksuosuus%	Maksuosuus € v. 2026
Kemijärvi	47,9%	239 404 €
Pelkosenniemi	10,7%	53 479 €
Posio	17,3%	86 465 €
Salla	17,1%	85 466 €
Savukoski	7,0%	34 986 €
	100%	499800 €



Kuntayhtymän johtajan esitys:

- 1) Yhtymähallitus hyväksyy kuntayhtymän vuoden 2026 talousarvioesityksen **(liitteet 3 ja 4)**.
- 2) Yhtymähallitus esittää jäsenkunnille talousarvioesityksen hyväksymistä ja määrärahan varaamista kuntayhtymän hallintoon vuodelle 2026 yllä esitetyn taulukon mukaisesti

Päätös:

- 1) Hyväksyttiin.
- 2) Hyväksyttiin.

ESITYS BARENTS ROAD OHJAUSRYHMÄN JÄSENEKSI 2025-2026

Ky 83 § Itä-Lapin kuntayhtymä on Barents Road yhdistyksen jäsen.

Barents Road yhdistyksen nimityskomitea on pyytänyt Itä-Lapin kuntayhtymää esittämään ohjausryhmän jäsenen vuodelle 2025-2026. Ohjausryhmän jäsenet valitaan yhdistyksen vuosikokouksessa Luulajassa 27-28.11.2025.

Tytti Tuominen on toiminut ohjausryhmä jäsenenä edellisellä kaudella toimiessaan vs. kehittämiskoordinaattorin sijaisena.

Esityslistan liitteenä 5 on luonnos alustavasta esityksestä.

Saltdalin kunta Norjasta on ilmoittanut Luulajan kunnalle ottavansa hoitaakseen Barents Road sihteeristön tehtävät vuoden 2026 alusta lukien.

Kuntayhtymän johtajan esitys: Yhtymähallitus esittää, että Barents Road yhdistyksen ohjausryhmän jäseneksi 2025-2026 nimetään vs. kehittämiskoordinaattori Sonja Aatsinki.

Päätös: Hyväksyttiin.



KUNTAYHTYMÄN EDUSTAJAT ERI YHTEISÖISSÄ

Ky 84 § Kuntayhtymän nimeämät edustajat eri yhteisössä listaus on päivitetty viimeksi yhtymähallituksessa 16.8.2024 (55 §). Listaukseen on tullut muutoksia ja joitakin kohtia on syytä henkilövaihdosten vuoksi päivittää.

Esityslistan liitteenä 6 on 16.8.2024 tilanteen mukainen listaus edustuksista.

Kuntayhtymän johtajan esitys: Yhtymähallitus tekee tarvittavat päivitykset edustuksiin ja merkitsee päivitetyn listauksen **liitteeksi 6**.

Päätös: Yhtymähallitus teki edustajiin seuraavat muutokset.

- 1) RESEES -hanke (Reinforce regional social economy ecosystems and stakeholder's capacity) Senni Raimosvuo nimettiin varsinaiseksi jäseneksi Erkki Parkkinen tilalle
- 2) Lapin ilmasto- ja energiahankkeen ohjausryhmän varajäsenen Juha-Pekka Snäkin tilalle nimettiin kestävyys- ja ilmastoasiantuntija Mari Lakela
- 3) Päivitetty lista edustajista merkittiin pöytäkirjan **liitteeksi 6**.



TIEDOKSI KUNTAYHTYMÄLLE

- Ky 85 §
- a) Lausunto kansallisesta energia- ja ilmastostrategiasta 22.8.2025, **esityslistan liite 7**
 - b) Lausunto Lapin ilmasto- ja energiasta 12.9.2025, **esityslistan liite 8**
 - c) Kannanotto Luontokeskus Naavan puolesta 17.9.2025, **esityslistan liite 9**
 - d) Metsähallituksen vastaus Naava kannanottoon 18.9.2025, **esityslistan liite 10**
 - e) Last Arctic Frontier -hankkeen 19.8.2025 ohjausryhmän pöytäkirja, **esityslistan liite 11**
 - f) Elinkeinotiimin muistio 9.6.2025, **esityslistan liite 12**
 - g) Elinkeinotiimin muistio 15.8.2025, **esityslistan liite 13**
 - h) Rakennusvalvonnan työryhmä muistio 26.8.2025, **esityslistan liite 14**
 - i) Rakennusvalvonta työryhmän muistio 29.9.2025, **esityslistan liite 15**
 - j) Lapin seutukuntayhteistyön toiminnan kehittäminen (Team six-pack) ohjausryhmän pöytäkirja 12.9.2025, **esityslistan liite 16**
 - k) ACCESS -hankkeen ohjausryhmän pöytäkirja 4.9.2025, **esityslistan liite 17**
 - l) Lausunto 30.9.2025 Lappi-Sopimuksen 2026-2029 luonnoksesta, **esityslistan liite 18**
 - m) Pohjoisen luonnonantimien perinteinen käyttö – hankkeen ohjausryhmän pöytäkirja 16.9.2025, **esityslistan liite 19**
 - n) Lausunto EU:n komissiolle sopimuksesta EU:n itäisten raja-alueiden tukemiseksi 18.9.2025, **esityslistan liite 20**

Kuntayhtymän johtajan esitys: Yhtymähallitus merkitsee tiedoksiantoasiat tiedoksi.

Päätös: Merkittiin tiedoksi.



MUUT MAHDOLLISET ASIAT

Ky 86 § Ei ollut.

HALLITUKSEN SEURAAVA KOKOUS

Ky 87 § Vuorotteluperiaatteen mukaisesti seuraava kokouspaikkakunta on Salla.

Kuntayhtymän johtajan esitys: Yhtymähallitus päättää seuraavan kokouksen ajankohdan.

Päätös: Yhtymähallitus päätti, että seuraava yhtymähallituksen kokous pidetään tiistaina 2.12.2025 klo 10:00 alkaen Sallassa.

KOKOUKSEN PÄÄTTÄMINEN

Ky 88 § Hallituksen puheenjohtaja päätti kokouksen klo 14:40

Päätös: Kokous päättyi klo 14:40.



Kokouspäivämäärä
8.10.2025

Pykälä

Sivu

MUUTOKSENHAKUKIELLOT

Kieltojen perusteet	Seuraavista päätöksistä ei kuntalain 91 §:n mukaan saa tehdä kunnallisvalitusta, koska päätös koskee vain valmistelua tai täytäntöönpanoa. Pykälät 79, 80, 81, 82, 83, 84, 85, 86, 87
	HValL 3 §:n 1 mom. /muun lainsäädännön mukaan seuraaviin päätöksiin ei saa hakea muutosta valittamalla. Pykälät ja valituskieltojen perusteet

VALITUSOSOITUS

Valitusviranomainen ja valitusaika	Seuraaviin päätöksiin voidaan hakea muutosta kirjallisella valituksella. Valitusviranomainen, osoite ja postiosoite Pohjois-Suomen hallinto-oikeus Torikatu 34-40, 90100 OuluOikeustalo PL 189, 90101 Oulu Sähköposti: pohjois-suomi.hao(at)oikeus.fi Kunnallisvalitus, pykälät 76, 77, 78, 88 Valitusaika 30 päivää		
	Hallintovalitus, pykälät		Valitusaika päivää
	Muu valitusviranomainen, osoite ja postiosoite	Pykälät	Valitusaika päivää
	Valitusaika alkaa päätöksen tiedoksisaannista.		

