

SAVUKOSKEN KUNTA

Talousarvio 2027

Taloussuunnitelma 2028 – 2029

1 SISÄLLYS

2 KUNNANJOHTAJAN KATSAUS 2
3 YLEISTÄ 5
3.1 Talousarvio 5
3.2 Talousarvion sitovuus ja rakenne 5
3.3 Kuntastrategia 6
3.4 Hyvinvointisuunnitelma ja hyvinvointikertomustyö 6
3.5 Yleinen taloudellinen kehitys ja kuntatalouden tilanne 7
3.6 Maakunnan elinvoima ja eräkunta 8
3.7 Savukosken väestökehitys ja työllisyys 9
3.8 Riskienhallinta ja keskeisimmät riskit 10
3.9 Savukosken kunnan talous 12
3.10 Henkilöstö 15
3.11 Savukosken kuntakonsernin rakenne 16
4 KÄYTTÖTALOUSOSA 17
4.1 Keskusvaalilautakunta 17
4.2 Tarkastuslautakunta 18
4.3 Kunnanhallitus 19
4.4 Sivistyslautakunta 30
4.5 Tekninen lautakunta 52
4.6 Savukosken kunta yhteensä 56
5 TULOSLASKELMAOSA 57
6 INVESTOINTIOSA 61
7 RAHOITUSOSA 62
8 TYTÄRYHTEISÖT 64
8.1 Asunto Oy Sau-Kolmio 64
9 LIITTEET 65
9.1. Käyttötalous 65
9.2 Vesilaitoksen Tuloslaskelma 67

2 KUNNANJOHTAJAN KATSAUS

Vuoteen 2027 lähdetään talouden ja toimintaympäristön osalta edelleen epävarmoissa merkeissä. Globaali turvallisuustilanne, geopoliittiset jännitteet ja Suomen talouden hidas kasvu heijastuvat myös kuntien toimintaympäristöön. Vaikka kansantalouden kasvun odotetaan vähitellen vahvistuvan, julkisen talouden tilanne säilyy haastavana ja kuntien rahoituspohjaan kohdistuu merkittäviä epävarmuuksia.

Lapin suhdannetilanne on kokonaisuutena muuta maata myönteisempi, mutta alueelliset erot ovat suuria. Itä-Lapissa väestön väheneminen, rakenteellinen työttömyys ja pitkät etäisyydet haastavat kuntien elinvoimaa ja palvelujen järjestämistä. Samanaikaisesti alueella on merkittäviä mahdollisuuksia erityisesti matkailussa, luonnonvaroihin perustuvissa elinkeinoissa ja uusiutuvan energian hankkeissa. Savukosken näkökulmasta elinvoiman vahvistaminen edellyttää aktiivista yritysyhteistyötä, kunnan vetovoiman kehittämistä sekä pitkäjänteistä maankäytön ja infrastruktuurin suunnittelua.

Vuonna 2027 järjestetään eduskuntavaalit, joiden jälkeen muodostettavan hallituksen ratkaisuilla voi olla merkittäviä vaikutuksia myös kuntien tulevien vuosien toimintaympäristöön. Suomen julkiseen talouteen kohdistuu huomattavia sopeutustarpeita, minkä vuoksi myös kuntiin kohdistuvat säästö- ja uudistustoimet ovat mahdollisia. Savukosken kaltaiselle pienelle ja harvaan asutulle kunnalle on tärkeää, että valtakunnallisessa päätöksenteossa tunnistetaan pitkien etäisyyksien, harvan asutuksen ja väestörakenteen vaikutukset lakisääteisten palvelujen järjestämiseen ja niiden kustannuksiin.

Keskeinen kuntatalouden epävarmuustekijä on valtionosuusjärjestelmän uudistus. Valtionosuuksilla on Savukosken kaltaiselle pienelle kunnalle huomattava merkitys lakisääteisten palvelujen rahoittamisessa. Uudistuksen lopulliset kuntakohtaiset vaikutukset voivat olla merkittäviä, minkä vuoksi rahoituspohjan muutoksiin on varauduttava ennakoivasti ja kunnan menokehitys on pidettävä hallinnassa. Tässä kokonaisuudessa on lisäksi huomioitava lukion lukuvuosimaksujen negatiiviset vaikutukset opetus- ja kulttuuritoimen valtionosuusrahoitukseen tulevina vuosina.

Kunnan aikaisempina vuosina kertyneet ylijäämät, maltillinen lainamäärä ja hyvä maksuvalmius antavat edelleen kohtuullisen lähtökohdan tuleville vuosille. Vuonna 2025 päätetyt talouden tasapainottamistoimet on pääosin toimeenpantu vuoden 2026 aikana. Toimenpiteillä on sopeutettu kunnan palvelurakennetta ja kustannustasoa vastaamaan tulevien vuosien taloudellisia edellytyksiä. Talouden tasapainottamista ja toimintatapojen kehittämistä on kuitenkin jatkettava myös vuonna 2027.

Vuoden 2027 talousarvio on laadittu tiukaksi, eikä siinä ole merkittävää liikkumavaraa ennakoimattomille menoille tai tulojen alituksille. Talousarviossa on pyritty huomioimaan tiedossa olevat kustannukset mahdollisimman kattavasti. Sisäiset vuokrat ja palvelut sekä vesi- ja jätevesimaksut on sisällytetty toimialojen talousarvioihin. Myös Kevan tasausmaksut on huomioitu ensimmäistä kertaa talousarvion laadinnassa.

Kunnan velkamäärä on edelleen maltillinen. Taloudellista kokonaisasemaa tarkasteltaessa on kuitenkin huomioitava myös lainoihin rinnastettavat pitkäaikaiset vastuut, kuten koulukiinteistöihin liittyvät leasingsopimukset. Koulukiinteistön leasingsopimuksen viimeiseen vuokraerään on varauduttava tulevina vuosina. Lisäksi kunnan poistot kasvavat viime vuosina toteutettujen merkittävien investointien seurauksena. Investointeja ja muita pitkäaikaisia sitoumuksia arvioitaessa

onkin huomioitava hankintamenon lisäksi niiden vaikutukset kunnan käyttötalouteen, poistoihin ja rahoitukseen koko niiden elinkaaren aikana.

Kunnan taloudelliseen asemaan liittyy myös saatavia, joiden takaisinmaksuun sisältyy epävarmuutta. Näiden kehitystä seurataan osana kunnan talouden ja riskienhallinnan kokonaisuutta. Talousarvion tiukkuuden vuoksi ennakoimattomat muutokset tuloissa tai menoissa voivat edellyttää talousarviovuoden aikana nopeita sopeuttamistoimia.

Pelkosenniemen–Savukosken kiinteistökuntayhtymä on päätetty purkaa vuoden 2026 aikana, ja purkamisen toteuttamisesta on tehty toimeksiantosopimus selvityshenkilön kanssa. Purkamiseen liittyviä välttämättömiä hallinnollisia ja taloudellisia tehtäviä siirtyy vielä vuoden 2027 puolelle.

Savukosken kunnan ero Itä-Lapin kuntayhtymästä tulee voimaan vuoden 2027 alusta. Erosta huolimatta Savukoski voi jatkossakin toteuttaa yhteisiä hankkeita alueen kuntien ja muiden kumppaneiden kanssa silloin, kun yhteistyö on kunnan kannalta tarkoituksenmukaista. Kunnan edunvalvonta perustuu jatkossa aikaisempaa vahvemmin omaan aktiiviseen edunvalvontaan sekä keskeisissä yhteisissä kysymyksissä kumppaneiden kanssa tehtävään yhteistyöhön.

Vuonna 2026 hyväksytty kuntastrategia ohjaa Savukosken toimintaa ja kehittämistä tulevina vuosina. Vuosi 2027 on strategian ensimmäinen varsinainen toimeenpanovuosi. Tiukasta taloustilanteesta huolimatta kunnan on huolehdittava myös tulevaisuuden elinvoiman rakentamisesta. Talouden tasapainottamisen rinnalla tarvitaan toimenpiteitä, joilla vahvistetaan kunnan tulopohjaa, yritystoiminnan edellytyksiä sekä Savukosken veto- ja pitovoimaa.

Vuonna 2027 elinvoimatyötä vahvistetaan erityisesti yritysyhteistyön, elinkeinopalvelujen, kaavoituksen, markkinoinnin ja Eräkunta-brändin kehittämisen kautta. Elinkeino-maaseutusihteerin palkkaaminen vahvistaa kunnan mahdollisuuksia palvella alueen yrityksiä, edistää uusia investointeja ja hankkeita sekä kehittää elinkeino- ja matkailutoimintaa. Kunnanjohtajan rooli elinvoiman ja elinkeinojen strategisessa kehittämisessä säilyy vahvana. Elinvoimatyössä hyödynnetään myös kuntien, yritysten ja muiden yhteistyökumppaneiden kanssa toteutettavia hankkeita.

Savukosken vahvuuksia ovat luonnonvarakulttuuri, yhteisöllisyys, kiireettömyys ja ainutlaatuinen erämainen ympäristö. Näiden vahvuuksien pohjalta tavoitteena on kehittää kunnan tunnettuutta, yritystoiminnan edellytyksiä, vastuullista luonto-, erä- ja kulttuurimatkailua sekä Savukosken vetovoimaa asuin-, yrittämis- ja vapaa-ajan kuntana. Elinvoimatyössä korostuvat yrityslähtöisyys, aktiivinen yhteistyö sekä kunnan omien vahvuuksien pitkäjänteinen hyödyntäminen.

Kunnan avustusmäärärahoihin kohdistuu vuonna 2027 säästöjä. Järjestöille ja yhdistyksille myönnettävän rahoituksen hakukriteereitä tarkennetaan siten, että avustukset kohdentuvat aikaisempaa selkeämmin kunnan strategisia tavoitteita, kuntalaisten hyvinvointia ja yhteisöllisyyttä tukevaan toimintaan. Järjestöjen tekemä työ on pienessä kunnassa tärkeää, mutta samalla kunnan on huolehdittava siitä, että käytettävissä olevat määrärahat kohdennetaan vaikuttavasti ja yhdenmukaisin perustein.

Vuonna 2027 osallistuvaan budjetointiin ei varata toteuttamismäärärahaa. Vuoden aikana kuntalaisilta kerätään ehdotukset ja järjestetään äänestys toteutettavasta kohteesta. Valitun kohteen määräraha varataan vuoden 2028 talousarvioon, jolloin mahdolliset rakennustyöt voidaan toteuttaa sulan maan aikana.

Tarkastuslautakunnan kustannukset kasvavat vuonna 2027 tilintarkastuspalvelujen kilpailutuksen seurauksena, mikä on huomioitu talousarviossa.

Vuoden 2027 investoinneissa painottuvat kunnan perusinfrastruktuurin toimintavarmuus, välttämättömät korjaukset sekä tulevaisuuden tarpeisiin varautuminen. Keskeisiä investointeja ovat Miekkakoskenharjun vedenottamon peruskorjaus, puhdasvesisäiliön hankinta sekä varavedenottamon selvittäminen, joilla vahvistetaan kunnan vesihuollon toimintavarmuutta ja varautumista. Kunnantalon autotallin kattoremontilla huolehditaan olemassa olevan kiinteistökannan kunnosta. Lisäksi teknisen toimen arkiston digitoinnilla parannetaan tiedonhallintaa ja asiakirjojen käytettävyyttä. Investoinneissa korostuvat siten erityisesti välttämättömän infrastruktuurin turvaaminen, varautuminen sekä kunnan tulevan kehittämisen edellytysten vahvistaminen.

Kuntatalouden johtamisessa korostuvat vuonna 2027 ajantasainen talousseuranta, ennakointi ja päätösten taloudellisten vaikutusten arviointi. Taloushallinnon toimintamalleja on uudistettu niin, että tavoitteena on tuottaa kunnanhallitukselle, valtuustolle ja toimialoille aikaisempaa ajantasaisempaa tietoa talouden kehityksestä. Pienen kunnan toimintaympäristössä muutoksiin on pystyttävä reagoimaan nopeasti, sillä yksittäisilläkin tulo- tai menoerien muutoksilla voi olla suhteellisesti suuri vaikutus kunnan talouteen.

Vuoden 2027 talousarviossa on sovitettava yhteen kuntalaisten palvelut, kunnan elinvoiman kehittäminen ja talouden kantokyky. Tulevat vuodet edellyttävät edelleen tarkkaa taloudenpitoa, aktiivista edunvalvontaa, ennakoivaa päätöksentekoa ja kykyä kohdentaa rajalliset voimavarat kunnan kannalta tärkeimpiin tehtäviin. Samalla on uskallettava panostaa niihin toimenpiteisiin, joilla vahvistetaan Savukosken elinvoimaa ja tulevaisuuden edellytyksiä. Tavoite on selkeä: Savukosken tulee säilyä itsenäisenä, elinvoimaisena ja hyvänä kuntana asua, yrittää ja elää myös tulevaisuudessa.

Kunnanjohtaja Joonas Rentola

3 YLEISTÄ

3.1 TALOUSARVIO

Kunnanvaltuuston on vuoden loppuun mennessä hyväksyttävä kunnalle seuraavaksi kalenterivuodeksi talousarvio ottaen huomioon kuntakonsernin talouden vastuut ja velvoitteet Kuntalain (410/2015) 110 §:n mukaisesti. Talousarvion hyväksymisen yhteydessä valtuuston on hyväksyttävä myös taloussuunnitelma kolmeksi tai useammaksi vuodeksi (*suunnitelmakausi*). Talousarviovuosi on taloussuunnitelman ensimmäinen vuosi.

Talousarvio ja -suunnitelma on laadittava siten, että ne toteuttavat kuntastrategiaa ja edellytykset kunnan tehtävien hoitamiseen turvataan. Talousarviossa ja -suunnitelmassa hyväksytään kunnan ja kuntakonsernin toiminnan ja talouden tavoitteet.

Taloussuunnitelman on oltava tasapainossa tai ylijäämäinen. Kunnan taseeseen kertynyt alijäämä tulee kattaa enintään neljän vuoden kuluessa tilinpäätöksen vahvistamista seuraavan vuoden alusta lukien. Kunnan tulee taloussuunnitelmassa päättää yksilöidyistä toimenpiteistä, joilla alijäämä mainittuna ajanjaksona katetaan.

Talousarvioon otetaan tehtävien ja toiminnan tavoitteiden edellyttämät määrärahat ja tuloarviot sekä siinä osoitetaan, miten rahoitustarve katetaan. Määräraha ja tuloarvio voidaan ottaa brutto- tai nettomääräisenä. Talousarviossa ja -suunnitelmassa on käyttötalous- ja tuloslaskelmaosa sekä investointi- ja rahoitusosa.

Kunnan toiminnassa ja taloudenhoidossa on noudatettava talousarviota.

3.2 TALOUSARVION SITOVUUS JA RAKENNE

Talousarviossa hyväksytään kunnan toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet. Savukosken kunta noudattaa nettobudjetoinnin periaatetta. Toimintakate osoittaa kunnanvaltuuston antaman, sitovan määrärahan suuruuden. Kunnanhallituksen ja lautakuntien talousarvion sitovuus valtuustoon nähden on toimintakate eli tulojen ja menojen välinen erotus. Kunnanvaltuusto hyväksyy talousarvion kunnanhallitusta ja lautakuntia sitovaksi lautakuntatasolla, näin ollen lautakunta ei saa ylittää toimielintason määrärahaa ilman valtuuston hyväksymistä. Sitä vastoin toimielin voi tehtäväalueiden sisällä ja välillä päättää määrärahojen siirroista ja mahdollisista ylitysten rahoituksista lautakunnan kokonaismäärärahan puitteissa. Toimialajohtajalla on oikeus päättää toimielimensä kustannuspaikkatason muutoksista. Muutokset esitetään kirjallisena taloustoimistoon, jossa tehdyt muutokset kirjataan talousarviomuutoksena.

Talousarviomuutokset tulee esittää valtuustolle talousarviovuoden aikana mahdollisimman pian muutostarpeen ilmettyä. Mikäli talousarvion ylitystä ei tiedetä jonkin menon kohdalla tarkalleen, on talousarvionmuutoksen perusteeksi annettava realistinen arvio. Ensin on kuitenkin selvitettävä, onko vaje mahdollista kattaa sitovuustason sisällä toisista yksiköistä.

Savukosken kunnan talousarvio muodostuu **käyttötalousosasta, tuloslaskelmaosasta, investointiosasta ja rahoitusosasta.**

Käyttötalousosa sisältää toimialakohtaiset talousarviot tulosaluetasolla. Toimialakohtaiset suunnitelmat sisältävät myös toiminnalliset tavoitteet. Käyttötalousosan määrärahat ovat valtuustoon nähden sitovia toimialakohtaisen ulkoiset ja sisäiset erät sisältävän toimintakatteen osalta.

Tuloslaskelmaosan tehtävänä on osoittaa tulorahoituksen riittävyys palvelujen järjestämisestä aiheutuviin kustannuksiin. Tuloslaskelmaosassa esitetään kunnan kokonaistalouden keskeiset erät, jotka ovat varsinaisen toiminnan menot ja tulot, verotulot, valtionosuudet, rahoitustulot ja -menot sekä suunnitelman mukaiset poistot.

Investointiosa on hankekohtaisesti sitova.

Kunnanhallitus hyväksyy kunnan rakentamisen hankesuunnitelmat, rakennustöiden pääpiirustukset, urakkasopimukset ja suunnittelusopimukset siltä osin kuin päätösvaltaa ei ole annettu lautakunnalle tai viranhaltijalle. Samoin kunnanhallitus ja lautakunnat toimialallaan vahvistavat vuosittain oman hallinnonalan sopimusten ja hankintojen euromääräiset rajat sekä toimivallan jaon toimielimen ja viranhaltijan kesken. Uusien projektien ja hankkeitten määrärahat on budjetoitu kunnanhallituksen toimialalle.

Rahoitusosa sisältää rahoituslaskelman lisäksi määräraha- ja tuloarviot, joiden perusteella määrärahojen sitovat päätökset tehdään.

Kunnanhallituksella on oikeus päättää talousarviolainan ottamisesta kunnanvaltuuston talousarviossa asettamissa rajoissa. Kunnanhallitus voi myös päättää talousarviolainan ennenaikaisesta takaisinmaksamisesta sekä lainaehtojen muuttamisesta kunnalle edullisemmaksi talousarviomäärärahojen rajoissa.

Pysyvien vastaavien hyödykkeiden aktivointiraja on 10 000 euroa, jota pienemmät hankinnat kirjataan käyttötalouden vuosikuluiksi. Johtavat viranhaltijat raportoivat omalle toimielimelleen kuukausittain talouden kehittymisestä ja reagoivat muutoksiin tarvittaessa.

Kunnanhallitus antaa erikseen ohjeen talousarvion täytäntöönpanosta.

3.3 KUNTASTRATEGIA

Kuntastrategiassa päätetään kunnan toiminnan ja talouden pitkän aikavälin tavoitteista (Kuntalaki 37 §). Talousarvio ja -suunnitelma tulee laatia niin, että ne toteuttavat kuntastrategiaa (kuntalaki 110 §). Tästä syystä talousarviossa esitetään kuntastrategiassa asetetut tavoitteet ja erityisesti kyseiselle talousarviovuodelle asetetut välitavoitteet.

Kuntastrategian kuvaa Savukosken tärkeimmät arvot, päämäärät, toimenpiteet ja mittarit strategiavuosille. Kaikki päämäärät perustuvat paikallisille arvoille: luonnonvarakulttuuri, kiireettömyys ja yhteisöllisyys. Kuntastrategia päivitettiin vuosina 2025–2026 vuosille 2026–2029. Kuntastrategian toteutumisen seurantaa ja väliarviointia tehdään vuosittain.

3.4 HYVINVOINTISUUNNITELMA JA HYVINVOINTIKERTOMUSTYÖ

Kunnan hyvinvointityötä ohjataan usealla eri lailla. Kuntalain (410/2015) 1 § mukaan kunta edistää asukkaidensa hyvinvointia ja alueensa elinvoimaa sekä järjestää asukkailleen palvelut taloudellisesti, sosiaalisesti ja ympäristöllisesti kestävällä tavalla.

Laki sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämisestä (612/2021) 6 § määrittää kunnan ensisijaisen vastuun asukkaidensa hyvinvoinnin ja terveyden edistämisestä *siltä osin kuin tehtävä liittyy kunnan muihin lakisääteisiin tehtäviin*. Lain mukaan kunnan on strategisessa suunnittelussaan asetettava hyvinvoinnin ja terveyden edistämiselle tavoitteet ja määriteltävä tavoitteita tukevat toimenpiteet. Sen on otettava päätöksenteossaan huomioon päätöstensä arvioidut vaikutukset ihmisten hyvinvointiin ja terveyteen väestöryhmittäin. Kunnan eri toimialojen on tehtävä yhteistyötä hyvinvoinnin ja terveyden edistämisessä. Kunnan on nimettävä hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen vastuutaho.

Terveydenhuoltolakia (1326/2010) sovelletaan kunnassa tehtävään mielenterveyden edistämiseen ja ehkäisevään päihdetyöhön sekä kunnan järjestämään ympäristöterveydenhuoltoon. Laki ehkäisevän päihdetyön järjestämisestä (523/2015) määrää lisäksi erikseen kuntien vastuista ja tehtävistä ehkäisevän päihdetyön osalta.

Hyvinvointikertomus ja -suunnitelma ovat osa kunnan strategista johtamista ja talousarvioprosessia. Ne tukevat päätöksentekoa, toiminnan arviointia ja resurssien kohdentamista sekä vahvistavat kunnan ja hyvinvointialueen yhteistyötä. Savukosken kunnalle laaditaan uusi hyvinvointisuunnitelma vuosille 2026–2029. Hyvinvointisuunnitelmassa esitetään konkreettisia toimia eri väestöryhmien hyvinvoinnin parantamiseksi sekä viihtyisän ympäristön ja asumisen edistämiseksi. Vuoden 2027 hyvinvointityön painopisteet määritellään loppuvuoden 2026 aikana kuntastrategian pohjalta. Suppea hyvinvointikertomus laaditaan vuosittain ja laaja hyvinvointikertomus tehdään kerran valtuustokaudessa. Tammikuussa 2026 on päätetty, että kunnassa otetaan käyttöön sähköinen hyvinvointikertomus.

Hyvinvointisuunnitelma- ja kertomustyöstä vastaa Savukosken kunnassa kunnanhallituksen nimeämä monialainen hyvinvointityöryhmä.

3.5 YLEINEN TALOUDELLINEN KEHITYS JA KUNTATALOUDEN TILANNE

Maailmantaloutta leimaavat edelleen epävarmuus, geopoliittiset jännitteet sekä energiamarkkinoiden vaihtelut. Kansainvälisen talouden kehitykseen vaikuttavat erityisesti turvallisuuspoliittinen tilanne, kaupan esteiden lisääntyminen ja investointien varovainen elpyminen. Samalla vihreä siirtymä, digitalisaatio sekä puolustukseen ja huoltovarmuuteen liittyvät investoinnit ohjaavat talouden rakennemuutosta Suomessa ja Euroopassa.

Suomen talous on vähitellen toipumassa usean heikomman vuoden jälkeen. Valtiovarainministeriön ennusteen mukaan bruttokansantuote kasvaa vuonna 2026 noin 0,8 prosenttia ja kasvun odotetaan vahvistuvan noin 1,6 prosenttiin vuonna 2027. Talouskasvua tukevat inflaation rauhoittuminen, korkotason lasku sekä investointien asteittainen elpyminen. Toisaalta työttömyys pysyy edelleen korkealla tasolla, mikä hidastaa kotimaisen kysynnän kasvua ja heikentää verotulojen kehitystä.

Kuntatalouden näkymät ovat edelleen haastavat. Valtion velkaantuminen jatkuu, ja julkisyhteisöjen alijäämän arvioidaan pysyvän korkeana koko ennustejakson ajan. Valtiontalouden tasapainottamistoimet, menoleikkaukset ja rahoitusjärjestelmien uudistukset heijastuvat myös kuntien talouteen.

Kuntien toimintaympäristössä korostuvat talouden ennakoitavuus, tuottavuuden parantaminen ja palvelujen järjestämisen tehokkuus. Kuntatalouden näkymät ovat edelleen kaksijakoiset. Talouskasvun vahvistuminen tukee verotulojen kehitystä, mutta samanaikaisesti kustannustason nousu, palkkaratkaisut, investointitarpeet sekä työllisyyspalveluiden järjestämisvastuu lisäävät kuntien menopaineita. Työllisyyden kehityksellä on aiempaa suurempi vaikutus kuntatalouteen TE-

palvelu-uudistuksen seurauksena. Lisäksi valtionosuusjärjestelmän muutokset ja julkisen talouden sopeutustoimet lisäävät epävarmuutta kuntien rahoituspohjassa. Kuntatalouden tasapainon ylläpitäminen edellyttää entistä tarkempaa talouden suunnittelua sekä palveluverkkojen ja investointien jatkuvaa arviointia. (VM: Taloudellinen katsaus, Kevät 2026).

Savukosken kunnan toimintaympäristöä määrittävät harva asutus, pitkät etäisyydet, väestön ikääntyminen sekä porotalouteen ja luonnonvaroihin perustuva elinkeinorakenne. Väestökehitys vaikuttaa kunnan verotuloihin ja palvelutarpeisiin. Savukosken vahvuuksia ovat erämainen luonto ja porotalous, jotka tukevat kunnan elinvoimaa ja luovat edellytyksiä yritystoiminnan kehittymiselle.

Savukosken kunnan tulopohja muodostuu verotuloista, valtionosuuksista sekä energiatoiminnasta saatavista tuloista. Valtionosuuksien merkitys kunnan rahoituksessa säilyy edelleen huomattavana, mutta niiden kehitykseen liittyy epävarmuutta valtiontalouden sopeutustoimien vuoksi. Samalla energiasektorin ja sähkömarkkinoiden muutokset voivat vaikuttaa kunnan talouteen sekä positiivisesti että negatiivisesti.

Savukosken kunnan talouden suunnittelussa korostuvat toimintaympäristön muutoksiin varautuminen, investointien huolellinen priorisointi sekä talouden tasapainon säilyttäminen. Talouden pitkän aikavälin kestävyyden kannalta keskeisiä tekijöitä ovat elinvoiman vahvistaminen, työllisyyden tukeminen, uusien investointien mahdollistaminen sekä kuntalaisten palveluiden turvaaminen muuttuvassa toimintaympäristössä.

3.6 MAAKUNNAN ELINVOIMA JA ERÄKUNTA

Lapin maakunnan elinvoiman näkymät ovat kokonaisuutena myönteiset, mutta kehitys vaihtelee alueittain ja toimialoittain. Matkailu, mineraalit, metsä ja energia-ala ovat Lapin keskeisiä kasvualoja. Kansainvälinen matkailu on vahvaa, ja kotimaan matkailuun vaikuttaa kotitalouksien ostovoiman kehitys. Luonnontuotealan haasteena on ulkomaisten marjanpoimijoiden väheneminen, mutta paikallisten poimijoiden roolia pyritään vahvistamaan. Maakunnassa on käynnissä useita investointeja puhtaan siirtymän ja energiateollisuuden alueilla.

Savukoski julkisti itsensä Eräkunnaksi 9.9.2025, mikä korostaa kunnan ainutlaatuista luontoidentiteettiä, vahvaa poronhoidon ja eräelinkeinojen asemaa sekä kulttuuriperintöä. Eräkunnan asema vahvistaa Savukosken profiilia Lapin luonto- ja elinkeinoelämän edelläkävijänä sekä houkuttelee niin asukkaita, matkailijoita kuin investointeja

Kunnanhallituksen puheenjohtaja Jalmari Harju kuvaa Savukosken erityislaatua näin:

“*Savukoski on Suomen erämaa sydämessä – täällä luonto, perinteet ja ihmiset elävät sopusoinnussa. Meidän maisemamme, kulttuurimme ja yhteisömme tekevät Savukoskesta luontevan Suomen eräkunnan. Haluamme olla edelläkävijä eräperinteen vaalimisessa ja luontomatkailun kehittämisessä.*”

Savukoski on Manner-Euroopan harvimmin asuttu alue ja luonnon aarreaitta. Sen pinta-alasta merkittävä osa on erämaata, kansallispuistoja ja retkeilyalueita – kuten Urho Kekkosen kansallispuisto ja Kemihaaran erämaa.

Kunnassa on vahvat eräperinteet: poronhoito, metsästys, kalastus ja retkeily ovat tärkeä osa paikallista elämäntapaa ja kulttuuria. Kunnassa järjestetään myös maankuuluja metsästyskoiratapahtumia, kuten Nierra, Taika ja Niesta.

Savukoski tarjoaa mahdollisuudet ympärivuotiseen, kestävään luontomatkailuun – vaelluksesta ja maastopyöräilystä moottorikelkkailuun ja eräkalastukseen. Kunta satsaa luontomatkailuun huomattavan määrän resursseja, hoitaen muun muassa 40 autiotuvan ja tulipaikan huoltoa.

Eräkunnan titteli vahvistaa paikallisylpeyttä, kulttuurista identiteettiä ja korostaa Savukosken asemaa kansallisena luonto- ja erämatkailun esimerkkinä.

Kemin-Sompion paliskunta toimii kunnassa ja tarjoaa osatuloja lähes 200 poronomistajalle. Lisäksi kunnan alueella toimii Oraniemen, Hirvasniemen, Sallan ja Pohjois-Sallan paliskunnat. Porotaloudella on Savukoskella suuri taloudellinen ja kulttuurinen merkitys, ja se tukee myös nuorten sitoutumista alueeseen ja elinkeinon jatkumiseen.

3.7 SAVUKOSKEN VÄESTÖKEHITYS JA TYÖLLISYYS

Savukosken väestömäärä on vähentynyt pitkään, ja väestön ikääntyminen lisää sosiaali- ja terveyspalvelujen tarvetta. Väestökehityksen vahvistamiseksi on tärkeää houkutella kuntaan nuoria ja lapsiperheitä, edistää nykyisten asukkaiden viihtyvyyttä sekä kehittää eri elämäntilanteisiin sopivaa asuntotarjontaa. Etätyömahdollisuuksien ja tietoliikenneyhteyksien parantaminen tukee kunnan vetovoimaa ja mahdollistaa asumisen ja työnteon yhdistämisen myös kauempana työpaikkakeskittymistä. Kunnan sijainti ja pitkät etäisyydet asettavat haasteita palvelujen saavutettavuudelle ja liikkumiselle. Kutsutaksipalvelu on parantanut liikenneyhteyksiä erityisesti Kemijärven rautatieasemalle ja mahdollistanut siten sujuvamman junayhteyksien hyödyntämisen.