Liitetään pöytäkirjaan





TOIMINTA- JA TALOUSSUUNNITELMA 2026–2028



SISÄLLYSLUETTELO

1 Itä-Lapin kuntayhtymä ja toiminta-ajatus	3
2 Itä-Lapin tulevaisuuden näkymiä	4
3 Pitkän aikavälin tavoitteet ja toiminta	5
4 Edunvalvonta	5
4.1 Vaikuttaminen laajoihin uudistuksiin ja suunnitteluun	6
4.2 Alueen elinvoimaisuutta tukeva edunvalvonta	6
4.3 Saavutettavuutta parantava edunvalvonta	7
5 Alueellinen kehitystyö	8
5.1 Hankkeet	8
5.2 Yhteistyö ylikunnallisissa verkostoissa	11
6 Kansainvälinen toiminta	12
7 Sisäisen toiminnan kehittäminen	13
8 Viestintä	14
9 Henkilöstö	14
11 Kuntayhtymän vuosikello	16



1 Itä-Lapin kuntayhtymä ja toiminta-ajatus

Itä-Lapin kuntayhtymä on vuonna 1994 perustettu Itä-Lapin kuntien vapaaehtoinen yhteistyö- ja kehittämisorganisaatio, jonka edeltäjänä toimi v. 1958 perustettu Koillis-Lapin kuntain keskustoimikunta.

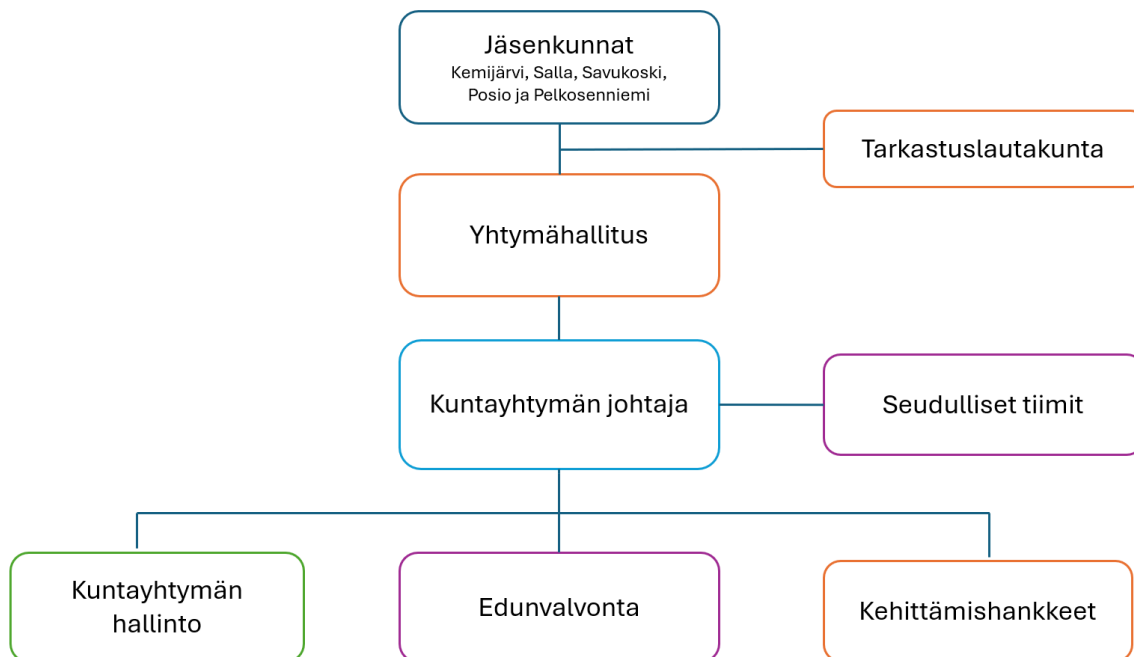
Itä-Lapin kuntayhtymän jäsenkuntia ovat Kemijärven kaupunki, Sallan, Posion, Savukosken ja Pelkosenniemen kunnat.

Kuntayhtymän tehtävänä on Itä-Lapin seutukunnan kehittäminen yhteistyössä jäsenkuntien kanssa. Tärkein tehtävä on alueen edunvalvonta ja yhteistyö kuntien eri sidosryhmien kanssa seutukunnan sisällä sekä verkostoyhteistyö. Lisäksi tehtävänä on yhteisen kehittämistyön ja lähialueen verkostoyhteistyön organisointi sekä kansainvälinen yhteistyö.

Kuntayhtymä toteuttaa kansallisia ja kansainvälisiä kehittämishankkeita ja muita kehittämistoimia jäsenkuntien linjausten mukaisesti sekä toimii aluekehittäjänä mukana maakunnallisessa strategiatyössä ja Lapin tulevaisuutta suuntaavissa työryhmissä.

Itä-Lapin kuntayhtymän päätöksenteosta vastaa yhtymähallitus. Kuntayhtymän yhtymähallitus koostuu jäsenkuntien valitsemista luottamushenkilöistä sekä kunnanjohtajista. Yhtymähallituksen toimikausi on neljä vuotta ja yhtymähallitus kokoontuu 5–8 kertaa vuodessa. Puheenjohtajuus vaihtuu vuosittain jäsenkuntien kesken. Yhtymähallituksen asioiden valmistelussa kuntayhtymän johtajan ja hallinnon henkilöstön tukena on jäsenkuntien kuntajohtajista muodostuva johtoryhmä, toimialatiimit ja työryhmät, luottamushenkilöt, kuntayhtymän hallinnoimien kehittämishankkeiden asiantuntijat sekä tarvittaessa ulkopuoliset asiantuntijat.

Tarkastuslautakunta ja tilintarkastaja valvovat ulkoisesti kuntayhtymän toimintaa. Tarkastuslautakunta laatii vuosittain arviointikertomuksen, jossa se raportoi tarkastushavainnoistaan jäsenkuntien valtuustoille.



Kuva 1. Itä-Lapin kuntayhtymän organisaatiokaavio.

2 Itä-Lapin tulevaisuuden näkymiä

Suomen turvallisuus- ja toimintaympäristössä on tapahtunut perustavanlaatuinen muutos Ukrainan sodan ja sitä seuranneen Suomen Natojäsenyyden myötä. Suomen ja Venäjän rajasulku jatkuu edelleen ja lähialueyhteistyö Venäjän kanssa on toistaiseksi jäissä. Yhteistyöverkostoja seutukunnasta luodaan kotimaahan ja kansainvälisesti mm. muihin Pohjoismaihin ja Eurooppaan.

Puolustusvoimien Rovajärven harjoitusalueen merkitys korostuu Natolle tärkeänä toiminta-alueena. Liikenneyhteyksien parantaminen, palveluiden monipuolisuus, huoltovarmuuden ja turvallisuuden huomioon ottaminen ovat avainasemassa tulevaisuuden kehittämisessä. Merkittävät geopoliittiset muutokset tarjoavat samaan aikaan Itä-Lapille mahdollisuuksia alueen elinvoiman kehittämiseksi.

Matkailu on keskeinen ja kehittyvä elinkeino Itä-Lapissa. Alueen mahdollisuudet erä-, talvi- ja kesämatkailuun houkuttelevat matkailijoita alueelle. Seutukunnan kansallispuistot, Pyhätunturi, Riisitunturi, Sallatunturi, Oulanka ja UKK-puisto, luovat edellytykset sekä kotimaisen että kansainvälisen luontomatkailun kasvuun. Myös panostukset matkailua tukevaan infrastruktuuriin, mm. kuntien retkeily-, pyöräily- ja melontareitistöön, sekä kestävään matkailuun edistävät kasvu. Itä-Lapin kunnista Posio ja Salla ovat saaneet Visit Finlandin myöntämän kestävän matkailun Sustainable Travel Finland-destinaatiomerkin, joita tähän saakka on valtakunnallisesti myönnetty vain kuudelle matkailualueelle. Pyhän, Suomun ja Sallan matkailukeskukset sekä Posio investoivat ja kehittävät ympärivuotista palvelutarjontaansa. Savukoski julistautui Suomen eräkunnaksi ja siellä on tehty matkailua tukevia investointeja. Itä-Lapin kulttuuri- ja historiakohteet kiinnostavat kasvavassa määrin kotimaisia ja ulkomaisia matkailijoita.