Savukosken väestöennuste vuosille 2026–2031

Vuosi	Väestö 31.12
2026	953
2027	947
2028	942
2029	936
2030	931
2031	928

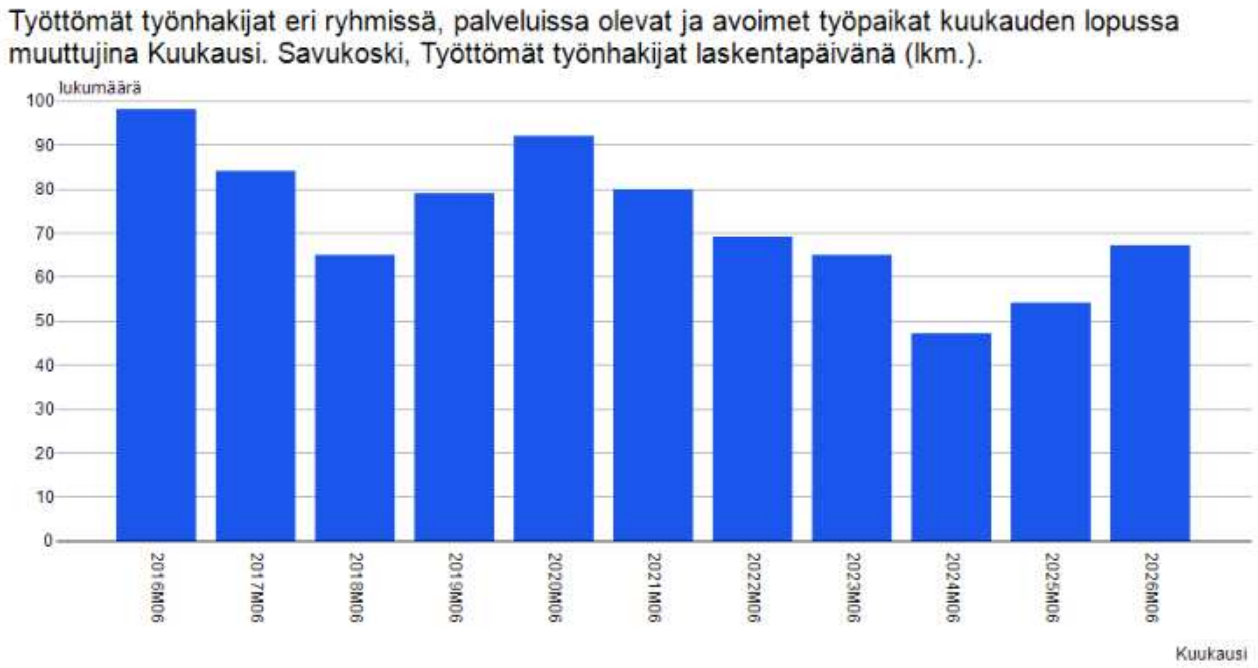
Lähde: Tilastokeskus, Väestöennuste 2024: Väestönmuutokset muuttujina Alue, Vuosi, Sukupuoli ja Tiedot. PxWeb, statfin.stat.fi. Viitattu 10.8.2026.

Savukosken työllisyystilanne on ollut Lapin keskitasoa heikompi, ja työttömien määrä on palannut muutaman vuoden takaiselle tasolle. Vuoden 2025 alussa toteutettu TE-palvelujen uudistus siirsi työvoimapalvelujen järjestämisvastuun kunnille, ja Savukoski kuuluu Pohjois- ja Itä-Lapin työllisyysalueeseen. Kunnan ja työllisyysalueen tiiviillä yhteistyöllä edistetään työllistymistä, vahvistetaan osaavan työvoiman saatavuutta ja pyritään vähentämään kunnan työttömyysetuuksien rahoitusvastuusta aiheutuvia maksuosuuksia.

Tavoitteena on tukea työkykyisten ja osatyökykyisten työllistymistä heidän työkykyään vastaaviin tehtäviin. Henkilöt, joiden työkyky on heikentynyt tai edellyttää tarkempaa selvittämistä, ohjataan yhteistyössä hyvinvointialueen kanssa työkyvyn arviointiin sekä heidän tarpeitaan vastaavien palvelujen ja etuuksien piiriin. Kunta jatkaa nuorten työllistymisen tukemista kesätyöseteleillä ja järjestöjen toiminnan tukemista järjestörahoituksella vuonna 2027.

Työttömät työnhakijat 06/ 2016–2026

Vuosi	Työttömät
2016	98
2017	84
2018	65
2019	79
2020	92
2021	80
2022	69
2023	65
2024	47
2025	54
2026	67



Lähde: Tilastokeskus, StatFin-tietokanta: *Työnvälitystilasto (KEHA-keskus), taulukko 12r5. Työttömät työnhakijat kunnittain*. Viitattu 10.8.2026.

3.8 RISKIENHALLINTA JA KESKEISIMMÄT RISKIT

Savukosken kunnassa riskienhallinta on osa talouden ja toiminnan suunnittelua, päätöksentekoa ja johtamista. Tavoitteena on tunnistaa kunnan toimintaan ja talouteen kohdistuvat riskit riittävän ajoissa sekä turvata kunnan palvelujen jatkuvuus ja taloudellinen toimintakyky myös muuttuvissa olosuhteissa.

Taloudelliset riskit

Vuoden 2027 talousarvio on laadittu tiukaksi, minkä vuoksi ennakoimattomiin menoihin tai tulojen alituksiin on vain vähän liikkumavaraa. Keskeisiä taloudellisia epävarmuustekijöitä ovat verotulojen ja valtionosuuksien kehitys sekä valtionosuusjärjestelmän uudistuksen kuntakohtaiset vaikutukset. Myös sähkön markkinahinnan vaihtelu voi vaikuttaa kunnan tuloihin.

Kunnan taloudelliseen asemaan vaikuttavat lisäksi lainasaamisiin liittyvät epävarmuudet, pitkäaikaiset leasingvastuut sekä viime vuosien investointien seurauksena kasvavat poistot. Investointien ja pitkäaikaisten sitoumusten vaikutuksia arvioidaan osana kunnan talouden kokonaisuutta.

Taloudellisia riskejä hallitaan ajantasaisella talousseurannalla, ennakoinnilla ja talousennusteiden säännöllisellä päivittämisellä. Kunta seuraa myös valtionosuusjärjestelmän uudistuksen valmistelua ja arvioi sen vaikutuksia taloussuunnittelussa. Tarvittaessa menoja sopeutetaan sekä investointeja priorisoidaan tai siirretään myöhemmille vuosille.

Toiminnalliset ja henkilöstöriskit

Pienen kuntaorganisaation keskeisiä riskejä ovat henkilöstöresurssien riittävyys sekä toiminnan haavoittuvuus avainhenkilöiden poissaolo- ja vaihtumistilanteissa. Tehtävien ja erityisosaamisen keskittyminen yksittäisille henkilöille lisää toiminnan jatkuvuuteen liittyviä riskejä.

Vähäiset henkilöstöresurssit asettavat haasteita myös kehittämistyölle ja sellaisille tehtäville, jotka edellyttävät pitkäjänteistä valmistelua. Riskejä hallitaan tehtävien ja vastuiden selkeyttämisellä, dokumentoinnilla, osaamisen jakamisella sekä tarkoituksenmukaisella yhteistyöllä muiden kuntien, viranomaisten ja ulkopuolisten palveluntuottajien kanssa.

Kunta on varautunut omaisuus- ja henkilövahinkoihin vakuutusturvalla. Kiinteistöihin liittyviä riskejä hallitaan seuraamalla rakennusten kuntoa, ennakoimalla korjaustarpeita sekä priorisoimalla välttämättömiä korjausinvestointeja.

Varautuminen ja toimintavarmuus

Kunta varautuu häiriö- ja poikkeustilanteisiin valmiussuunnittelulla sekä toiminnan jatkuvuutta tukevilla ratkaisuilla. Pienen kuntaorganisaation vähäiset henkilöstöresurssit muodostavat kuitenkin haasteen valmiussuunnittelun jatkuvalle kehittämiselle, sillä varautumiseen käytettävissä oleva työpanos on rajallinen muiden lakisääteisten ja välttämättömien tehtävien rinnalla.

Koko kunnan varautumista ja valmiussuunnittelua vahvistetaan Savukosken turvalliset kylät -hankkeella. Hankkeessa kehitetään turvallisuus- ja valmiussuunnittelua, lisätään kuntalaisten varautumisosaamista sekä vahvistetaan kylien, yhdistysten, kunnan, viranomaisten, paliskuntien ja muiden toimijoiden välistä yhteistyötä. Hankkeessa syntyviä suunnitelmia ja toimintamalleja hyödynnetään mahdollisuuksien mukaan osana kunnan jatkuvaa varautumistyötä myös hankkeen päättymisen jälkeen.

Erityistä huomiota kiinnitetään kriittisen infrastruktuurin, kuten vesihuollon, tietoliikenneyhteyksien ja tietojärjestelmien toimintavarmuuteen sekä kyberturvallisuuteen. Vuoden 2027 investoinneilla vahvistetaan osaltaan kunnan toimintavarmuutta. Vesihuollon toimintavarmuutta parannetaan Miekkakoskenharjun vedenottamon huoltorakennuksen uusimisella ja siirrettävän puhdasvesisäiliön

hankinnalla. Lisäksi varavedenottamon mahdollisuuksien selvittämiseen varaudutaan taloussuunnitelmakaudella.

Riskien seuranta

Riskienhallinta on jatkuvaa toimintaa, ja keskeisten riskien kehittymistä seurataan osana kunnan normaalia johtamista ja talouden seurantaa. Olennaisiin muutoksiin pyritään reagoimaan mahdollisimman varhaisessa vaiheessa. Riskien toteutuessa käytettävissä olevia keinoja ovat muun muassa toiminnan ja menojen sopeuttaminen, talousarviomuutokset, investointien uudelleenpriorisointi sekä muut palvelujen ja toiminnan jatkuvuuden turvaavat toimenpiteet.

3.9 SAVUKOSKEN KUNNAN TALOUS

Savukosken kunnan tilinpäätökset

Tilikauden yli-/alijäämä 1000 euroa						Talousarvio
2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
-497	958	669	145	-416	31	210

(Ulkoiset luvut)

Tilikausi 2026

Savukosken kunnan talousarvio vuodelle 2026 oli ylijäämäinen, yhteensä 210 095 euroa.

Taseen edellisten tilikausien ylijäämä on 2 249 780 euroa. Vuonna 2026 ei ole nostettu uutta lainaa. Tilikauden aikana lainoja lyhennettiin 31 390 euroa, minkä jälkeen lainapääoma on 730 060 euroa eli 766 euroa/asukas.

Talousarvio 2027 ja suunnitelmavuodet 2028–2029

Talousarvion 2027 käyttötalouden toimintatuotot ovat 2,02 milj. euroa, toimintakulut –6,63 milj. euroa ja toimintakate –4,61 milj. euroa. Tuloveroarvio vuodelle 2027 perustuu veroprosenttiin 9,1 %.

Vuoden 2027 vuosikate on 510 600 euroa. Poistot ovat –433 300 euroa ja tilikauden tulos on siten ylijäämäinen 85 700 euroa.

Luvut sisältävät sekä ulkoiset, että sisäiset erät.

Investointien yhteissumma on 294 000 euroa (2026: 672 500 euroa).

Suurimmat investoinnit 2027:

- Miekkakoskenharjun vedenottamon huoltorakennuksen uusiminen
    - Kaivon päällä oleva nykyinen huoltorakennus on huonokuntoinen ja pinta-alaltaan kaivoa pienempi. Huoltorakennus uusitaan siten, että se suojaa kaivorakennetta asianmukaisesti ja mahdollistaa vedenottamon huoltotyöt. Kustannusarvio ja määräraha vuodelle 2027 ovat 15 000 euroa.
- Kunnantalon autotallin kattoremontti
    - Nykyinen vesikate on elinkaarensa päässä. Remontissa uusitaan raakaponttilaudoitus, bitumikate ja räystäät sekä parannetaan katon vedenohjausta. Kustannusarvio ja määräraha vuodelle 2027 ovat 15 000 euroa.

- Varavedenottamon selvittäminen
    - Selvityksessä tehdään alustava pohjavesialueiden ja mahdollisten varavedenottamon sijoituspaikkojen kartoitus. Kustannusarvio on 7 000 euroa, ja toteutus on suunniteltu vuodelle 2029.
- Liikuntahallin kilpailutus- ja rakennuttamiskustannukset
    - Vuokrahankinnan avoimen menettelyn konsultointikustannukset, tate-konsultin kustannukset ja liikuntahallirakentamisen asiantuntijan kustannukset. Kokonaiskustannusarvio on 20 000 euroa, josta vuodelle 2027 varataan 20 000 euroa.
- Vuokra-asunnon remontointi
    - Sau-sarvi 2 tupakoinnin vaurioittaman asunnon remontointi. Kustannusarvio 25 000 euroa, ja toteutus on suunniteltu vuodelle 2027.
- Käyttötarkoituksen muutos entinen neuvola
    - Entiset neuvolatilat muutetaan asunnoksi, 58,5 m2 3 h+keittiö. Merkittävät tate-muutokset. Kustannusarvio 52 000 euroa, ja toteutus on suunniteltu vuodelle 2027.
- Kirjaston rakentaminen Sau-Herran tiloihin
    - Kustannusarvio 180 000 euroa, josta vuonna 2026 käytetty 40 000 euroa, vuodelle 2027 on varattu 140 000 euroa.
- Puhdasvesisäiliön hankinta
    - Hankitaan eristetty ja lämmitetty peräkärryllä siirrettävä puhdasvesisäiliö häiriötilanteiden ja väliaikaisten vesikatkosten varalle. Hankinnan toteuttamista voidaan selvittää yhteistyössä Sallan, Neven ja Pelkosenniemen kanssa. Kustannusarvio ja määräraha vuodelle 2027 ovat 17 000 euroa.
- Teknisen toimen arkiston digitointi
    - Teknisen toimen arkistoaineistoa digitoidaan tiedonhallinnan ja aineiston käytettävyyden parantamiseksi. Toteutuksessa selvitetään mahdollisuuksia hyödyntää esimerkiksi oppilaitosyhteistyötä, paikallisten nuorten kesätyötä tai työssäoppimisjaksoja. Kustannusarvio ja määräraha vuodelle 2027 ovat 10 000 euroa.

Veroprosentti

Vaikka kunnan taloudellinen tilanne on haastava, veroprosentteihin ei ole tehty muutoksia vuodelle 2026. Tuloveroprosentti säilyy 9,1 prosentissa, ja kiinteistöveroprosentit pysyvät ennallaan. Ratkaisu tukee vakautta ja ennakoitavuutta kuntalaisille sekä yrityksille. Vuoden 2027 tuloveroprosenttien arvioinnissa on käytetty vuoden 2026 voimassa olevia veroprosentteja, sillä vuoden 2027 veroprosenteista päätetään marraskuussa.

Savukosken kunta	2027	2026	2025
Tuloveroprosentti	**9,1**	**9,1**	**9,1**
Rakennusten yleinen kiinteistöveroprosentti	**1,20**	**1,20**	**1,20**
Maapohjan yleinen kiinteistöveroprosentti	**1,30**	**1,30**	**1,30**
Vakituisen asunnon kiinteistöveroprosentti	**0,60**	**0,60**	**0,60**
Muiden asuinrakennusten kiinteistöveroprosentti	**1,20**	**1,20**	**1,20**
Rakentamattoman rakennuspaikan veroprosentti	**4,00**	**4,00**	**4,00**
Yleishyödyllisen yhteisön kiinteistöveroprosentti	**0,00**	**0,00**	**0,00**
Voimalaitosrakennuksien kiinteistöveroprosentti	**3,10**	**3,10**	**3,10**

Verotulot

Savukosken kunnan verotulojen arvioidaan olevan vuonna 2027 yhteensä noin 3,16 miljoonaa euroa, mikä tarkoittaa 262 000 euron eli 9,0 prosentin kasvua edelliseen vuoteen verrattuna. Verotulojen ennakoidaan pysyvän samalla tasolla myös suunnitelmakausilla 2028 ja 2029. Kasvu perustuu erityisesti kunnallisveron ja yhteisöveron tilitysten ennakoituun kehitykseen. Kiinteistöveron tuoton arvioidaan säilyvän suunnitelmakaudella pääosin nykyisellä tasolla.

Verotulot (ennuste 08/2026)

KUNNALLISVERO	2024	2025	2026	2027	2028	2029
TILITYKSET YHTEENSÄ	1 540	1 560	1 638	1 634	1 680	1 729
YHTEISÖVERO	**2024**	**2025**	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**
TILITYKSET YHTEENSÄ	661	766	972	1 084	1 143	1 184
KIINTEISTÖVERO	**2024**	**2025**	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**
TILITYKSET YHTEENSÄ	449	449	431	441	441	441
VEROT YHTEENSÄ	**2024**	**2025**	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**
TILITYKSET YHTEENSÄ	2 650	2 775	3 041	3 158	3 264	3 354
VALTIONOS. TASAUS				**2027**	**2028**	**2029**
TASAUS				-12	-29	-30

Verotuloihin perustuva valtionosuuksien tasaus muuttuu suunnitelmakaudella negatiiviseksi, jolloin tasaus vähentää kunnan valtionosuuksia. Tasausvähennyksen arvioidaan olevan noin 12 000 euroa vuonna 2027, 29 000 euroa vuonna 2028 ja 30 000 euroa vuonna 2029.

Valtionosuudet

Kunnan valtionosuuksien arvioidaan olevan vuonna 2027 yhteensä noin 1,96 miljoonaa euroa. Valtionosuuksien määrän ennakoidaan säilyvän suunnitelmakaudella lähes ennallaan. Kokonaisuuteen sisältyvät kunnan peruspalvelujen valtionosuus, opetus- ja kulttuuritoimen valtionosuudet sekä verotulomenetysten kompensaatiot. Verotuloihin perustuva valtionosuuden tasaus on suunnitelmakaudella negatiivinen ja vähentää valtionosuuksien kokonaismäärää.

Valtionosuudet (laskelma 08/2026)

Ulkoinen/ Sisäinen	Tilinpäätös 2025	TA 2026	Toteuma 13.8–2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029
5550 Kunnan peruspalvelujen	**1 341 322**	**1 257 400**	**881 326**	**1 315 189**	**1 315 189**	**1 315 189**
5650 Verotuloihin per.	**0**	**108 500**	**5 446**	**-11 301**	**-11 301**	**-11 301**
5750 Opetus- ja kulttuuritoimen	**543 744**	**462 700**	**172 504**	**477 000**	**477 000**	**477 000**
5890 Verotulomenetysten kompensaatio	**163 226**	**174 700**	**96 977**	**182 634**	**182 634**	**182 634**
5800 Harkinnan varainen	**145 000**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
5500 Valtionosuudet yhteensä	**2 193 292**	**2 003 300**	**1 170 141**	**1 963 522**	**1 963 522**	**1 963 522**

3.10 HENKILÖSTÖ

Vuoden 2026 aikana kunnan henkilöstö- ja tehtävärakenteessa toteutettiin useita muutoksia. Kaikki toimialajohtajat vaihtuivat vuoden aikana.

Elinkeinotoimen tehtävät siirtyivät vuoden 2026 alusta kunnanjohtajan vastuulle. Maaseutuhallinnon tehtäviä hoidettiin alkuvuonna osa-aikaisesti (50 %), minkä jälkeen tehtävät siirrettiin teknisen toimen sihteerin hoidettaviksi. Loppuvuonna elinkeino-maaseutusihteerin (50/50) virka avattiin haettavaksi.

Taloushallinnon assistentin tehtävä avattiin vakinaisesti haettavaksi ja tehtävän työaika muutettiin 60 prosentista 50 prosenttiin. Työajan vähentäminen perustui Pelkosenniemen–Savukosken kiinteistökuntayhtymän purkautumiseen ja siitä seuranneeseen assistentin työtehtävien vähenemiseen. Lisäksi taloushallinnon osittainen ulkoistaminen kilpailutettiin määräaikaisen sopimuskauden päättyessä. Kilpailutuksen perusteella Tilipalvelu Varanka Oy:n kanssa tehtiin kolmen vuoden sopimus taloushallinnon palveluista.

Työllisyyskoordinaattorin tehtävä lakkautettiin tehtävää hoitaneen henkilön eläköitymisen sekä palkkatuetun työllistämisen päättymisen myötä. Syksyllä 2026 Kyläturvallisuus-hankkeeseen palkattiin määräaikainen hanketyöntekijä.

Kunta hoitaa itsehallinnon nojalla itselleen ottamansa tehtävät ja järjestää sille laissa erikseen säädetyt tehtävät. Laissa säädetään myös siitä, kun tehtäviä on järjestettävä yhteistoiminnassa muiden kuntien kanssa (lakisääteinen yhteistoiminta). Kunnan tehtäväalueelle kuuluvat:

- koulutus ja varhaiskasvatus
- kulttuuri-, nuoriso-, kirjasto- ja liikuntapalvelut
- kaupunkisuunnittelu, maankäyttö
- vesi- ja jätehuolto
- ympäristöpalvelut

Kunnan henkilöstöresurssit ovat niukat, minkä vuoksi työntekijöiden tehtäväkuvat ovat laajoja ja osin pirstaleisia. Yksittäisten työntekijöiden vastuulle kuuluu tehtäviä useilta eri tehtäväalueilta. Tavoitteena on käytettävissä olevilla henkilöstöresursseilla turvata lakisääteisten ja muiden kunnan vastuulleen ottamien palvelujen järjestäminen sekä huolehtia henkilöstön työssä jaksamisesta ja mahdollistaa kunnan kehittämistyö.

Kunta tukee vuonna 2027 henkilöstön työhyvinvointia, työssä jaksamista ja osaamisen ylläpitämistä muun muassa Epassi-edulla sekä tarjoamalla henkilöstölle maksuttoman kuntosalin käytön. Henkilöstön kouluttautumista tuetaan työtehtävien ja osaamistarpeiden mukaisesti. Koulutuksiin osallistumisesta sovitaan erikseen esihenkilön kanssa.
Savukosken kunta on savuton työyhteisö.

Henkilöstön määrän arvioitu kehitys:

	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2026	31.12.2027	Muutos
vakituiset	40,5	39	35,5	36,5	35,5	-1,00
määräaikaiset	5,5	12,5	16,5	6,9	4,3	-2,6
sijaiset	0	3	4,5	0	0	0
palkkatuetut	7	7	0,7	0	0	0
oppisopimussuht.	0	0	2	0	0,7	0,7
projektit/ hankkeet	1,5	1,5	1,5	1	0	-1
Yhteensä	**54,5**	**61,0**	**60,7**	**44,4**	**40,5**	**-3,9**

3.11 SAVUKOSKEN KUNTAKONSERNIN RAKENNE

Kuntakonsernilla tarkoitetaan kunnan (emoyhteisö) sekä yhden tai useamman oikeudellisesti itsenäisen yhteisön muodostamaa taloudellista kokonaisuutta, jossa kunnalla yksin tai yhdessä muiden kuntakonserniin kuuluvien yhteisöjen kanssa on määräämisvalta yhdessä tai useammassa yhteisössä. (Kuntaliitto)

Kuntayhtymät	**Osuus %**
Pelkosenniemen-Savukosken kiinteistökuntayhtymä	50,00
Itä-Lapin kuntayhtymä	7,40
Lapin jätehuolto kuntayhtymä	2,97
Lapin liitto	0,74
Tytäryhtiöt	
Asunto Oy Sau-Kolmio	68,90
Yhdistelemättömät osakkuusyhteisöt	
Asunto Oy Sauharju	29,70
Kiinteistö Oy Sau-Herra	27,69

Kunnan konsernijohtoon kuuluvat kunnanhallitus, kunnanjohtaja ja kunnanhallituksen erikseen määräämät viranhaltijat.

4 KÄYTTÖTALOUSOSA

4.1 KESKUSVAALILAUTAKUNTA

100 Vaalit

Vaalien järjestämisestä kunnassa vastaa keskusvaalilautakunta yhdessä muiden vaaliviranomaisten kanssa. Kunnanvaltuusto asettaa toimikaudekseen keskusvaalilautakunnan, joka huolehtii sille vaalilaissa säädetyistä tehtävistä. Vaalipäivän äänestystä varten kunnanhallitus asettaa kuhunkin äänestysalueeseen vaalilautakunnan. Kunnan vaaliviranomaiset huolehtivat tehtävistään presidentinvaalissa, eduskuntavaaleissa, europarlamenttivaaleissa sekä alue- ja kuntavaaleissa.

Vuonna 2027 järjestetään eduskuntavaalit.

Oikeusministeriö vastaa valtakunnallisesti muun muassa vaalitietojärjestelmän, äänioikeusilmoitusten, äänestyslippujen ja muiden vaaliasiakirjojen sekä eräiden postitus- ja ennakkoäänestyskustannusten rahoittamisesta. Lisäksi oikeusministeriö vastaa ulkomailla järjestettävän ennakkoäänestyksen ja vaalipiirilautakuntien kustannuksista.

Kunta vastaa keskusvaalilautakunnan toiminnasta sekä ennakkoäänestyksen ja vaalipäivän äänestyksen järjestämisestä aiheutuvista kustannuksista. Eduskuntavaaleissa oikeusministeriö maksaa kunnalle kertakorvauksen, joka määräytyy kunnassa asuvien äänioikeutettujen määrän perusteella.

Savukoskella ennakkoäänestys ja vaalipäivän äänestys on aiempina vuosina järjestetty kunnanvirastolla. Lisäksi ennakkoäänestys on järjestetty yhtenä päivänä Tanhuassa. Vaalitoimitsijoina on pääosin toiminut kunnan henkilöstö.

Vuoden 2027 eduskuntavaaleihin rekrytoidaan kaksi tuntityöntekijää ja lisäresurssina toimivat keskusvaalilautakunnan määräämät kunnan työntekijät.

Vastuuhenkilö: Elinkeino-maaseutusihteeri

Vaalit

	Talousarviovertailu					
Ulkoinen/ Sisäinen	**Tilinpäätös 2025**	**TA 2026**	**Toteuma 09–2026**	**TA 2027**	**TS 2028**	**TS 2029**
Tuotot	0	0	0	2 500	0	2 500
Kulut	-5 700	0	0	-6 000	0	-12 000
Toimintakate	**-5 700**	**0**	**0**	**-3 500**	**0**	**-9 500**

4.2 TARKASTUSLAUTAKUNTA

150 Tilintarkastus ja tarkastuslautakunta

Tilintarkastus ja tarkastuslautakunta muodostavat kunnan ulkoisen valvonnan kokonaisuuden. Niiden tehtävänä on osaltaan varmistaa kunnan hallinnon ja talouden lainmukaisuus sekä arvioida toiminnan ja talouden tavoitteiden toteutumista.

Tilintarkastajan tehtävänä on tarkastaa, onko kunnan hallintoa hoidettu lain ja valtuuston päätösten mukaisesti sekä antavatko kunnan tilinpäätös ja konsernitilinpäätös oikean ja riittävän kuvan kunnan tuloksesta, taloudellisesta asemasta, rahoituksesta ja toiminnasta. Tilintarkastaja tarkastaa myös valtionosuuksien perusteista annettujen tietojen oikeellisuuden sekä sisäisen valvonnan, riskienhallinnan ja konsernivalvonnan asianmukaisen järjestämisen.

Tarkastuslautakunta valmistelee valtuuston päätettävät hallinnon ja talouden tarkastusta koskevat asiat sekä arvioi, ovatko valtuuston asettamat toiminnan ja talouden tavoitteet toteutuneet ja onko toiminta järjestetty tuloksellisella ja tarkoituksenmukaisella tavalla. Lisäksi lautakunta huolehtii kunnan ja sen tytäryhteisöjen tarkastuksen yhteensovittamisesta sekä valvoo sidonnaisuusilmoitusvelvollisuuden noudattamista.

Tilintarkastuspalvelut kilpailutettiin vuonna 2026 vuosille 2027–2028 (+optiovuodet 2029-2030). Kilpailutuksen perusteella Savukosken kunnan tilintarkastusyhteisöksi valittiin KPMG Oy Ab. Uuden sopimuskauden myötä tilintarkastuspalvelujen kustannukset nousevat aiempaan sopimuskauteen verrattuna, mikä kasvattaa tarkastustoiminnan määrärahatarvetta vuodesta 2027 alkaen.

Toiminnan suurin yksittäinen kuluerä on tilintarkastus. Tarkastuslautakunta kokoontuu vuosittain noin neljä kertaa, ja sen toiminnasta aiheutuvat muut kustannukset muodostuvat pääasiassa kokouspalkkioista. Savukosken kunnan vastuullisena tilintarkastajana toimii Juha Väärälä.

Tilintarkastus

	Talousarviovertailu					
Ulkoinen/ Sisäinen	**Tilinpäätös 2025**	**TA 2026**	**Toteuma 09–2026**	**TA 2027**	**TS 2028**	**TS 2029**
Tuotot	0	0	0	0	0	0
Kulut	-20 200	-16 900	-14 900	-23 600	-23 600	-23 600
Toimintakate	**-20 200**	**-16 900**	**-14 900**	**-23 600**	**-23 600**	**-23 600**

4.3 KUNNANHALLITUS

Kunnanhallituksen tulosalue käsittää yleishallinnon, työllistämisen, elinkeinojen edistämisen, projektien, joukkoliikenteen, sähköyhtiön sekä maaseututoimen toiminnot ja määrärahat.

200 Yleishallinto

Yleishallinto sisältää kunnanvaltuuston, kunnanhallituksen, hallinto- ja palveluyksikön sekä muun yleishallinnon määrärahat.

Päätöksenteko ja johtaminen

Kunnanvaltuusto vastaa kunnan toiminnasta ja taloudesta. Valtuusto vastaa strategisesta päätöksenteosta ja koko kuntakonsernin tavoitteiden asettamisesta, toiminnan ja talouden tasapainosta sekä toiminnan arvioinnista ja seurannan järjestämisestä. Valtuusto tekee päätökset kaikissa laissa mainituissa kunnan kannalta tärkeissä asioissa. Se hyväksyy kunnan talousarvion sekä asettaa toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet. Tarkastuslautakunnan ja sen järjestämän ulkoisen tarkastuksen avulla kunnanvaltuusto arvioi asettamiensa toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutumista.

Kunnanhallitus vastaa kunnan hallinnosta ja taloudenhoidosta, sisäisestä valvonnasta sekä kunnanvaltuuston päätettäväksi tulevien asioiden valmistelusta, laillisuuden valvonnasta ja täytäntöönpanosta. Kunnanhallitus seuraa kunnan yleistä kehitystä, vastaa kunnan henkilöstöpolitiikasta, valvoo kunnan etua, edustaa kuntaa ja käyttää kunnan puhevaltaa.

Vaikuttamistoimielimet

Kunnanhallitus on asettanut lakisääteiset vaikuttamistoimielimet **vanhus- ja vammaisneuvoston sekä nuorisovaltuuston**. Niiden tehtävänä on vahvistaa eri väestöryhmien osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuuksia kunnan toiminnassa ja päätöksenteossa.