Seutukunnassa on runsaat metsävarat, joiden hyödyntäminen edesauttaa vihreää siirtymää, luo uusia biopohjaisia tuotteita ja lisää samalla fossiilivapaata sähköntuotantoa. Samalla on kuitenkin pidettävä huolta metsien kestävästä käytöstä. Itä-Lapissa on myös kriittisten mineraalien varantoja. Savukosken Soklin alueelta on löydetty fosforin lisäksi myös harvinaisia maametalleja, joita tarvitaan akkuteknologian raaka-aineena. Etelä-Posiolla sijaitsee puolestaan Euroopan merkittävin palladium- ja platinaesiintymä. Malmivarantoja on hyödynnettävä kestävällä tavalla, jotta ei turmella herkkää luontoa eikä aiheuteta haittaa perinteisille elinkeinoille. Itä-Lapissa tärkeä merkitys on myös perinteisillä, luontoon perustuvilla elinkeinoilla, kuten maa- ja porotaloudella sekä marjoilla ja muilla luonnontuotteilla. Kuntayhtymä huomioi Itä-Lapin elinkeinorakenteen suunnitellessaan ja toteuttaessaan kehittämishankkeita.

Uusiutuvan energia kuten tuulivoima ja tähän liittyvä teollisuus tulevat olemaan tulevaisuudessa merkittävä ala. Suomessa on lisääntynyt tarve etsiä korvaavia energialähteitä ja vähentää riippuvuutta ulkomailta tuotavasta energiasta. Tuulivoiman rakentaminen Itä-Lappiin tulee mahdollistaa nykyistä paremmin. Itä-Lapista tulee muodostaa tuulivoiman kompensatioalue yhdessä Koillismaahan kanssa. Puolustusvoimien tutkajärjestelmät, siirtoverkon kapasiteetin puutteet ja lainsäädäntö eivät saa muodostaa estettä tuulivoiman rakentamiselle Itä-Lapissa. Suomi tarvitsee uusiutuvaa energiaa ja kunnat tarvitsevat uusituvasta energiantuotannosta saatavia verotuloja. Aluetalous hyötyy myös maanomistajien energiantuotantoalueista saamista vuokratuloista.

Uuden elinkeinotoiminnan kehittämiseen tarvitaan ulkopuolisia sijoittajia ja investointitukia. Saavutettavuutta on parannettava investoimalla liikenneinfrastruktuuriin, kuten tieverkostoon ja raideyhteyksiin. Itä-Lapin parempi saavutettavuus on edellytys alueen matkailun ja teollisuuden kehittymiselle.



Alueen vetovoimaa on vahvistettava panostamalla koulutukseen, kulttuuritarjontaan, elinvoimaiseen elinkeinoelämään ja kuntiin. Koulutusperäistä maahanmuuttoa on lisättävä. Näin voidaan houkutella osaavaa työvoimaa ja lisätä alueen houkuttelevuutta asuin- ja yritys ympäristönä.

Itä-Lappiin tarvitaan Norjan mallin mukaisia vero- ja sosiaaliturvamaksuratkaisuja, kuten esimerkiksi helpotuksia työnantajamaksuihin ja opintolainojen takaisinmaksuun, jotta saamme alueelle lisää työntekijöitä ja yrityksiä. Itä-Lappi on vuosikymmenten saatossa kärsinyt rakennemuutoksesta ja väestön poismuutosta. Väestö on ikääntynyt ja huoltosuhde on vääristynyt: aluetalouden, palvelurakenteen ja elinvoimakehityksen indikaattorit viimeisen kolmenkymmenen vuoden ajalta osoittavat selkeät perusteet käynnistää opintolainahyvityskokeilu nk. Norjan-mallin mukaisesti.

Etätyö ja monipaikkaisuus tarjoavat Itä-Lapin paikkakunnille kasvun ja elinvoiman mahdollisuuksia. Toimivat liikenne- ja digitaaliset yhteydet mahdollistavat monipaikkaisen asumisen ja etätyöskentelyn. Tämä mahdollistaa omalta osaltaan osaajien saamisen alueelle. Vetovoimaiset luontokohteet ja ympärivuotiset harrastusmahdollisuudet tarjoavat ympäristön, jossa työnteon voi yhdistää vapaa-aikaan ja hyvinvointiin. Itä-Lappi on turvallinen, rauhallinen ja puhdas elinympäristö.

Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen kunnissa on kaikkien kuntalaisten etu. Seutukunnan kuntien on keskityttävä ennaltaehkäiseviin toimiin ja terveyden edistämiseen, mikä edellyttää sopeutumista ja yhteistyötä muiden kuntien kanssa samoin kuin innovatiivisia tapoja tarjota palveluja.

Itä-Lapin tulevaisuus näyttää vaikeuksista huolimatta lupaavalta ja alueella on paljon mahdollisuuksia, kun hyödynnetään tehokkaasti luonnonvaroja, panostetaan kestävästä kehitystä tukeviin investointeihin ja tehdään aktiivisesti yhteistyötä sekä kotimaisten että kansainvälisten kumppanien kanssa.

3 Pitkän aikavälin tavoitteet ja toiminta

Elinvoimaohjelma ohjaa Itä-Lapin kuntayhtymän lyhyen ja pitkän aikavälin toimintaa. Elinvoimaohjelman toimeenpanossa hyödynnetään kuntayhtymän henkilöstön, yhtymähallituksen sekä jäsenkuntien osaamista ja verkostoja. Vuonna 2023 valmistui Itä- ja Pohjois-Lapin älykkään erikoistumisen kasvuohjelma. Kasvuohjelmassa on esitetty seuraavia painopisteitä: pohjoisten luonnonvarojen kestävä hyödyntäminen, verkostoituminen, pohjoisen tutkimuksen ja osaamisen hyödyntäminen sekä turvallisuuden vahvistaminen. Nämä antavat suuntaa elinvoiman kehittämiseen jatkossa. Seutukunta- ja alueelliseen yhteistyöhön ja edunvalvontaan tulee panostaa yhä enemmän vaikuttavuuden lisäämiseksi.

4 Edunvalvonta

Kuntayhtymä toteuttaa tehokasta valtakunnallista ja alueellista edunvalvontaa yhteistyössä kuntien ja erisidosryhmien kanssa. Edunvalvonnan keinoja ovat osallistuminen työryhmien toimintaan, vierailujen ja tapaamisten järjestäminen ja muu yhteydenpito poliittisiin päättäjiin ja muihin toimijoihin. Kuntayhtymä antaa myös lausuntoja ja tekee kannanottoja, joita julkaistaan eri medioissa. Edunvalvonnan painopisteitä ovat saavutettavuus (liikenne ja digitaalinen saavutettavuus, digiturvallisuus), matkailu, luonnonvarat, uusiutuva energia, koulutusasiat, hankerahoitussääntöjen muuttaminen siten, että on nykyistä paremmat mahdollisuudet tehdä investointeja sekä muut ajankohtaiset edunvalvonta-asiat.



Edunvalvontatehtävät jaetaan kolmeen ryhmään:

- vaikuttaminen laajoihin uudistuksiin ja suunnitteluun
- alueen elinvoimaisuutta tukeva edunvalvonta ja
- saavutettavuutta parantava edunvalvonta.