Vanhus- ja vammaisneuvosto edistää ikääntyneiden ja vammaisten henkilöiden osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuuksia. Neuvosto voi tehdä esityksiä ja aloitteita sekä antaa lausuntoja muun muassa palveluihin, hyvinvointiin, elinympäristöön, esteettömyyteen sekä kulttuuri- ja vapaa-ajan toimintaan liittyvissä asioissa. Neuvostossa ovat edustettuina kunnan ikääntynyt väestö sekä vammaiset henkilöt, heidän omaisensa ja järjestönsä. Neuvoston toimikausi on kaksi vuotta, ja kokouksiin voidaan kutsua tarvittaessa asiantuntijoita. Vanhus- ja vammaisneuvoston sihteerinä toimii vuonna 2027 kulttuurisihteeri.

Nuorisovaltuusto toimii nuorten osallistumis- ja vaikuttamiskanavana. Sille annetaan mahdollisuus vaikuttaa kunnan toiminnan suunnitteluun, valmisteluun, toteuttamiseen ja seurantaan erityisesti asioissa, joilla on merkitystä lasten ja nuorten hyvinvointiin, opiskeluun, elinympäristöön, asumiseen ja liikkumiseen. Nuorisovaltuusto on poliittisesti sitoutumaton, ja se osallistuu myös lasten ja nuorten osallistumisen ja kuulemisen kehittämiseen kunnassa. Nuorisovaltuuston sihteerinä toimii vuonna 2027 nuoriso-liikuntasihteeri.

Hallinto- ja palveluyksikkö

Hallinto- ja palveluyksikkö vastaa kunnanhallituksen asioiden valmistelusta ja täytäntöönpanosta sekä hoitaa keskitetysti tietohallinnon, talous- ja henkilöstöpalvelut sekä viestintäpalvelut. Yksikkö tuottaa kunnan toimialoille ajantasaista ja luotettavaa tietoa johtamisen, hallinnon ja taloudenhoidon tueksi.

Hallinto- ja palveluyksikön henkilöstöön kuuluvat kunnanjohtaja, hallintokoordinaattori, osa-aikainen taloushallinnon assistentti ja palkkasihteeri.

Vuoden 2027 talousarviossa ei ole varattu määrärahaa ICT-vastaavan palkkakustannuksiin. ICT-asiantuntijapalveluja hankitaan LapIT Oy:ltä, ja osa tehtävistä hoidetaan kunnan oman henkilöstön toimesta.

Hallinto- ja palveluyksikön kehittämisen painopisteenä jatkuu tiedonhallintalain vaatimusten toteuttaminen sekä sähköisten toimintatapojen ja palvelujen kehittäminen.

Osallistava budjetointi ja muu yleishallinto

Muu yleishallinto sisältää muun muassa suhdetoiminnan ja edustuksen, toimikunnat, yhteisöpalvelut sekä muut yleishallinnon tehtävät.

Osallistuvan budjetoinnin toimintamalli otettiin käyttöön vuonna 2024. Toimintamallilla on vahvistettu kuntalaisten mahdollisuuksia osallistua kunnan toiminnan kehittämiseen. Käytännön toteutuksessa on kuitenkin havaittu haasteita erityisesti aikataulutuksessa ja valittujen ideoiden toteuttamisessa, minkä vuoksi toimintamallia muutetaan vuodesta 2027 alkaen.

Vuoden 2027 talousarvioon ei varata erillistä määrärahaa osallistuvan budjetoinnin toteuttamiseen. Vuoden aikana kuntalaisilta kerätään ehdotuksia ja järjestetään äänestys toteutettavasta ideasta. Äänestyksen perusteella valitun idean toteuttamiseen voidaan varata määräraha vuoden 2028 talousarvioon. Näin idean suunnitteluun ja toteutuksen valmisteluun jää riittävästi aikaa ja tarvittaessa voidaan selvittää mahdollisuudet ulkopuolisen hankerahoituksen hyödyntämiseen. Lähtökohtana on, että valittu idea on toteutettavissa enintään 10 000 eurolla.

Ympäristöterveydenhuolto

Ympäristöterveydenhuollon tehtäviin kuuluvat terveydensuojelu, elintarvikevalvonta, tupakkavalvonta ja eläinlääkintähuolto. Ympäristöterveydenhuollolla edistetään terveellistä ja turvallista elinympäristöä, varmistetaan elintarvikkeiden turvallisuutta sekä järjestetään eläinlääkintähuollon palveluja.

Kemijärvi, Pelkosenniemi, Salla ja Savukoski muodostavat Koillis-Lapin ympäristöterveydenhuollon yhteistoiminta-alueen. Ympäristöterveydenhuollon tehtävien järjestämisestä on vuoden 2023 alusta vastannut Kemijärven kaupunki, ja valvontaviranomaisena toimii Kemijärven kaupungin ympäristöterveyslautakunta. Kukin jäsenkunta nimeää lautakuntaan yhden varsinaisen jäsenen ja yhden varajäsenen.

Yhteistoiminnan tavoitteena on turvata kuntalaisille laadultaan yhdenvertaiset ja samanhintaiset ympäristöterveydenhuollon palvelut koko yhteistoiminta-alueella.

Ympäristöterveydenhuolto

	Talousarviovertailu					
Ulkoinen/ Sisäinen	**Tilinpäätös 2025**	**TA 2026**	**Toteuma 09–2026**	**TA 2027**	**TS 2028**	**TS 2029**
Tuotot	0	0	0	0	0	0
Kulut	-133 500	-111 900	-74 100	-120 000	-120 000	-120 000
Toimintakate	**-133 500**	**-111 900**	**-74 100**	**-120 000**	**-120 000**	**-120 000**

Vastuuhenkilö: Kunnanjohtaja

Yleishallinto

	Talousarviovertailu					
Ulkoinen/ Sisäinen	**Tilinpäätös 2025**	**TA 2026**	**Toteuma 09–2026**	**TA 2027**	**TS 2028**	**TS 2029**
Tuotot	28 200	6 100	23 400	700	700	700
Kulut	-867 200	-665 600	-518 200	-647 100	-659 100	-652 100
Toimintakate	**-839 000**	**-659 500**	**-494 800**	**-646 400**	**-658 400**	**-651 400**

220 Työllisyyden hoito

Työllisyydenhoidon kustannukset ovat nousseet voimakkaasti vuoden 2026 aikana. Syynä tähän lukuisat valtion taholta tehdyt muutokset koskien työttömyydestä aiheutuvien kulujen muodostumista ja maksuvelvoitteita. Käytännössä palkkatuen käyttö kunnissa kävi mahdottomaksi, työkokeilu tai kuntouttava työtoiminta ei enää poista työttömyysturvan maksuosuutta ja maksuvelvoite kustannuksista alkaa jo 100 työttömyyspäivän jälkeen.

Kunnanvaltuuston hyväksymän mittavan talouden tasapainottamisohjelman mukaan kunta luopuu omasta työllistämistoiminnasta vuoden 2026 alusta alkaen, eli määrärahaa työttömien palkkaukseen ei ole käytettävissä. Kuntouttavan työtoiminnan ja työkokeilun palveluita voidaan kuitenkin tarjota, koska niistä ei aiheudu kustannuksia. Vuodelle 2027 ei enää varata työllisyyskoordinaattorin työpanosta tehtävää hoitaneen työntekijän eläköitymisen sekä palkkatuen käyttömahdollisuuden päättymisen vuoksi.

Työttömyysetuuksien kuntaosuudet ovat ennakoidusti kohonneet merkittävästi vuoden 2026 aikana. Työllistämistoiminnasta luopuminen on kasvattanut näitä kuluja, kustannuspaikalla se onkin suurin arvioitu (185 000 euron) menoerä.

Työllisyyden hoito

	Talousarviovertailu					
Ulkoinen/ Sisäinen	**Tilinpäätös 2025**	**TA 2026**	**Toteuma 09–2026**	**TA 2027**	**TS 2028**	**TS 2029**
Tuotot	55 000	0	0	0	0	0
Kulut	-450 900	-379 300	-265 100	-320 700	-320 700	-320 700
Toimintakate	**-395 900**	**-379 300**	**-265 100**	**-320 700**	**-320 700**	**-320 700**

230 Elinkeinojen edistäminen

Kunnan elinkeinopalvelujen järjestämistä vahvistetaan vuonna 2027. Elinkeino-maaseutusihteeri vastaa elinkeinopalvelujen käytännön toteuttamisesta ja kehittämisestä yhteistyössä kunnanjohtajan kanssa. Elinkeinotyössä painotetaan strategista, proaktiivista ja yrityslähtöistä toimintatapaa. Lisäksi vuodelle 2027 on varattu markkinointisihteerin työpanosta 0,3 henkilötyövuotta.

Savukosken kunta eroaa Itä-Lapin kuntayhtymästä, mutta jatkaa yhteistyötä alueen kuntien ja muiden kumppaneiden kanssa tarkoituksenmukaisissa yhteishankkeissa. Elinkeinojen kehittämistä jatketaan myös käynnissä olevissa yhteishankkeissa, joihin Savukosken kunta on sitoutunut.

Vuoden 2027 keskeiset painopisteet elinkeinojen edistämisessä ovat:

- kirkonkylän kaavoituksen aktiivinen edistäminen yritystoiminnan ja asumisen tarpeisiin sekä kunnan tonttitarjonnan parantaminen
- elinkeinostrategian valmistelu
- kunnan elinkeinopalvelujen kehittäminen yrityslähtöisesti sekä ajantasaisen yritysneuvonnan turvaaminen
- Savukosken matkailun vahvistaminen Eräkunta-brändin pohjalta sekä matkailullisen näkyvyyden lisääminen
- vastuullisen luonto-, erä- ja kulttuurimatkailun kehittäminen
- vaelluskalojen palauttamisen edistäminen

Savukosken elinkeinorakenne perustuu vahvasti maa-, metsä- ja porotalouteen, matkailuun sekä paikallisiin palveluihin. Kunnan tavoitteena on vahvistaa olemassa olevien yritysten toimintaedellytyksiä ja edistää uuden yritystoiminnan syntymistä. Elinkeinojen kehittämisessä painotetaan aktiivista vuoropuhelua yrittäjien kanssa sekä yritysten tarpeiden huomioimista kunnan toiminnassa ja kehittämisessä.

Matkailun kehittämisessä hyödynnetään Savukosken vahvuuksia: laajoja erämaa-alueita, puhdasta luontoa, paikallista kulttuuria ja luonnonvarakulttuuria. Vastuullista luonto-, erä- ja kulttuurimatkailua kehitetään Eräkunta-brändin pohjalta yhteistyössä alueen yritysten ja muiden toimijoiden kanssa. Samalla vahvistetaan Savukosken matkailullista näkyvyyttä ja tunnettuutta.

Vaelluskalojen palauttamista Savukoskelle edistetään yhteistyössä eri toimijoiden kanssa. Tavoitteena on vahvistaa vesistöjen luontoarvoja ja kalakantoja sekä luoda samalla edellytyksiä kalastukseen ja luontoon perustuvalle elinkeinotoiminnalle ja matkailulle.

Kunta tukee nuorten työllistymistä ja työelämävalmiuksien kehittymistä kesätyöseteleillä. Vuoden 2027 talousarviossa kesätyöseteleihin on varattu määräraha 12 nuorelle, ja yhden kesätyösetelin arvo on 300 euroa.

Elinkeinojen edistäminen

	Talousarviovertailu					
Ulkoinen/ Sisäinen	**Tilinpäätös 2025**	**TA 2026**	**Toteuma 09–2026**	**TA 2027**	**TS 2028**	**TS 2029**
Tuotot	200	20 100	100	200	200	200
Kulut	-83 900	-79 200	-41 600	-73 600	-73 600	-73 600
Toimintakate	**-83 700**	**-59 100**	**-41 500**	**-73 400**	**-73 400**	**-73 400**

240 Projektit

Vuonna 2027 kunta jatkaa käynnissä olevien hankkeiden toteuttamista ja osallistuu tarkoituksenmukaisiin alueellisiin yhteishankkeisiin. Lisäksi talousarviossa varaudutaan toimintavuoden aikana käynnistyvien kunnan omien pienhankkeiden omarahoitusosuuksiin 10 000 euron määrärahalla.

Savukosken turvalliset kylät -hanke

Kunnan omista hankkeista vuoden 2027 aikana päättyy Savukosken turvalliset kylät -hanke. Hankkeen tavoitteena on vahvistaa Savukosken kylien turvallisuutta ja asukkaiden varautumista erilaisiin häiriö-, onnettomuus- ja kriisitilanteisiin. Savukoski on pinta-alaltaan laaja ja harvaan asuttu kunta, jossa pitkät etäisyydet ja kylien erityispiirteet korostavat asukkaiden, yhteisöjen ja paikallisten toimijoiden omatoimisen varautumisen merkitystä.

Hankkeessa vahvistetaan kylien, yhdistysten, kunnan, viranomaisten, paliskuntien ja muiden paikallisten toimijoiden välistä yhteistyötä sekä selkeytetään eri toimijoiden rooleja poikkeavissa tilanteissa. Erityistä huomiota kiinnitetään poroelinkeinon osaamisen ja resurssien hyödyntämiseen kyläturvallisuuden ja varautumisen tukena. Samalla lisätään asukkaiden valmiuksia toimia erilaisissa häiriö- ja kriisitilanteissa sekä etsitään Savukosken olosuhteisiin soveltuvia ratkaisuja kylien turvallisuuden kehittämiseen.

Hankkeen keskeisenä konkreettisena tavoitteena on laatia kylille turvallisuus- ja valmiussuunnitelmat sekä yhteensovittaa niitä kunnan ja muiden viranomaisten varautumisen kanssa. Hankkeen kohderyhmiä ovat kuntalaiset, kylät, yhdistykset ja järjestöt, paliskunnat ja niiden osakkaat, kunnan henkilöstö sekä muut turvallisuudesta ja varautumisesta vastaavat toimijat.

Hankkeen kokonaiskustannukset ovat 30 398,12 euroa. Kunnan omarahoitusosuus on 3 039,81 euroa, joka toteutetaan vastikkeettomana talkootyönä.

Leader Pohjoisin Lappi

Kunta on mukana Leader Pohjoisin Lappi ry:ssä, jonka toiminta-alueeseen kuuluvat Utsjoki, Inari, Sodankylä, Savukoski, Pelkosenniemi, Salla ja Kemijärvi. Leader Pohjoisin Lappi ry:n hallituksessa Savukosken kuntaedustajana toimii Susanna Schwartz-Matero ja hänen henkilökohtaisena varajäsenenään Reija Aaltonen.

KUNTAOSUUS	KESTO	TAVOITTEET	2027	2028	2029
Leader Pohjoisin Lappi	2027	Maaseudun kehittäminen toimintaryhmän ohjelman mukaisesti.	9 000 €	9 000 €	9 000 €

Itä-Lapin kuntayhtymän yhteishankkeet

Savukosken kunnan jäsenyys Itä-Lapin kuntayhtymässä päättyy, mutta kunta jatkaa mukana jo käynnissä olevissa yhteishankkeissa niiden päättymiseen saakka. Uusiin Itä-Lapin kuntayhtymän hallinnoimiin hankkeisiin osallistumisesta päätetään jatkossa erikseen. Hankkeisiin osallistumisen yhteydessä kunta vastaa sovitun rahoitusosuuden lisäksi sille kohdistuvista hankehallinnon kustannuksista.