4.1 Vaikuttaminen laajoihin uudistuksiin ja suunnitteluun

- Valtakunnalliseen ja maakunnalliseen suunnitteluun ja kehittämiseen vaikuttaminen
- EU:n metsien käyttöä koskeviin politiikkalinjauksiin vaikuttaminen
- Itäisen ja Pohjoisen Suomen ohjelmien rahoituksen saaminen alueelle
- Riittävän ja oikeudenmukaisen valtion rahoituksen (vero + valtionosuudet) turvaaminen
- Kuntien palveluiden turvaaminen
- Osaavan työvoiman saatavuuden varmistaminen, pitovoiman ja vetovoiman vahvistaminen
- Itä-Lapin saavutettavuuden parantaminen; tietoliikenne- ja liikenneyhteydet
- ”Norjan mallin” saaminen alueelle
- Kansainvälisen yhteistyön kehittäminen ja uusien kumppanuuksien saaminen
- EU-ohjelmakauden rahoituksen hyödyntäminen
- Hyvinvoinnin, terveyden ja turvallisuuden edistäminen

4.2 Alueen elinvoimaisuutta tukeva edunvalvonta

- Uusiutuvan energiatuotannon mahdollisuudet (tuuli-, aurinko-, vesi-, geo-, bio- ja vetyenergiatuotannot)
- Suhteiden kehittäminen ja ylläpitäminen kansallisesta ja alueellisesta suunnittelusta ja päätöksentekosta vastaaviin tahoihin
- Luontomatkailuinfrastruktuurin kehittäminen ja rahoituksen saaminen
- Metsä-, kaivos-, ja matkailualojen sekä alkutuotannon ja luonnontuotealojen edunvalvonta
- Elinkeinotoiminnan edellytysten edistäminen
- Soklin kaivoshankkeeseen liittyvä seuranta ja edunvalvonta
- Työllisyyden hoidon edistäminen
- Seutukunnallinen markkinointi yhteistyössä kuntien kanssa
- Vaikuttaminen lainsäädäntöön niin, että verotuloista tai maksuista vähintään nykyisen suuruinen (metsätalous) tai nykyistä suurempi (kaivostoiminta) osa ohjautuu tulevaisuudessa toiminnan sijaintikuntaan



- Toisen asteen koulutuksen turvaaminen alueella
 - Toisen asteen koulutusyhteistyötä REDUn ja Lappian kanssa pyritään tiivistämään. Vuosittaiset kokoukset REDUn kanssa. Koulutuksen järjestäminen tulee vastata alueen elinkeinoelämän tarpeita.
 - Muu ammatillisen koulutuksen yhteistyö
 - Itä-Lapin lukioiden toimintaedellytysten turvaaminen
 - Kv-koulutuksen ja kesälukiotoiminnan edistäminen
- Kansainvälisen yhteistyön turvaaminen ja kehittäminen
- Yhteistyö yliopistojen ja ammattikorkeakoulujen kanssa
 - Itä-Lappia koskeva tai sitä sivuava tutkimus tukee alueen kehittämistä. Tutkimustuloksilla pyritään edistämään alueen elinkeinoelämää (esim. tutkitusti maailman puhtaimman ilman hyödyntäminen matkailu- ja imagomarkkinoinnissa). Yhteistyö Lapin ja Helsingin yliopiston (Värriön tutkimusasema) sekä Sodankylä geofysikaalisen observatorion kanssa.
 - Korkeakouluopetuksen jalkauttaminen alueelle
- Muu elinkeinotoiminnan edellytysten edistäminen
 - Paikallisten raaka-aineiden käyttöä ja jalostusta edistetään hankkeilla ja aktiivisella tiedottamisella
- Yhteydenpito Euroopan Unioniin (Itä- ja Pohjois-Suomen EU-toimisto)
- Akuutit edunvalvontatehtävät

4.3 Saavutettavuutta parantava edunvalvonta

- Tietoliikenneyhteyksien kehittäminen: laajakaista kaikille
 - Huomioidaan mahdollisuudet edistää etätyöskentelyä matkailu- ja kuntakeskuksissa, vaikutus alueen väestökehitykseen ja esim. koulutus- ja hyvinvointipalveluiden saatavuuteen.
- Rautatie- ja lentoliikenteen sekä liityntäliikenteen edistäminen ja kehittäminen
- Kemijärvi-Salla radan suunnittelun edistäminen
- Ratayhteyksien Taivalkoski-Kemijärvi ja Kemijärvi-Sodankylä kehittäminen
- Kantatie 82:n tieluokituksen nostaminen valtatieksi
- Sokli-Martti tien peruskorjauksen edistäminen
- Valtatie 5 perusparantaminen välillä Kuusamo-Sodankylä
- Muun tieverkon peruskorjaus ja siihen osoitetun rahoituksen saaminen alueelle
- Perämereltä Sallan raja-asemalle kulkevan reitin liittäminen TEN-T –ydinverkkoon



5 Alueellinen kehitystyö

Kuntayhtymällä on eri toimialatiimejä ja työryhmiä, joista aktiivisesti kokoontuvat elinkeino- ja sivistystiimi. Muut tiimit kokoontuvat tarpeen mukaan. Elinkeinotiimin tehtävänä on edistää Itä-Lapin alueen toimijoiden välistä yhteistyötä, tukea alueen yritystoiminnan kehittämistä sekä ideoida ja saada aikaan koko aluetta palvelevia kehittämis-, koulutus-, investointi- ja yritysryhmähankkeita.

Tiimit käsittelevät oman toimialansa yhteistyöhön liittyviä ajankohtaisia asioita. Sivistystiimi kehittää mm. kansainvälistä koulutusta, kesälukio- ja tiedelukiotoimintaa sekä yrityskasvatusta opetus-, varhaiskasvatus- ja vapaan sivistystoimen sektoreilla. Sivistystiimi pyrkii vaikuttamaan esimerkiksi siihen, että Lapin yliopisto järjestäisi alueella tarvittavaa muuntokoulutusta helpottamaan työvoimapulaa.

Rakennusvalvonnan työryhmä selvittää mm. rakennusalaan liittyviä kysymyksiä, uuden rakennuslain mukanaan tuomia digitaalisia käytänteitä ja seudullisen yhteistyön parantamista eri keinoin.

Kuntayhtymä toteuttaa yhtymähallituksen linjauksia ja kuntien päätöksiä kehittämistoimien ja hankkeiden suunnittelijana, rahoituksen hakijana, hankkeiden hallinnoijana sekä hankeyhteistyökumppanina.

Loppuvuodesta järjestetään vuosittainen Itä-Lapin seutuseminaari, joka kokoaa yhteen kuntien luottamushenkilö- ja viranhaltijajohdon. Seminaarin aiheet kootaan seutukunnallisesti ja valtakunnallisesti ajankohtaisista aiheista.

Itä-Lapin kuntayhtymän budjetista rahoitetaan vuosittain keväällä pidettävä HEHKU-tapahtuma. Vetovastuussa oleva kunta hoitaa tapahtuman käytännönjärjestelyt. HEHKUn tavoitteena on lisätä koululaisten yrittäjyyskasvatusta sekä tukea mikro- ja pk-yritysten kasvumahdollisuuksia vahvistamalla yritysten toimintamahdollisuuksia.

Alueellista kehittämistä toteutetaan hanketoiminnalla sekä kuntien välisellä yhteistyöllä seudullisella ja maakunnallisella tasolla. Yhteistyötä Naturpoliksen (Kuusamo, Taivalkoski) kanssa edistetään kuntayhtymässä hyväksytyjen yhteisten suunnitelmien pohjalta. Koillismaahan kuntien kanssa edistetään myös Tulevaisuuden koillinen ulottuvuus -ohjelman toimenpiteitä.

Helsingin yliopiston alaisten tutkimusasemien, Värriö ja Kilpisjärvi, kanssa kokoonnutaan vuosittain yhteistyöryhmän kokoukseen. Yhteistyötä Lapissa toimivien tutkimusasemien ja -laitosten kanssa vahvistetaan.

5.1 Hankkeet

Yhteisten hankkeiden suunnittelun ja toteutuksen ohjaaminen ja valvonta

- Kuntayhtymän hankkeet perustuvat Itä-Lapin elinvoimaohjelmaan. Kuntayhtymä kuuntelee myös jäsenkunnista ja toimijoilta saapuvia hankealoitteita ja voi osallistua niiden suunnitteluun ja toteutukseen. Kuntayhtymä toimii hankkeiden hallinnoijana tai partnerina. Hallinnoijana voi toimia myös yksittäinen kunta. Elinkeinotiimissä käsitellään ja suunnitellaan elinvoimaan liittyviä hankeideoita ja hankkeita, jotka tukevat jäsenkuntien yhdessä laatiman Itä-Lapin elinvoimaohjelman tavoitteita. Lisäksi elinkeinotiimissä käsitellään näiden hankkeiden valmistelurahoituksen ja omarahoitusosuuksien jakosuhteet sekä perustelut ja niistä tehdään esitys yhtymähallitukselle.