Itä-Lapin kuntayhtymässä meneillään olevat hankkeet:

HANKE	KESTO	BUDJETTI	RAHOITTAJAT
ACCESS - Aurora Cross-Border Coalition for EASTERN Staregy and Solutions	1.8.2025 - 31.1.2028	1.055 325 € (omarahoitusosuus on yhteensä 1304 € vuosilta 2027-2028)	Interreg Aurora Itä-Lapin kuntayhtymä Naturpolis Lapin liitto Nessebyn kunta
Geotalouden kasvusta mahdollisuuksia Itä-Lappiin	1.9.2025 - 29.2.2028	170 000 € (omarahoitusosuus on yhteensä 868 € vuodelta 2027)	Lapin liitto

Järjestöavustukset

Järjestöavustukset on toteutettu vuodesta 2023 lähtien järjestöhankeraha-avustuksina. Vuoden 2027 talousarviossa järjestöavustuksiin varataan 6 000 euroa. Vuonna 2027 järjestöavustusten hakuehtoja uudistetaan siten, että avustuksilla edistetään erityisesti kuntastrategian 2026–2029 Saulaisuus-päämäärän mukaisia toimenpiteitä.

Digiturvahanke

Järjestöavustusten lisäksi vuonna 2027 edistetään seutukunnallisen digiturvahankkeen käynnistämistä. Hankkeen tavoitteena on vahvistaa kuntalaisten digitaitoja ja turvallista digitaalisten palvelujen käyttöä sekä edistää kuntastrategian tavoitetta siitä, että kaikilla kuntalaisilla on yhdenvertaiset mahdollisuudet käyttää digitaalisia palveluja.

Toiminta ja tavoitteiden seuranta

Kunnan hanketoiminnassa noudatetaan Savukosken kunnan hankeohjetta. Ohjetta sovelletaan kaikkiin kunnan hallinnoimiin hankkeisiin, joista jokainen perustuu toimivaltaisen toimielimen tai viranhaltijan päätökseen. Hankkeissa, joissa kunta ei toimi hakijana mutta osallistuu hankkeen toteuttamiseen tai rahoittamiseen, kunnanhallitukselle toimitetaan hankesuunnitelma tai sen yhteenveto osallistumista koskevaa päätöksentekoa varten. Hankeohjetta noudatetaan soveltuvin osin myös hankkeissa, joissa kunta toimii osatoteuttajana tai rahoittajana. Lisäksi kaikessa hanketoiminnassa noudatetaan rahoittajan antamia ehtoja ja ohjeita.

Hankkeista viestitään kunnan hanke- ja viestintäohjeiden sekä rahoittajan vaatimusten mukaisesti. Ajantasaista luetteloa käynnissä olevista hankkeista ylläpidetään kunnan verkkosivuilla. Hankkeiden

päättyessä niiden toteutumisesta ja keskeisistä tuloksista tiedotetaan asianomaisille toimielimille ja muille keskeisille sidosryhmille.

Viimeistään vuoden 2027 aikana kunnan hankeohje päivitetään vastaamaan nykyisiä toimintatapoja ja hanketoiminnan tarpeita. Päivityksessä selkeytetään muun muassa hankkeiden käynnistämiseen, päätöksentekoon, talouden seurantaan, vastuisiin, raportointiin ja viestintään liittyviä käytäntöjä.

Projektit

	Talousarviovertailu					
Ulkoinen/ Sisäinen	**Tilinpäätös 2025**	**TA 2026**	**Toteuma 09–2026**	**TA 2027**	**TS 2028**	**TS 2029**
Tuotot	0	0	14 600	27 000	0	0
Kulut	-38 500	-48 500	-13 700	-52 700	-32 400	-32 400
Toimintakate	**-38 500**	**-48 500**	**900**	**-25 700**	**-32 400**	**-32 400**

250 Joukkoliikenne

Savukosken kunta järjestää kutsutaksiliikennettä seuraavilla reiteillä:

- Ma–pe klo 10.15: Pelkosenniemi–Savukoski (yhteys junalta, keskiviikkoisin Martille asti)
- Ma–pe klo 16.30: Savukoski–Pelkosenniemi (yhteys yöjunalle Pelkosenniemeltä)
- Ti klo 10.00: Kuosku–Savukoski
- Ti klo 12.00: Savukoski–Kuosku (mahdollisuus jatkaa Nousulle asti)
- Ke klo 10.00: Martti–Savukoski
- Ke klo 12.00: Savukoski–Martti
- To klo 14.00: Lunkkaus–Savukoski
- To klo 16.30: Savukoski–Lunkkaus

Kunta hakee Traficomilta vuosittain avustusta kutsutaksiliikenteen toteutuneiden kustannusten perusteella edelliseltä vuodelta. Aiemmin ELY-keskukset ovat vastanneet avustuksiin liittyvien tietojen keräämisestä.

Savukosken julkiset liikenneyhteydet ovat edelleen vähäiset, mikä vaikeuttaa erityisesti autottomien kuntalaisten liikkumista ja asiointia. Kutsutaksiliikenteellä parannetaan kylien ja kuntakeskuksen välisiä yhteyksiä sekä jatkoyhteyksiä Pelkosenniemeltä lähtevään junaliikenteeseen. Kutsutaksiliikenteen jatkuminen on tärkeää kuntalaisten liikkumismahdollisuuksien ja peruspalvelujen saavutettavuuden turvaamiseksi.

Kustannuspaikalle on lisäksi varattu Savukosken kunnan maksuosuus Itä-Lapin kuntien ja VR: väliseen sopimukseen perustuvista Kemijärven ylimääräisistä junavuoroista. Vuoden 2024 lopulla käynnistetyssä päiväjunapilotissa Kemijärvelle järjestettiin sesonkiaikoina 18 ylimääräistä vuoroparia. Kunnat ovat osallistuneet vuorojen rahoittamiseen yhdessä niin, että kuntien lopullinen rahoitusosuus määräytyy vuoroista saatavat lipputulot huomioiden.

Päiväjunapilotista saatujen kokemusten perusteella ylimääräisille junavuoroille on ollut kysyntää. Liikenne- ja viestintäministeriö on suhtautunut myönteisesti liikenteen jatkamiseen edellyttäen, että kunnat osallistuvat edelleen sen rahoittamiseen. Lisävuoroilla parannetaan Itä-Lapin saavutettavuutta

Joukkoliikenne

	Talousarviovertailu					
Ulkoinen/ Sisäinen	**Tilinpäätös 2025**	**TA 2026**	**Toteuma 09–2026**	**TA 2027**	**TS 2028**	**TS 2029**
Tuotot	0	9 000	4 700	8 000	8 000	8 000
Kulut	-18 600	-20 600	-13 200	-20 000	-20 000	-20 000
Toimintakate	**-18 600**	**-11 600**	**-8 500**	**-12 000**	**-12 000**	**-12 000**

280 Sähköyhtiö

Koillis-Lapin Sähkö toimittaa sähköä Kemijärven, Sallan, Pelkosenniemen ja Savukosken kuntien alueella. Toimialueen kunnat ovat Koillis-Lapin Sähkön omistajia. Koillis-Lapin Sähkön sisaryhtiö Itä-Lapin Energia Oy hallinnoi omistajakunnille tulevaa ja omistajakuntien myymää Kemijoki Oy:n tuottamaa sähköä.

Sähköyhtiö

	Talousarviovertailu					
Ulkoinen/ Sisäinen	**Tilinpäätös 2025**	**TA 2026**	**Toteuma 09–2026**	**TA 2027**	**TS 2028**	**TS 2029**
Tuotot	104 000	111 700	113 100	109 000	109 000	109 000
Kulut	-35 100	-43 700	-33 700	-44 000	-44 000	-44 000
Toimintakate	**68 900**	**68 000**	**79 400**	**65 000**	**65 000**	**65 000**

KEJO-osuuksien tuottoennuste vuosille 2027–2029 perustuu 31.8.2026 laadittuun viimeisimpään tuotanto- ja markkinahintaennusteeseen. Vuoden 2027 tuotantomääräennuste on säilynyt edellisen ennusteen tasolla, mutta sähkön keskihintaennustetta on tarkistettu ylöspäin, mikä parantaa tuotto-odotusta merkittävästi. Ennusteen mukaan KEJO-osuuksista saatavat tuotot säilyvät hyvällä tasolla suunnittelukaudella.

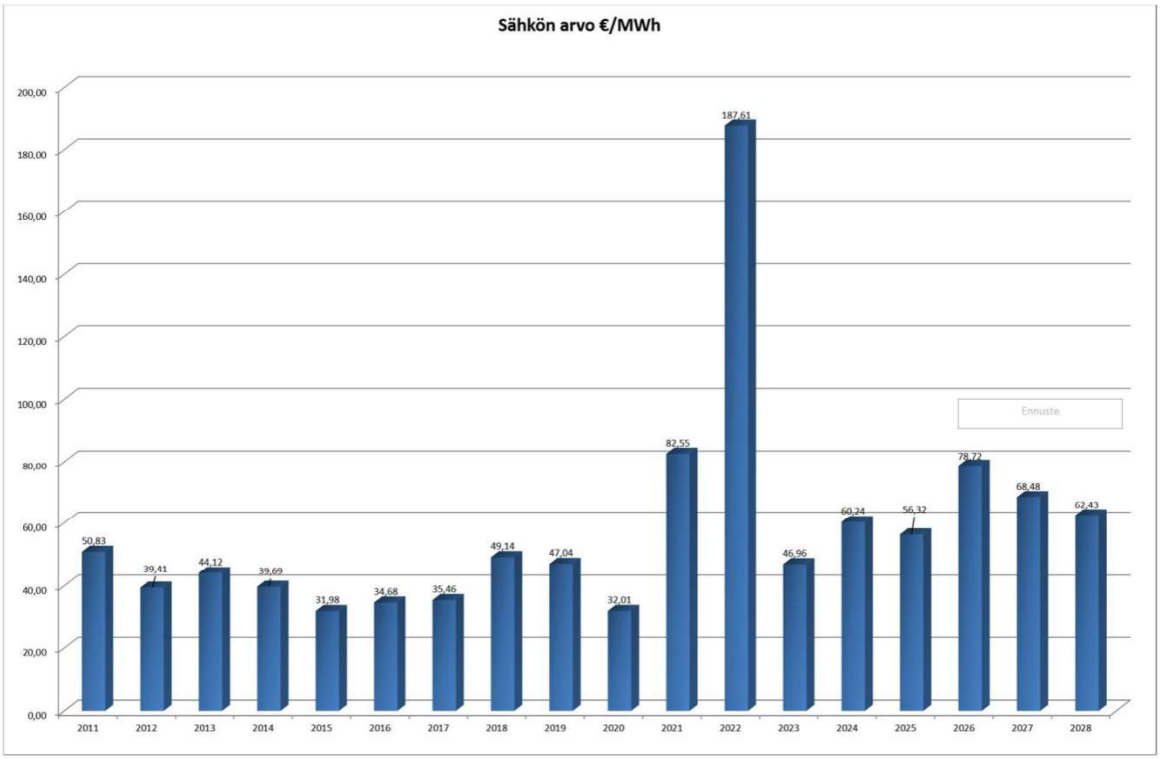
Osakasmaksujen arvioidaan nousevan aiempaa korkeammalle tasolle suunnittelukauden aikana. Muutoksen taustalla ovat Kemijoki Oy:n merkittävät investoinnit, joiden vaikutuksesta osakassähkön kustannusten ennakoidaan kasvavan.

Sähkömarkkinoiden hinnanmuodostukseen ja tuotantomäärien kehitykseen liittyy edelleen huomattavaa epävarmuutta, minkä vuoksi toteutuvat tuotot voivat poiketa ennusteesta merkittävästi. Talousarviossa on varauduttu siihen, että markkinatilanteen muutokset voivat vaikuttaa KEJO-osuuksista saataviin tuottoihin suunnittelukauden aikana.

Ennuste 31.8.2026

ITÄ-LAPIN ENERGIA OY						
9.10.2026/Niemelä						
BUDJETTI 2027 JA TALOUSARVIO 2028-2029						
summat alv 0 %						
		Tot 2025	**Enn 2026**	**TA2027**	**TA2028**	**TA2029**
Arvio Kemijoki osuudet yhteensä eur	**osuus**		**4 719 593**	**4 005 188**	**3 597 142**	ennustetta ei saatavilla
Savukosken kunta	3,5120 %	100 109	165 752	140 662	126 332	
Osakasmaksut yhteensä eur			**1 146 077**	**1 467 919**	**1 462 875**	**1 453 946**
Savukosken kunta	3,5120 %	34 167	40 250	51 553	51 376	51 063
Lainan lyhennykset						
Pohjolan Osuuspankki laina 25.4.2017 4.100.000 euroa, lyhennykset 25.4. ja 25.10.						
lyhennykset		**205 000**	**205 000**	**205 000**	**205 000**	**205 000**
Savukosken kunta	3,5120 %	7 200	7 200	7 200	7 200	7 200
Solar Polar Oy						
SVOP-sijoitus			**201 332**	**48 343**		
Savukosken kunta	3,5120 %		7 071	1 698		

Ennuste 31.8.2026



300 Maaseututoimi

Maaseututoimi toimii kunnanhallituksen alaisuudessa ja vastaa maaseutuelinkeinojen viranomaistehtävistä. Savukosken kunta kuuluu Maaseutuhallinnon Itä-Lapin yhteistoiminta-alueeseen, johon kuuluvat Kemijärvi, Sodankylä, Pelkosenniemi, Salla ja Savukoski. Yhteistoiminta-alueen vastuukuntana on Kemijärven kaupunki. Yhteistoiminta-alueen tehtävänä on toimia alueensa maksajaviranomaisena. Yhteistoimintasopimuksen mukaan muiden maaseutuhallintoon kuuluvien, lakisääteisten tehtävien hoitaminen on kunkin jäsenkunnan itse järjestettävä. Toiminnan tavoitteena on hoitaa kaikki lakisääteiset tehtävät säädösten mukaisissa määräajoissa.

Savukosken kunnassa maaseutuelinkeinoviranomaisena toimii maaseutusihteeri.

Maaseutuhallinnon lakisääteisiin tehtäviin kuuluvat:

- Maatalouden tukien, korvausten ja rahoitusasioiden käsittely, tarkisteiden käsittely, takaisinperinnät
- Petovahinkojen maastotarkastukset
- Alkutuotannon varautumissuunnittelu

Petovahinkotarkastusten määrä pyritään pitämään korkeana, ja niistä saatava valtion korvaus muodostaa osan maaseutuhallinnon tuloista.

Lomituspalvelut hallinnoi Muhoksen paikallisyksikkö. Maksullisen lomituksen tukemista jatketaan entisellään, 50 prosentin avustusosuudella tuntihinnasta.

Alkutuotannon varautumissuunnitelman käytännön harjoitteet ja suunnitelman päivitykset ovat nousseet merkittävään osaan ruokatuotannon ja huoltovarmuuden varmistamiseksi muuttuvissa markkina- ja tuotanto-olosuhteissa.

Suunnitelmavuodet 2028–2029

CAP27-ohjelman muutosten vaikutukset kohdistuvat tuki- ja korvauskelpoisuuksiin, tukihakemuksiin, valvontoihin ja maksatusaikatauluihin. Erityisesti ilmasto- ja ympäristötoimien merkitys tulee kasvamaan aktiivisen maatalouden edistämisessä. Digitalisaation ja sähköisten palvelujen kehittäminen maaseutuhallinnossa etenee valtakunnallisesti, ja kunta varautuu henkilöstön osaamisen ylläpitämiseen ja järjestelmämuutoksiin.

Petovahinkojen osalta pyritään kehittämään tarkastusprosessia yhteistyössä alueellisten toimijoiden kanssa.