Hanketyön jatkuvuuden turvaaminen ja hankeyhteistyö

- Hankkeiden suunnittelu ja toteutus edellyttää kuntarajat ylittävää yhteistyötä, mikä varmistaa paremmat mahdollisuudet saada rahoitusta. Tulevaisuudessa tehdään yhä enemmän laajoja alueellisia ja kansainvälisiä yhteishankkeita, joissa teemoina voi olla esim. kansainvälinen matkailu ja nuorisotyö.

Lapin liiton kehittämisohjelmiin osallistuminen

- Lapin liiton kehittämisohjelmiin osallistutaan silloin kun niiden avulla edistetään jäsenkuntien ja koko seutukunnan etua. Usein osallistuminen tuo mukanaan synergiaetuja sekä säästöjä resurssien käytössä.

Hanketoiminta

Taulukossa kuvataan käynnissä olevia ja rahoitettavaksi esitettyjä hankkeita sekä vasta suunnitteilla olevia hankkeita. Tarkasteltavina ovat olleet taustaorganisaatio, hankeaika ja tärkeimmät tavoitteet. Lisäksi on ilmoitettu hankkeen kokonaiskustannukset ja tiedossa oleva omarahoitusosuus.

HANKE	TAUSTA-ORGANISAATIO	KESTO	TAVOITTEET	RAHOITTAJA/BUDJETTI	OMARAHOTUSOSUUS
KÄYNNISSÄ OLEVAT					
SUB – Sustainable Peripheral and Arctic Biking Tourism	Itä-Lapin kuntayhtymä (hallinnoija), partnerit Suomesta (LUKE), Islannista, Färsearilta, Ruotsista ja Irlannista	6/2023–5/2026	Hankkeen toimenpiteiden tavoitteena on tukea pyörämatkailussa toimivien mikro- ja pk-yritysten toimialaosaamisen kasvua, kansainvälistymistä ja alueellista verkostoitumista sekä kasvattaa erilaisten liiketoiminta- ja markkinointimallien myötä pyörämatkailun markkinaosuutta.	NPA / Interreg kokonaisbudjetti n. 2 M€, josta Itä-Lapin osuus 654 298 €	68 701 €
Pohjoisen luonnonantimien perinteinen käyttö	Itä-Lapin kuntayhtymä (hallinnoija), osatoteuttaja Lapin Martat ry.	4/2024–5/2026	Hankkeessa keskitytään riistasta, kalasta, marjoista ja sienistä tehtäviin ruokiin ja resepteihin sekä niistä koottavaan perinneruokaoppaaseen. Lisäksi pyritään kehittämään alueen ruokakulttuuria kuvastava ruokannos – Itä-Lappi lautasella. Kouluissa edistetään tietämystä alueen ruokaperinteestä käytännönläheisissä työpajoissa.	ELY-keskus 269 132 € 95 % rahoitus Lapin Martat ry. 29 891 €	11 838 €

Last Arctic Frontier - Pyörä- ja melontamatkailun kehittäminen Itä- Lapissa	Itä-Lapin kuntayhtymä (hallinnoija)	4/2024– 2/2026	Hankkeen tavoitteena on lisätä matkailun yritys- ja laajenemismahdollisuuksia. Tavoitteena on lisätä Itä-Lapin monipuolisten pyörä- ja melontareittien tunnetta- vuutta ja vetovoimaisuutta mm. nostamalla esiin paikal- lisia kulttuuri- ja luontokoh- teita ja tuotteistamalla reit- tejä. Lisäksi tavoitteena on tehdä Itä-Lapin alueen pyörä- ja melontamatkailun kehit- tämissuunnitelma. Hankkeel- la lisätään alueen matkailija- määriä ja viipymää alueella.	Lapin liitto 347 516 €	69 504 €
Lapin seutukunta- yhteistyön toiminnan kehittäminen (team six-pack)	Lapin seutukunnat, Itä-Lapin kuntayhtymä hallinnoi	10/2024– 2/2026	Päätavoite on parantaa ja uudistaa Lapin seutukunta- toimijoiden yhteistyötä siten, että toimijat kykenevät hyö- dyntämään entistä paremmin alueellisia, kansallisia ja kan- sainvälisiä verkostoja ja ra- hoituksia Lapin elinvoiman ja vetovoiman kehittämiseksi.	AKKE, Lapin liitto 69 674 €	2 323 € Itä- Lapin osuus 11 612 € muut seutukunnat
ACCESS - Aurora Cross-border Coalition for Eastern Strategy and Solutions	Naturpolis (Koillismaa), Lapin liitto, Nessebyn kunta (Norja), liitännäisjäseni nä Barents Road –organi- saatio (Ruotsi) ja Barents Sekretariat (Norja), ILKY hallinnoi	8/2025– 1/2028	Hanke keskittyy Koillis-Euroo- pan geotaloudelliseen siir- tymään. Tavoitteena on vah- vistaa alueellisten ja paikallis- viranomaisten sekä sidos- ryhmien osaamista ja kykyä ohjata paikallistaloutta muut- tuvissa toimintaympäris- töissä.	Interreg Aurora 1 055 325 €, josta Itä- Lapin osuus 353 963 €	37 166 € (10,5 %)

HAKEMUKSET JÄTETTY					
Geotalouden mahdollisuuksista kasvua Itä-Lappiin	Itä-Lapin kuntayhtymä	11/2025–7/2027	Hankkeessa tuodaan esille Itä-Lapin toiminta-ympäristön vahvuuksia ja mahdollisuuksia valtakunnallisesti ja kansainvälisesti. Tavoitteena on tunnistaa kolme liiketoimintapotentiaalia mm. kaksoiskehittämisen kautta. Hankkeessa avataan pk-yrityksille uusia väyliä EU:n ja Naton rahoituskanaviin, joita alueella ei ole aiemmin hyödynnetty.	EAKR/Lapin liitto 169 139 €	33 828 € (20 %)
SUUNNITTEILLA OLEVAT					
Hyvinvointimatkailu	Itä-Lapin kuntayhtymä tai Naturpolis	2–3 v	Ympärivuotisen matkailun ja matalasesonkien kehittäminen. Monet hyvinvointituotteet ovat säästä riippumattomia (esim. sauna). Viipymän pidentäminen. Kansainvälisen matkailun kehittäminen hyvinvointikärjellä.	Hankkeelle soveltuvaa rahoitusta selvitetään	
Vesistömatkailu-hanke	Itä-Lapin kuntayhtymä tai Naturpolis	2–3 v	Suunnitellut toimenpiteet: Vesistömatkailun nykytila ja tuotteistaminen. Markkinointi ja myynti.	Hankkeelle soveltuvaa rahoitusta selvitetään Yritysryhmähänke?	

5.2 Yhteistyö ylikunnallisissa verkostoissa

Kuntayhtymän edustaja osallistuu erilaiseen työryhmätyöskentelyyn tarvittaessa. Vuosina 2026–2028 toimivia työryhmiä ovat:

- Elinkeinojen edunvalvojien verkosto/Lapin liitto, kuntayhtymän johtaja
- Lapin liikennejärjestelmätyö- ja ohjausryhmä, Anita Ruokamo, varalla kuntayhtymän johtaja
- Helsingin yliopiston Itä-Lapin yhteistyöryhmä, kuntayhtymän johtaja
- SYP-verkosto (seutukunnalliset yrityspalveluneuvojat), kuntayhtymän johtaja
- Rovaniemen ja Itä-Lapin maakuntakaavan ohjausryhmä, kuntayhtymän johtaja
- Suomen Arktinen Seura, valtuuskunta, Dina Solatie, Kemijärven kaupunginjohtaja
- Vihreän siirtymän jaosto/LL, kuntayhtymän johtaja

- Seutukuntien kansainvälistymisen yhteistyöryhmä, kuntayhtymän johtaja
- Viitostie ry yleiskokous, kuntayhtymän johtaja
- Barents Road ry suunnittelutyöryhmä ja ohjausryhmä Sonja Aatsinki
- Itäisen Suomen neuvottelukunta, Dina Solatie, Kemijärven kaupunginjohtaja
- Itä-Suomi Unioni ry, kuntayhtymän johtaja
- Suomen Vetylaakso ry, hallituksen varajäsen, kuntayhtymän johtaja
- Team Finland alueverkosto, kuntayhtymän johtaja

Kuntien välinen yhteistyö toimialatiimeissä

Toimialatiimit koostuvat kuntien asiantuntijoista ja tiimit kokoontuvat tarpeen mukaan. Työskentely lisää tiedonkulkua ja mielipiteiden sekä kokemusten vaihtoa. Tiimit tekevät tarvittaessa yhteistyötä. Alakohtaisissa tiimeissä on jäsenenä kunkin alan asiantuntijoita.