Alkutuotannon varautumissuunnittelu tulee saaman lisämerkitystä kotimaisen ruuantuotannon, maatalouden huoltovarmuuden ja maaseudun asumiskelpoisena pitämisen perustana, lisääntyneiden häiriötilanteiden ja globaalin maailmantilanteen vuoksi.

Maaseututoimi

	Talousarviovertailu					
Ulkoinen/ Sisäinen	**Tilinpäätös 2025**	**TA 2026**	**Toteuma 09–2026**	**TA 2027**	**TS 2028**	**TS 2029**
Tuotot	3 500	4 000	0	4 500	4 500	4 500
Kulut	-43 300	-37 500	-32 500	-39 100	-39 100	-39 100
Toimintakate	**-39 800**	**-33 500**	**-32 500**	**-34 600**	**-34 600**	**-34 600**

KUNNANHALLITUS YHTEENSÄ

	Talousarviovertailu					
Ulkoinen/ Sisäinen	**Tilinpäätös 2025**	**TA 2026**	**Toteuma 09–2026**	**TA 2027**	**TS 2028**	**TS 2029**
Tuotot	191 000	150 900	155 900	149 400	122 400	122 400
Kulut	-1 677 200	-1 386 300	-992 200	-1 317 200	-1 308 900	-1 301 900
Toimintakate	**-1 486 200**	**-1 235 400**	**-836 300**	**-1 167 800**	**-1 186 500**	**-1 179 500**

4.4 SIVISTYSLAUTAKUNTA

Toiminta: Sivistyslautakunnan tehtävänä on vastata sivistystoimen palvelujen järjestämisestä, kehittämisestä ja valvomisesta sekä huolehtia näitä palveluja koskevassa lainsäädännössä kunnalle määrätyistä tehtävistä. Sivistyslautakunnan tehtävänä on sivistystoimen eri tehtävien hoitaminen, kehittäminen ja uudistaminen kunnan strategisten tavoitteiden sekä hyvinvointikertomuksessa esitettyjen toimenpiteiden mukaisesti. Kehittämistoiminnassa hyödynnetään eri rahoitusinstrumentteja.

Sivistystoimeen sisältyvät palvelukokonaisuudet:

- sivistystoimen hallinto
- varhaiskasvatus
- opetustoimi: esiopetus, perusopetus, lukio-opetus
- vapaa sivistystyö: kirjasto, kansalais- ja musiikkiopistot
- vapaa-aikatoimi: liikunta-, nuoriso-, museo- ja kulttuuripalvelu

OLENNAISET MUUTOKSET SIVISTYSTOIMESSA

2026	- sivistystoimiston, varhaiskasvatuksen, opetustoimen, vapaan sivistystyön ja vapaa-aikatoimen määrärahojen sopeuttaminen - kirjaston muutto uusiin tiloihin toteutunee loppuvuodesta 2026 - kirjastosopimus avattu ja sovittu keväällä 2026 - lukion opintojaksoille opiskelijamäärärajat toteutuvat lukuvuonna 2026–2027 - yläkoulun taito- ja taideaineiden opiskelussa vuosiluokkien yhdistäminen toteutuvat lukuvuonna 2026–2027 - ala- ja yläkoulun valinnaisaineiden oppilasmäärärajojen nosto toteutunut lukuvuonna 2026–2027 - määräaikaisuuksien päättäminen toteutunut (kouluvalmentaja, etsivä nuorisotyö, kirjaston oppisopimusopiskelija, varhaiskasvatuksen oppisopimusopiskelija, varhaiskasvatuksen lastenhoitaja, varhaiskasvatuksen sosionomi, nuoriso-liikuntatoimen resurssi) - etsivän nuorisotyön lakkautettu 2026 - tuottojen kasvattaminen (aamu- ja iltapäivätoiminnan maksujen korottaminen, sponsorirahan hakeminen, valvonta-aterioiden ehtojen tiukentaminen, vapaa-aikatoimen avustusten määrärahojen kasvu, varhaiskasvatuksen sakkomaksujen periminen peruuttamattomista päivähoitovarauksista) - koulukuljetusten taksojen ja määrän kasvu - lukion korkeakouluyhteistyön ja väyläopintojen kehittäminen jatkuu - lukion tulevaisuutta käsiteltiin 21.1.2026 ja laadittiin lukion pelastussuunnitelma - lukion markkinointi naapurikuntiin: tulossa tammikuussa 2027 vierailu Pelkosenniemeltä yläkoulun oppilaat - kansainvälisten opiskelijoiden sisäänotto toteutui tammikuussa 2026 (8 opiskelijaa) - EU- ja ETA-alueen ulkopuolelta tulevien opiskelijoiden lukion lukukausimaksuihin varautuminen tulee sivistyslautakunnan päätettäväksi loppuvuodesta 2026 - Erasmus+-akkreditointitoiminnan jatkaminen Sodankylän kunnan kanssa varhaiskasvatuksessa, perusopetuksessa ja lukiossa - palkankorotus 1.8.2026 vaikuttaa talousarviovuodelle 2027 - lukion 50-vuotisjuhla järjestettiin lukion kevätjuhlan yhteydessä 30.5.2026

2027–2028	Talousarviovuonna 2027 tarkasteluun tulevia mahdollisia muutosaiheita, jotka voivat vaikuttaa tai vaikuttavat suunnitelmavuosien talouteen: - Koulukuljetuskustannusten nousu merkittävästi - Varhaiskasvatuksen työntekijöiden riittävyys - Lukion aloittavien opiskelijoiden määrä elokuussa 2027 - Liikuntasali - Kuntastrategia päivitetty kesäkuussa 2026 - Monivuotiset hankerahoitukset

SIVISTYSTOIMEN HANKKEET/AVUSTUKSET 2026			
HANKE	***HANKENRO***	***TOIMINTA-AIKA***	***KOKONAISRA-HOITUS***
Kiusaamisen, häirinnän, syrjinnän ja väkivallan ehkäiseminen Itä-Lapin ja Inarin kouluissa, Sodankylä hallinnoi	*76/6882/2024*	*31.03.2025-31.07.2027*	*128 868 € (6 572 €)*
Savukosken lasten ja nuorten kerhot ja päiväleirit	*LAAVI/2290/2024*	*1.5.2025-31.05.2026*	*7 778 € (7 000 € avustus)*
Koulun kerhotoiminnan tukeminen	*OPH 160/370/2025*	*20.05.2025-31.12.2026*	*5 714 € (4 000 € avustus)*
Harrastamisen Suomen malli	*LAAVI/484/2025*	*1.8.2025-31.7.2026*	*15 714 € (11 000 € avustus)*
Valtion erityisavustus varhaiskasvatuksen, esi- ja perusopetuksen koulutuksellista tasa-arvoa ja yhdenvertaisuutta edistäviin toimenpiteisiin vuosille 2024–2027	*OKM/114/520/2024*	*17.4.2024-31.12.2027*	*Vuosittain: 62 500 € (avustus 50 000 €) Kokonaisuus: 187 500 € avustus (150 000 €)*
S2-avustus	*OPH 11/4296/2024*	*1.1.-31.12.2026*	*--*
Avustus saamen kielen opetukseen	*OPH 12/4296/2024*	*1.1.-31.12.2026*	*--*
Erasmus+ -akkreditointi (Sodankylä koordinoi)	*2024-1-FI01-KA120-SCH-000266516*	*1.2.2025-31.12.2027*	*--*
Savukosken ja Pelkosenniemen perusopetuksen yhteistyön vahvistaminen	*va-okm-2026-4-1*	*1.6.2026 - 31.7.2028*	*62 200 € avustus (49 600 €, 80 %)*
Hybridi-opetuksen ja -opiskelun sekä yhteistyön kehittäminen lukioverkostossa	*EURA 2021/211308/09 02 01 01/2025/POPELY*	*01.09.2026 - 31.08.2028*	*210 711 € Savukosken osuus 56 020 € (80 %)*

Sivistystoimen hallinto

Vastuuhenkilö: 25.1.2026 asti sivistysjohtaja-rehtori Joonas Rentola, 26.1.2026- Riikka Vaarala

Toiminta: Sivistystoimen hallinnon johtajavana viranhaltijana toimii hallintosäännön mukaan sivistysjohtaja-rehtori. Sivistystoimen hallinnon tehtävänä on vastata koko sivistystoimen eri toimintojen valmistelusta, toteutuksesta ja suunnitelmallisesta kehittämistyöstä.

Koulusihteerin tehtäviin on liitetty sivistystoimen sihteerin tehtäviä. Sivistysjohtaja-rehtori ja koulusihteeri työskentelevät työparina.

Sivistystoimen hallinnon tehtävien yhdistäminen perusopetuksen ja lukion hallintoon on vaativa kokonaisuus, joka aiheuttaa paineita tehtävien priorisointiin. Jotta yhdistetyt tehtävät on mahdollista hoitaa laadukkaasti, korostuu vapaa-aikatoimen aktiivinen kehittämistyö ja kaikkien toimintojen välinen jatkuva yhteistyö. Ostopalveluina hankittavat toiminnot (kirjastotoimi, kansalaisopisto, musiikkiopisto) toimivat itsenäisesti ja Savukosken sivistystoimen hallintoa kuormittamatta.

Sivistystoimen hallinnon alaisuudessa toimii edellisten lisäksi omana toimintana järjestettävä varhaiskasvatuksen ja koulujen ruokapalvelu.

Toimintaympäristö ja sen muutokset: Sivistysjohtaja-rehtorin ja koulusihteerin työpisteet sijaitsevat vuonna 2021 käyttöönotetussa koulurakennuksessa. Rehtorin tehtävien hoitamisessa on tärkeää, että koulut henkilökuntineen ja oppijoineen ovat lähellä ja rehtori on helposti saavutettavissa. Sivistysjohtajan tehtävässä työskentelypaikan sijainti erossa johtoryhmästä tai muista sivistystoimen toiminnoista ei ole tiedonkulun tai yhteistoiminnan kannalta kuitenkaan ihanteellinen. Tästä syystä sivistysjohtajan on tärkeä pyrkiä tapaamaan kunnan johtoryhmää ja sivistystoimen muita toimijoita esimerkiksi lounaan yhteydessä. Koulun siivoushuolto ulkoistettiin loppuvuonna 2025. Nykyinen sopimus päättyy vuoden 2026 lopussa. Vuoden 2027 alusta koulun siivous on tarkoitus järjestää kunnan omana toimintana, jolloin siitä vastaa kunnan oma siivooja.

Sopeuttamistoimena sivistystoimiston määrärahoja on vähennetty. Samalla määrärahoihin on sisällytetty eläköityneiden viranhaltijoiden eläkekustannukset, joihin ei aiemmin ole varauduttu talousarviossa. Jatkossa nämä kustannukset huomioidaan vuosittain sivistystoimiston määrärahoissa.

Henkilöstö: 2 henkilöä: sivistysjohtaja-rehtori ja koulusihteeri

Sivistystoimen hallinto

	Talousarviovertailu					
Ulkoinen/ Sisäinen	**Tilinpäätös 2025**	**TA 2026**	**Toteuma 09–2026**	**TA 2027**	**TS 2028**	**TS 2029**
Tuotot	6 100	0	0	0	0	0
Kulut	-62 500	-58 100	-56 300	-75 700	-75 700	-75 700
Toimintakate	**-56 400**	**-58 100**	**-56 300**	**-75 700**	**-75 700**	**-75 700**

Varhaiskasvatus

Vastuuhenkilö: varhaiskasvatuspäällikkö Tiina Marjala

Sitovat toiminnalliset tavoitteet: Vastata lakisääteisestä päivähoitopalvelun tuottamisesta varhaiskasvatuslain lainsäädännön mukaisesti.

Toiminta: Tavoitteena on lapsen kokonaisvaltaisen hyvinvoinnin turvaaminen sekä lapsen yksilöllisen kasvun ja kehityksen tukeminen huomioiden hoivan, kasvatuksen ja opetuksen kokonaisuus. Varhaiskasvatushenkilöstön ja huoltajien esimerkin, myönteisen suhtautumisen ja kannustavan palautteen avulla lapsi omaksuu myönteisen ajattelutavan itsestään, toisista ihmisistä ja kulttuureista.

Toimintaympäristö ja sen muutokset:
Talousarviovuonna 2027 Korvatunturin Kehdossa toimii kaksi päiväkotiryhmää, pienten ja isompien lasten ryhmät. Henkilöstön pedagogisia valmiuksia kehitetään koulutusten kautta sekä kannustetaan henkilökuntaa jatkokouluttautumaan, että myös tulevaisuudessa varhaiskasvatuksessa on koulutettua ja osaavaa henkilökuntaa. Sähköinen toiminnanohjausjärjestelmän avulla hoidetaan työvuorojen suunnittelu, raportointi, hoitoaikojen ilmoitus ja kirjaaminen sekä laskutus.

Varhaiskasvatuksen yksikön pihan toiminnallisuutta, turvallisuutta ja luonnonmukaistamista on kehitetty myönnetyllä avustusrahoituksella. Pihalla on kota ja piha on tarkoitettu kaikkien kunnassa asuvien perheiden käyttöön.

Varhaiskasvatuksessa on otettu käyttöön sakkomaksut tammikuusta 2026 alkaen, jotta huoltajat tekevät hoitovarauksen vain tarpeen mukaisesti ja jotta työntekijäresurssi voidaan mitoittaa järkevästi ja tehokkaasti.

Sopeuttamistoimina on toteutettu vuoden 2026 aikana:

- varhaiskasvatuksen määrärahojen leikkaus
- ruokailun ylibudjetoinnin korjaaminen
- määräaikaisuuksien päättämisiä
- henkilöstön vapaaehtoiset palkattomat poissaolot
- liikuntasalin käytön lopettaminen
- vapaaehtoisen ilta- ja viikonloppulisien vaihtaminen vapaiksi
- vapaaehtoinen lomarahan muuttaminen vapaaksi

Sopeuttamistoimien vuoksi henkilöstöresurssi on niukka, vaikka osin on varauduttu lisääntyvään työntekijäresurssin tarpeeseen. Vuorohoito ja sairauspoissaolot aiheuttavat henkilöstömitoituksille oman haasteensa. Tulevana vuonna on varauduttava ajoittaisen lisäresurssin palkkaamiseen.

Toimintakauden painopistealueet toimikaudelle 2026–2027

- ★ Ympäristö- ja kestävyyskasvatus
- ★ Lasten luontoyhteyden tukeminen hyvinvoinnin edistämiseksi
- ★ Yksilöllinen ja sensitiivinen varhaiskasvatus lapsen vahvuudet ja kiinnostuksen kohteet huomioiden

Päivähoidossa leikin, liikunnan ja luonnon lisäksi jatkuvana kehittämistavoitteena on pedagogisuuden kehittäminen ja jokaiselle lapselle taattavan yksilöllisen tuen järjestäminen. Lapset on jaettu pienryhmiin ja päivittäistä toimintaa on porrastettu. Huomioimme monikulttuurisuuden toiminnassamme sekä toimintamateriaalissa. Varhaiskasvatuksen erityisopettajan palveluiden ostaminen Pelkosenniemeltä on loppunut ja kartoitetaan Sodankylän ja Kemijärven mahdollisuutta järjestää palvelu. Vuorohoitoa toteutetaan tarpeen mukaan ja tarpeettomasti varatuista hoitoajoista sakotetaan.