6 Kansainvälinen toiminta

Itä-Lapin kuntayhtymän kansainvälinen toiminta painottuu hanke- ja verkostotoimintaan. Kansainvälinen toiminta samankaltaisia piirteitä omaavien alueiden kanssa tarjoaa mahdollisuuksia toisilta oppimiseen. Itä-Lapin kuntayhtymä osallistuu aktiivisesti Barents Road -organisaation toimintaan. Toimisto sijaitsee Luulajassa ja jäsenet ovat Ruotsista, Norjasta ja Suomesta. Organisaation tavoitteena on edistää Barentsin alueen elinvoimaisuutta jäsenten yhdessä määrittelemän strategian mukaisesti. Kuntayhtymän kehittämiskoordinaattori osallistuu aktiivisesti yhdistyksen suunnittelutyöryhmään. Vuosittain järjestetään yksi nuorisolle suunnattu tapahtuma, johon osallistuu myös Itä-Lapin nuoria.

Venäjän tilanteen vuoksi kuntayhtymä hakee aktiivisesti uusia kumppanuuksia Ruotsista ja Norjasta sekä muualta Euroopasta.

SUB – Sustainable Arctic and Peripheral Biking Tourism –hanke jatkaa yhteistyötään kansainvälisten partnereidensa kanssa 5 / 2026 saakka. ACCESS - Aurora Cross-border Coalition for Eastern Strategy and Solutions käynnistyi elokuussa 2025 ja jatkuu 1/2028 saakka.

SUB – Sustainable Arctic and Peripheral Biking Tourism –hanke

Hankkeen tavoitteena on tukea kestävän pyörämatkailun kehittämistä NPA-alueilla vahvistamalla eri toimijoiden toimialaosaamista, verkostoitumista kansallisesti ja kansainvälisesti sekä tukemalla alueellisten hyvien käytänteiden jakamista ja käyttöönottoa. SUB-hankkeen myötä partnerialueille laaditaan kestävän pyörämatkailun kehittämisen Master Planit, joiden tarkoituksena on tukea alueellista kehittämistä, kehittämisen vastuualueita sekä kestäviä investointeja. Itä-Lapin kuntayhtymä hallinnoi hanketta. Muut partnerit ovat Suomesta (LUKE), Ruotsista, Islannista, Färsearilta sekä Irlannista. Lisäksi mukana on hankkeen toteutukseen sitoutuneita ns. liitännäispartnereita partnerimaiden lisäksi Skotlannista. Hankeaika on 1.6.2023 - 31.5.2026. Hankkeen kokonaisbudjetti on 1 876 079 €. Hanketta rahoittavat NPA - Northern Periphery and Arctic 2021–2027 ohjelma 1 475 373 € sekä hankepartnerit.

Toimenpiteinä vuonna 2026 julkaistaan kaikille avoin nettikurssikokonaisuus pyörämatkailuyrittäjyydestä hankkeen mininettisivuille. Alueellinen pyörämatkailun masterplan valmistuu tukemaan alueiden



matkailustrategioita. Tuotetaan Itä-Lapin pyörämatkailun laskeutumissivu, jonka tarkoituksena on kerätä keskitetysti pyörämatkailijalle relevantti tieto Itä-Lapin alueelta.

Hanke osallistuu yhteistyössä Visit Kemijärven kanssa Matka 2026 -messuille. Tarkoituksena on edistää mm. junalla Itä-Lappiin suuntautuvaa pyörämatkailua.

SUB hankkeen päätösseminaari pidetään Itä-Lapissa huhtikuussa 2026. Hankkeen sosiaalista mediaa hyödynnetään kansainvälisen pyörämatkailuverkoston kehittämiseksi. Mietitään myös ratkaisuja verkoston aktiivisuuden säilyttämiseksi hankkeen päättyessä.

ACCESS - Aurora Cross-border Coalition for Eastern Strategy and Solutions

ACCESS - Aurora Cross-Border Coalition for Eastern Strategy and Solutions -hanke on Itä-Lapin kuntayhtymän, Naturpolis Oy:n, Lapin liiton ja East-Finnmark County Councilin yhteishanke, jota Itä-Lapin kuntayhtymä hallinnoi. Hankkeen tavoitteena on tukea päättäjiä, viranhaltijoita sekä yrittäjiä kehittämään alueellista resilienssiä nopeasti muuttuvassa toimintaympäristössä. Nämä globaaleista ilmiöistä nousevat toimintaympäristön muutokset vaikuttavat laajalti aluetalouteen, yritysten toimintaan sekä paikallisten ihmisten arkeen. Hanke tukee paikallisyhteisöjä kytkeytymään rajat ylittäviin arvoketjuihin, verkostoihin ja klustereihin, joita tarvitaan ratkaisujen kehittämiseen ja innovaatioiden edistämiseen. Hankeaika on 1.8.2025 - 31.1.2028. Hankkeen kokonaisbudjetti on 1 055 325 euroa, josta Interreg Aurora rahoittaa 638 702 euroa. Itä-Lapin osuus budjetista on 353 963 euroa.

Toimintavuonna 2026 hanke käynnistää päättäjille ja viranhaltijoille suunnatun osaamisen kehittämisen ohjelman, jonka tavoitteena on tarjota kohderyhmän edustajille tietoa ja työkaluja resilienssin kehittämiseksi. Osaamisen kehittämisen ohjelman painopisteet perustuvat tarvekartoitukselle, joka valmistuu alkuvuodesta 2026. Ohjelman tueksi järjestetään myös vierailuja partnerialueille parhaiden käytänteiden jakamiseksi ja vertaisilta oppimiseksi.

Lisäksi toimintavuonna 2026 toteutetaan analyysi paikallisten ja alueellisten verkostojen ja ekosysteemien roolista alueiden elinvoiman kehittämisessä. Analyysin tuloksia tullaan hyödyntämään myöhemmin hankkeessa strategian ja strategiaa konkretisoivan toimintasuunnitelman laatimisessa.

Näiden toimenpiteiden ohella toimintavuonna käynnistetään myös pilotit rajat ylittävistä innovaatioekosysteemeistä.

7 Sisäisen toiminnan kehittäminen

Itä-Lapin kuntayhtymän sähköistä arkistointia kehitetään, taloushallinnon ja palkanlaskennan prosesseja uudistetaan. Lisäksi organisaatiossa valmistellaan kuntayhtymän toimintaan liittyviä dokumentteja kuten viestintäohjetta ja pienhankintaohjetta.

Organisaation hankeosaamisen kehittymisen kannalta on tärkeää, että kehittämishankkeiden hyvät käytänteet jäävät Itä-Lapin kuntayhtymän hyödynnettäväksi myös hankkeen päätyttyä. Hyvien käytänteiden jakamista ja vertaisoppimista tuetaan organisaation sisäisesti hankkeiden välisellä yhteistyöllä, jota koordinoi kehittämiskoordinaattori.



8 Viestintä

Itä-Lapin kuntayhtymän viestintä jakautuu ulkoiseen ja sisäiseen viestintään. Ulkoisen viestinnän keskeisenä tavoitteena on edistää organisaation tunnettuutta tiedottamalla toiminnasta ja tuloksista. Kuntayhtymän ulkoisesta viestinnästä vastaavat kuntayhtymän johtaja ja kehittämiskoordinaattori. Kehittämishankkeissa viestinnästä vastaa projektipäällikkö. Pääasiallisia ulkoisen viestinnän kanavia ovat sähköposti, uutiskirje, verkkosivut, paikallis- ja maakuntalehdet sekä sosiaalisen median kanavat kuten Facebook, Instagram, Youtube ja LinkedIn. Kaikessa ulkoisessa viestinnässä käytetään Itä-Lapin kuntayhtymän brändin mukaista visuaalista materiaalia.

Tulevina toimintavuosina kehitetään Itä-Lapin kuntayhtymän toiminnan näkyvyyttä viestinnällisin keinoin. Keskeistä on tunnistaa toiminnan (edunvalvonta, lähialueyhteistyö, aluekehittäminen) viestinnän keskeiset sidosryhmät ja eri sidosryhmien tavoittamisen keinot. Lisäksi aiempaa enemmän huomiota tullaan kiinnittämään organisaation ja sen hallintoimien kehittämishankkeiden viestinnän yhteneväisyyteen.

Itä-Lapin kuntayhtymän sisäisen viestinnän keskeisenä tavoitteena on organisaation sisäinen tiedottaminen ajankohtaisista asioista sekä keskinäisen vuorovaikutuksen edistäminen. Sisäisen viestinnän kohderyhmiä ovat johtoryhmä, yhtymähallitus sekä työyhteisö. Sisäinen viestintä on kaikkien sisäiseen toimintaympäristöön kuuluvien vastuulla, mutta sen koordinoinnista vastaa kuntayhtymän johtaja. Pääasiallisia sisäisen viestinnän kanavia ovat sähköposti, puhelin, WhatsApp-ryhmät sekä Teams-kanavat. Sisäistä tiedonkulkua palvelevat kuukausittain järjestettävät työpaikkapalaverit kaikkien työntekijöiden kesken. Palaverit pyritään mahdollisuuksien mukaan pitämään lähitapahtumina.

9 Henkilöstö

Kuntayhtymän palveluksessa vakituisissa virka- ja työsuhteissa ovat kuntayhtymän johtaja, johdon assistentti, kehittämiskoordinaattori ja talousassistentti. Lisäksi hankkeissa on palkattuna tarvittava määrä henkilöstöä. Hankehenkilöstön määrä vaihtelee vuosittain. Viime vuosina henkilöstömäärä on vaihdellut 4–13 henkilön välillä.

Itä-Lapin kuntayhtymä tarjoaa henkilöstölleen kannustavan ilmapiirin osaamisen kehittämiseksi, jotta organisaatiossa varmistetaan nykyinen ja tulevaisuudessa tarvittava osaaminen. Osaamisen kehittäminen mahdollistetaan tiedottamalla henkilöstöä aktiivisesti erinäisistä koulutuksista, seminaareista ja tutkinnoista. Vuoden 2026 alusta otetaan käyttöön verkkokoulutuspalvelu, joka mahdollista monipuolisen osaamisen kehittämisen. Työntekijä ja esihenkilö yhdessä keskustelevat yksilön osaamisesta ja osaamisen kehitystarpeesta vuotuisissa kehityskeskusteluissa. Työntekijöillä on käytettävänä hyvinvointietu. Kuntayhtymässä on etätömahdollisuus, jota varten on laadittu etätöohje ja –sopimus. Uusia työntekijöitä varten käytössä on kuntayhtymän perehdyttämisopas.

Itä-Lapin kuntayhtymän hankkeissa pyritään hyödyntämään korkeakouluharjoittelijoiden työpanosta. Yhteistyö korkeakoulujen kanssa kehittää myös organisaation työnantajabrändiä sekä tunnettuutta.



10 Taloussuunnitelma 2026–2028

TALOUSSUUNNITELMA
2026 - 2028

	TALOUSARVIO 2025	TALOUSARVIO ESITYS 2026	SUUNNITELMA 2027	SUUNNITELMA 2028
HALLINTO				
Toimintatuotot	479220	503800	524000	545000
Toimintakulut	479220	503800	524000	545000
Toimintakate	0	0	0	0
KEHITTÄMISTOIMINTA				
Toimintatuotot	780910	431780	409800	608000
Toimintakulut	780910	431780	409800	608000
Toimintakate				
YHTEENSÄ				
Toimintatuotot	1260130	935580	933800	1153000
Toimintakulut	1260130	935580	933800	1153000
TOIMINTAKATE	0	0	0	0



11 Kuntayhtymän vuosikello



	Talousarvio v. 2025	TA-esitys v. 2026	Muutos ed. vuoteen	Muutos %:na
TOIMINTATUOTOT				
3001 Jäsenkuntien maksuosuudet	475220	499800	24580	
3002 Muut myyntituotot	4000	4000	0	
TOIMINTATUOTOT YHTEENSÄ	479220	503800	24580	5,1 %
TOIMINTAKULUT				
HENKILÖSTÖKULUT				
4000 Kuukausipalkat	222430	248300	25870	
4010 Kokouspalkkiot ja vuosipalkkio	9500	9500	0	
4015 Muut palkkiot	4000	3000	-1000	
4100 Kuel-maksut	40000	42600	2600	
4150 Sotu-maksut	2700	4700	2000	
4160 Työttömyysvakuutusmaksut	630	1400	770	
4170 Tapaturmavakuutusmaksut	670	750	80	
4180 Ryhmähenkivakuutus	140	150	10	
HENKILÖSTÖKUSTANNUKSET YHTEENSÄ	280070	310400	30330	10,8 %
PALVELUJEN OSTOT				
4340 Tilintarkastuspalvelut	12000	14000	2000	
4341 Palkanlaskentapalvelut	4800	5000	200	
4342 Hallinto- ja tukipalvelut	12000	13600	1600	
4345 Pankkipalvelut	2000	2000	0	
4350 Painatukset	1000	800	-200	
4360 Postipalvelut	300	300	0	
4365 Telepalvelumaksut	3700	3700	0	
4366 ICT-palvelut	14700	14700	0	
4370 Vakuutukset	2400	2600	200	
4375 Ilmoitukset	3000	1000	-2000	
4390 Asiantuntijapalvelut	25000	18000	-7000	
4400 Koneiden ja laitteiden kunnossapito	500	700	200	
4410 Majoitus- ja ravitsemuspalvelut	21000	17000	-4000	
4420 Matkustus- ja kuljetuspalvelut	19000	19000	0	
4425 Neuvottelupalvelut	500	1000	500	
4430 Sosiaali- ja terveyspalvelut	7000	7000	0	
4440 Koulutus- ja kulttuuripalvelut	2500	3800	1300	
4485 Muut palvelut	500	300	-200	
PALVELUJEN OSTOT YHTEENSÄ	131900	124500	-7400	-5,6 %
AINEET JA TARVIKKEET				
4500 Toimisto- ja koulutarvikkeet	1000	1000	0	
4520 Elintarvikkeet	1000	1000	0	
4525 Kirjallisuus	200	300	100	
4530 Sanoma-, ammatti- ja aikakauslehdet	700	700	0	
4640 Kalusto	1000	1000	0	
4652 Huomionosoitukset	600	500	-100	
4653 Virkistystoiminta	2500	3000	500	
4654 Edustus	2300	2000	-300	
4655 Muu materiaali	500	500	0	
AINEET JA TARVIKKEET YHTEENSÄ	9800	10000	200	2,0 %

AVUSTUKSET YHTEISÖILLE				
4740	Avustukset yhteisöille	22000	22000	0
4755	Rahoitusosuudet projekteille	13000	9000	-4000
AVUSTUKSET YHTEISÖILLE YHTEENSÄ		35000	31000	-4000 -11,4 %
MUUT TOIMINTAKULUT				
4800	Toimistovuokrat	9150	13100	3950
4840	Koneiden ja laitteiden vuokrat	5000	6500	1500
4860	Tilavuokrat	1500	1500	0
4955	Jäsenmaksut	6800	6800	0
MUUT TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ		22450	27900	5450 24,3 %
TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ		479220	503800	24580 5,1 %
TOIMINTAKATE		0	0	

JÄSENKUNTIEN MAKSUOSUUDET

viimeksi vahvistettujen verotietojen mukaan

	Maksuosuus 2025	Maksuosuus 2026	Muutos ed.
	osuus %/€	osuus %/€	vuoteen €
Kemijärvi	47,3% / 224779€	47,9% / 239404 €	14625
Pelkosenniemi	8,7% / 41344 €	10,7 % / 53479 €	12135
Posio	17,0% / 80787 €	17,3% / 86465 €	5678
Salla	19,3% / 91718 €	17,1% / 85466 €	-6252
Savukoski	7,7 % / 36592 €	7,0% / 34986 €	-1606
	100% / 475220 €	100% / 499800 €	24580



KOKONAISTALOUSARVIOESITYS VUODELLE 2026

Yhtymähallitus 8.10.2025 § 82, LIITE 4

	HALLINTO 12 kk 1.1.-31.12.2026	SUB -HANKE 5 kk 1.1.-31.5.2026	LAF -HANKE 2 kk 1.1.-28.2.2026	POHLU -HANKE 5 kk 1.1.-31.5.2026	ACCESS -HANKE 12 kk 1.1.-31.12.2026	GEOMA -HANKE 12 kk 1.1.-31.12.2026	TEAM SIX-PACK 2 kk 1.1.-28.2.2026	TALOUSARVIO YHTEENSÄ
TOIMINTATUOTOT								
Jäsenkuntien maksuosuudet	499 800	-	-	-	-	-	-	499 800
Muut myyntituotot	4 000	-	-	-	-	-	-	4 000
Maksuosuudet projekteille	-	9 830	4 000	2 620	16 170	19 330	3 000	54 950
EU-tuki kehittämisprojekteihin	-	60 850	8 400	22 580	100 110	40 593	-	232 533
Valtion avustukset	-	22 940	7 600	27 300	37 730	36 727	12 000	144 297
Yksityinen rahoitus	-	-	-	-	-	-	-	-
TOIMINTATUOTOT YHTEENSÄ	503 800	93 620	20 000	52 500	154 010	96 650	15 000	935 580
TOIMINTAKULUT								
Henkilöstökulut	310 400	54 730	13 380	32 110	110 240	69 380	9 870	600 110
Palvelujen ostot	124 500	35 780	5 670	18 190	35 570	25 910	4 870	250 490
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	10 000	700	-	400	-	300	120	11 520
Avustukset yhteisöille	31 000	-	-	-	-	-	-	31 000
Muut toimintakulut	27 900	2 410	950	1 800	8 200	1 060	140	42 460
TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ	503 800	93 620	20 000	52 500	154 010	96 650	15 000	935 580

HALLINTO= Hallintopalvelut, Tarkastuslautakunta, Yhtymähallitus ja edunvalvonta
SUB= Sustainable Arctic and Peripherial Biking Tourism
LAF = Last Arctic Frontier - pyörä- ja melontamatkailun kehittäminen Itä-Lapissa
ACCESS= Aurora Cross-border Coalition for Eastern Strategy and Solutions
GEOMA= Geotalouden mahdollisuuksista kasvua Itä-Lappiin
TEAM SIX-PACK = Lapin seutukuntayhteistyön toiminnan kehittäminen



ITÄ-LAPIN KUNTAYHTYMÄN NIMEÄMÄT EDUSTAJAT

PÖYTÄKIRJAN LIITE nro 6

Yhtymähallitus 08.10.2025 § 84

Varsinainen jäsen	Henkilökohtainen varajäsen
Rovaniemen ja Itä-Lapin maakuntakaavan ohry Kuntayhtymän johtaja	Yhtymähallituksen puheenjohtaja
Lapin liikennejärjestelmätyö- ja ohjausryhmä Anita Ruokamo	Kuntayhtymän johtaja
Viitostie ry, yleiskokous Kuntayhtymän johtaja	Yhtymähallituksen puheenjohtaja
Suomen Arktinen Seura, valtuuskunta Dina Solatie (kutsuttuna)	
Suomi-Venäjä seura vuosittainen edustajakokous Markku Kankaanranta	
Barents Road ry, yleiskokous Kuntayhtymän johtaja	Yhtymähallituksen puheenjohtaja
Barents Road, suunnittelutyöryhmä ja ohjausryhmä Sonja Aatsinki	
Elinkeinojen edunvalvontaverkosto/LL (jatkuva) Kuntayhtymän johtaja	
SYP verkosto Itä-Lappi (jatkuva) Kuntayhtymän johtaja	
Helsingin yliopiston Itä-Lapin yhteistyöryhmä Värriön yhteistyöryhmä (jatkuva) Kuntayhtymän johtaja	Yhtymähallituksen puheenjohtaja
Seutukuntien kansainvälistymisen yhteistyöryhmä Kuntayhtymän johtaja	
Vihreän siirtymän jaosto, Lapin liitto Kuntayhtymän johtaja	Eeva-Maria Maijala
Itäisen Suomen neuvottelukunta/VM Dina Solatie (kutsuttuna)	kuntayhtymän johtaja
Itä-Suomi Unioni ry. Kuntayhtymän johtaja	

Suomen Vetylaakso ry. / hallituksen varajäsen Antti Mulari (kutsuttuna)	
RESEES -hanke (Reinforce regional social economy ecosystems and stakeholder's capacity) Lapin AMK aj. 4/2024-6/2028 Senni Raimosvuo	
Strategista kasvua muutoksessa, ELY-keskus aj. 12/2023-11/2026 Antti Mulari	
Eväitä elämään Luonnollisesti Lapista (ELU), Lapin AMK, aj. 4/2024-2/2026 Jenna Parkkima	
Team Finland alueverkosto Kuntayhtymän johtaja	
Lapin ilmasto- ja energiahankkeen ohjausryhmä Lapin liitto ja Lapin ELY-keskus, aj. 5/2024-12/2025 Sari Niemi, elinvoimajohtaja Pelkosenniemi	Mari Lakela, kestävyys- ja ilmastoasiantuntija
Lapin turvallisuus- ja liikennevaihemaaakuntakaavan 2050 ohjausryhmä, Lapin liitto aj. 3/2025-2027 Kuntayhtymän johtaja	Yhtymähallituksen puheenjohtaja
ACCESS – Aurora Cross-border Coalition for Eastern Startegy and Solutions -hanke ohjausryhmä, Itä-Lapin kuntayhtymä aj. 8/2025-1/2028 Mikko Merikanto, kunnanjohtaja	Erkki Parkkinen, kunnanjohtaja
Kyvykkäät kyläverkot -ohjausryhmä Leader Tunturi-Lappi, rahoitusvaiheessa Kuntayhtymän johtaja	

Nimettyjen edustajien tulee lähettää pöytäkirjat tiedoksi kuntayhtymälle osoitteeseen info@italappi.fi.



Tämä asiakirja on allekirjoitettu sähköisesti docue.com-allekirjoituspalvelulla.

This document has been signed using docue.com e-signing service.

Detta dokument är undertecknat elektroniskt med docue.com signaturtjänsten.



Pekka Jääskö
puheenjohtaja



Kaarina Imponen
pöytäkirjanpitäjä



Heikki Maaninka
pöytäkirjantarkastaja



Laura Lakso
pöytäkirjantarkastaja



Pöytäkirja yhtymähallitus 8.10.2025_allekirjoitettava.pdf

Name
**PIA KAARINA MARJUKKA
IMPONEN**
Date
2025-10-13
Signed with
FTN (OP)
Identification
 **PIA KAARINA MARJUKKA IMPONEN**

Name
Laura Sofia Lakso
Date
2025-10-20
Signed with
FTN (OP)
Identification
 **Laura Sofia Lakso**

Name
JARI HEIKKI MAANINKA
Date
2025-10-17
Signed with
FTN (OP)
Identification
 **JARI HEIKKI MAANINKA**

Name
Pekka Juhani Jääskö
Date
2025-10-13
Signed with
FTN (Danske Bank)
Identification
 **Pekka Juhani Jääskö**