Erasmus+ akkreditointitoiminta jatkuu vuonna 2027 Sodankylän kunnan kanssa. Kuntastrategian tavoitteiden mukaisesti eurooppalaisella yhteistyöllä halutaan vahvistaa luontoarvoja ja kestävää elämäntapaa sekä mahdollistaa kansainvälisen yhteistyön tekeminen osaksi varhaiskasvatuksen arkea. Akkreditointi mahdollistaa henkilöstön liikkuvuuksia eurooppalaisiin varhaiskasvatuksen yksiköihin ja sen myötävaikutuksena kuntaan voi tulla myös vastavierailuja päivähoidon yksikköön. Lasten ikä- ja kehitystaso huomioiden päivähoidon lapsia ei ole perusteltua ottaa mukaan liikkuvuuksiin.

Kunnan tekninen toimi vastaa kiinteistöjen kunnosta, ylläpidosta ja huollosta.

Henkilöstö: 2+4 henkilöä: varhaiskasvatuspäällikkö, varhaiskasvatuksen opettaja (varhaiskasvatuspäällikön sijainen), 4 varhaiskasvatuksen lastenhoitajaa, joista 1 toimii henkilökohtaisena avustajana (80 % työajasta). Lisäksi varhaiskasvatuksessa työskentelee 1 päivähoitoapulainen (ei kasvatusvastuullinen), joka vastaa keittiö-siivoustyöstä.

Tulosalueen tavoite:	Arviointikriteeri	Tavoitetaso 2027
Hyvinvoiva lapsi	Toiminta suhteessa valtakunnalliseen ja paikalliseen varhaiskasvatussuunnitelmaan	100 %
Hyvinvoiva lapsi	Esikoululaisten siirtyminen perusopetukseen	100 %
Laadukas varhaiskasvatus	Henkilöstön koulutuksien määrä Kokoaikaisten päivähoitolasten määrä Osa-aikaisten päivähoitolasten määrä Koulun aamupäivätoiminnan oppilaiden määrä	3 koulutusta 27 4 2
Kehittyvä henkilöstö	Pidettyjen kehityskeskustelujen määrä	7

505 Varhaiskasvatus

	Talousarviovertailu					
Ulkoinen/ Sisäinen	**Tilinpäätös 2025**	**TA 2026**	**Toteuma 09–2026**	**TA 2027**	**TS 2028**	**TS 2029**
Tuotot	39 500	41 500	21 900	12 500	12 500	12 500
Kulut	-705 000	-598 400	-473 000	-580 700	-592 200	-603 700
Toimintakate	**-665 500**	**-556 900**	**-451 100**	**-568 200**	**-579 700**	**-591 200**

Esiopetus

Vastuuhenkilö: sivistysjohtaja-rehtori Riikka Vaarala

Toiminta: Esiopetuksessa lapsen kouluvalmiudet kehittyvät. Lapselle luodaan suotuisa kehittymis- ja oppimisympäristö. Esiopetuksessa huomioidaan lapsen yksilöllisen tuen tarve. Esiopetuksen tarkoituksena on myös esikoululaisen terveen itsetunnon ja myönteisen minäkuvan tukeminen. Toiminnassa huomioidaan lasten osallisuus. Lapsikohtaiset esiopetussuunnitelmat laaditaan vanhempien tapaamisen yhteydessä.

Esiopetuksen painopisteenä lukuvuonna 2026–2027 on omavaraisuutta ruoan hankintaan. Retket lähiympäristöön ja paikallisiin tapahtumiin osallistuminen suuntaavat oppimista luokkatilan ulkopuolelle. Tutkivan oppimisen kautta tuetaan lapsen ajattelun kehittymistä. Oppimateriaalina käytetään myös tietotekniikkaa, joka takaa yksilöllisen oppimisen etenemisen ja seurannan kieli-, luku- ja matemaattisissa taidoissa.

Toimintaympäristö ja sen muutokset: Esiopetuksen ja luokanopetuksen yhteistyön kehittämistä jatketaan.

Esiopetuksessa työskentelee esiluokanopettaja, joka toimii myös aineenopettajana perusopetuksessa ja lukiossa.

Kunnan hallintosäännön päivityksen myötä apulaisrehtorin tehtäviin kuuluu kutsua koolle koulun hyvinvointityöryhmä. Tässä moniammatillisessa kokoonpanossa oppilashuoltoa kehitetään alueellisesti yhteistyössä hyvinvointialueen kanssa ja keskitytään seuraaviin tekijöihin:

- Yksilökohtaisen opiskeluhuollon yleisiä toimintaperiaatteet
- Kouluympäristön ja -yhteisön tilannetieto (esim. koulun terveellisyyden ja turvallisuuden tarkastustieto)
- Oppilaiden hyvinvointi- ja terveystilannetieto (esim. laajojen terveystarkastusten yhteenvedot, Kouluterveyskysely)
- Yhteisöllisen opiskeluhuoltotyön arviointi
- Luokkien tarkastelu yleisellä tasolla (työskentelyrauha, kaverisuhteet, kiusaaminen, ryhmän sisäinen vuorovaikutus jne.)
- MOVE-mittaukset
- Sodankylän hallinnoima hanke kiusaamisen, häirinnän, syrjinnän ja väkivallan ehkäisemiseksi

Savukosken kunnalla on voimassa oleva Erasmus+-akkreditointia konsortiona Sodankylän kunnan kanssa. Kuntastrategian tavoitteiden mukaisesti eurooppalaisella yhteistyöllä halutaan vahvistaa luontoarvoja ja kestävää elämäntapaa sekä mahdollistaa kansainvälisen yhteistyön tekeminen osaksi kouluarkea. Akkreditointi mahdollistaa henkilöstön liikkuvuuksia eurooppalaisiin esiopetuksen yksiköihin ja sen myötävaikutuksena kuntaan tulee myös vastavierailuja Korvatunturin kouluun. Lasten ikä- ja kehitystaso huomioiden esiopetuksen oppilaita ei ole perusteltua ottaa mukaan liikkuvuuksiin.

Oppimisen tuki uudistui 1.8.2025 alkaen. Opetussuunnitelmatyötä uudistuksen toteuttamiseksi jatkettiin vuonna 2026 ja sitä jatketaan edelleen vuonna 2027.

Sopeuttamistoimena toteutettiin esiopetuksen määrärahojen leikkaus sekä lopetettiin liikuntasalin käyttö.

Perusopetus

Vastuuhenkilö: sivistysjohtaja-rehtori Riikka Vaarala

Toiminta: Perusopetusta toteutetaan laadukkaasti koko ikäluokalle. Perusopetuksen yhtenä painopistealueena on kotiseututuntemuksen ja kotiseutuidentiteetin muotoutuminen. Perusopetuksessa etsitään aktiivisesti uusia yhteistyömahdollisuuksia opetussuunnitelman mukaisten monialaisten oppimiskokonaisuuksien toteuttamiseksi mm. Värriön tutkimusaseman, Tähtelän mittausaseman, Sodankylän observatorion, Soklin kaivosalueella työskentelevien ammattilaisten sekä naapurikuntien oppilaitosten kanssa. Lukuvuonna 2026–2027 painopisteenä on omavaraisuutta ruoan hankintaan.

Alakoululuokat ovat kahden luokka-asteen yhdysluokkia, mutta opettajien vahvuuksia hyödynnetään tarjoamalla jossain määrin aineenopetusta jo alakoululuokilla. Yläkoulussa noudatetaan osin yhdysluokkakäytäntöä valinnaisaineissa sekä taito- ja taideaineissa. Osittainen yhdysluokkaopetus mahdollistaa esimerkiksi ryhmäliikuntaopetuksen, kuten erilaisten joukkuepelien opetuksen.

Sähköistä materiaalia hankitaan tarpeen mukaan. Kirjojen kierrätys on toimivaa ja pienentää oppimateriaalikustannuksia.

Kodin ja koulun välistä yhteistyötä kehitetään mahdollisuuksien mukaan. Vanhempainiltoihin voi osallistua myös etänä.

Toimintaympäristö ja sen muutokset: Vuonna 2021 käyttöönotettu uusi koulurakennus on todettu varsin toimivaksi, mutta vanhan liikuntasalin sisäilmassa on ongelmia. Tasapainottamissuunnitelman mukaisesti liikuntasali jää kylmilleen heti, kun kirjasto muuttaa keskelle kylää. Koulun kiinteistöhuolto on kunnan teknisen toimen vastuulla. Teknisen toimen ja perusopetuksen henkilökunnan välille on luotu yhteistyöväline, jolla ilmoitetaan esiin tulleista puutteista esimerkiksi ilmastoinnissa tai muissa arkisissa asioissa.

Osana talouden sopeuttamista perusopetuksen määrärahoja on vähennetty ja toiminnan järjestämisessä on toteutettu seuraavat sopeuttamistoimenpiteet:

- Kouluvalmentajan määräaikainen tehtävä on päättynyt. Muutos on vähentänyt henkilöstöresurssia, mutta aiheuttanut haasteita opettajien sijaisjärjestelyissä.
- Valvonta-aterian luontaisetu on kohdennettu todellisen tarpeen perusteella alakoulun luokanopettajille, yläkoulun luokanvalvojille sekä koulunkäynninohjaajille.
- Yläkoulun taide- ja taitoaineiden opetuksen resurssia on vähennetty siten, että 7.– 8. luokkien musiikinopetusta järjestetään yhteisryhmänä, liikunnanopetus toteutetaan yhdellä opettajalla ja 8. luokan käsityönopetus yhdellä opettajalla. Myös alakoulun yhdysluokkien käsityönopetus toteutetaan yhdellä opettajalla.
- Ala- ja yläkoulun valinnaisaineiden ryhmäkoon alaraja on nostettu viiteen (5) oppilaaseen. Valinnaisen käsityön opetus toteutetaan yhdellä opettajalla.
- Liikuntasalin käytöstä on luovuttu.
- Koulun retkien kuljetuskustannusten kattamiseksi haettu ulkopuolinen sponsorirahoitus ei tuottanut merkittävää summaa.
- Lukuvuoden 2026–2027 aikana Savukosken ja Pelkosenniemen perusopetuksen yhteistyön vahvistaminen –hankkeen myötä, Pelkosenniemen teknisen työn opettaja opettaa myös Korvatunturin koulun käsityön tunteja sekä alakoulussa että yläkoulussa.

Toteutetuilla toimenpiteillä on sopeutettu perusopetuksen toimintaa käytettävissä oleviin määrärahoihin ja vähennetty toimintamenoja.

Tulevana vuonna jatketaan oppilaskunnan hallituksen toimintaa ohjaavan opettajan tuella. Oppilaskunnan hallitus tekee esityksiä kouluarjen kehittämiseksi ja se vastaa kommenttipyyntöihin, joita pyytää esimerkiksi koulun henkilöstö tai järjestötoimijat. Lisäksi se järjestää tapahtumia ja teemaviikkoja lukuvuoden aikana, joihin voi osallistua koko koulun väki.

Lisäksi tulevana vuonna jatketaan Korvatunturin koulun kehittämistä seuraavasti:

- Kehitetään johtoryhmä- ja tiimityöskentelyä
- Ruokapalvelujen kehittämisessä huomioidaan myös kouluterveydenhuollon näkökulma
- Lukuvuonna 2026–2027 tarjotaan saamen kielen opetusta 2 h / viikko; inarinsaame, koltansaame ja pohjoissaame
- Jatketaan perusopetuksen opetussuunnitelman päivittämistä oppimisen tuen osalta lakien ja asetusten mukaisesti
- Lukujärjestyksien suunnittelussa otetaan huomioon koulukuljetusten toteuttaminen tehokkaasti. Odotustunteja joudutaan käyttämään.

Apulaisrehtorin tehtäviin kuuluu kutsua koolle koulun hyvinvointityöryhmä. Tässä moniammatillisessa kokoonpanossa oppilashuoltoa kehitetään alueellisesti yhteistyössä hyvinvointialueen kanssa ja keskitytään seuraaviin tekijöihin:

- Yksilökohtaisen opiskeluhuollon yleisiä toimintaperiaatteet
- Kouluympäristön ja -yhteisön tilannetieto (esim. koulun terveellisyyden ja turvallisuuden tarkastustieto)

- Oppilaiden hyvinvointi- ja terveystilannetieto (esim. laajojen terveystarkastusten yhteenvedot, Kouluterveyskysely)
- Yhteisöllisen opiskeluhuoltotyön arviointi
- Luokkien tarkastelu yleisellä tasolla (työskentelyrauha, kaverisuhteet, kiusaaminen, ryhmän sisäinen vuorovaikutus jne.)
- MOVE-mittaukset
- Sodankylän hallinnoima

Savukosken kunnalla on voimassa oleva Erasmus+-akkreditointia konsortiona Sodankylän kunnan kanssa. Kuntastrategian tavoitteiden mukaisesti eurooppalaisella yhteistyöllä halutaan vahvistaa luontoarvoja ja kestävää elämäntapaa sekä mahdollistaa kansainvälisen yhteistyön tekeminen osaksi kouluarkea. Akkreditointi mahdollistaa henkilöstön liikkuvuuksia eurooppalaisiin kouluihin ja sen myötävaikutuksena kuntaan voi tulla myös vastavierailuja Korvatunturin kouluun. Vuonna 2026 toteutettiin suunnitelman mukaisia liikkuvuuksia. Täällä vieraili opettajia Ranskasta ja opettajien ja opiskelijoiden vastavierailu Islannista toteutui. Lisäksi opettajia osallistui Erasmus+ -liikkuvuuksiin Ranskassa ja Saksassa. Lasten ikä- ja kehitystaso huomioiden perusopetuksen, varsinkin ylemmillä luokilla, oppilaita otetaan mukaan liikkuvuuksiin.

Lukio-opetus

Vastuuhenkilö: sivistysjohtaja-rehtori Riikka Vaarala

Toiminta: Savukosken lukio on ainoa toisen asteen koulutusta tarjoava oppilaitos alueellaan. Pienen koon ansiosta opiskelijoilla voidaan tarjota varsin yksilöllisistä opetusta, kun opetusryhmät ovat pienet. Lukio-opiskelu vaatii paljon itsenäistä työskentelyä ja vastuun ottamista omasta oppimisesta. Lähiopetuksen suoman tuen merkitys on oppijalle suuri. Lähiopetuksen järjestäminen varsin pienille ryhmille, joskus jopa yksittäisille opiskelijoille on kuitenkin merkittävä kustannustekijä. Sen vuoksi on järkevää hyödyntää myös lukioiden muodostamien yhteistyöverkostojen tai etälukioiden tarjoamia mahdollisuuksia opetuksen järjestämisessä silloin, kun se on järkevää kokonaiskuvan kannalta.

Toimintaympäristö ja sen muutokset: Valtioneuvosto antoi 20.5.1976 päätöksen, jonka mukaan Savukosken kunnanhallitus sai luvan perustaa kuntaan oman lukion. Savukosken lukio aloitti toimintansa 1.8.1976. Vuonna 2026 Savukosken lukio täytti 50 vuotta ja kevätjuhlan yhteydessä juhlittiin myös pyöreitä täyttävää lukiota.

Toisen asteen lukuvuosimaksut EU- ja ETA-alueen ulkopuolelta tuleville opiskelijoille tulivat voimaan 1.8.2026 tai sen jälkeen aloittaville opiskelijoille. Vuoden 2026 kevätlukukauden aikana koulun henkilöstö, osa luottamushenkilöistä ja huoltajista kokoontuivat suunnittelemaan lukion tulevaisuutta. Savukosken lukio on pieni, turvallinen ja yhteisöllinen lukio pohjoisen luonnon keskellä. Lukukausimaksuista päätetään vuoden 2026 loppupuolella.

Savukosken kunnalla on voimassa oleva Erasmus+-akkreditointia konsortiona Sodankylän kunnan kanssa. Kuntastrategian tavoitteiden mukaisesti eurooppalaisella yhteistyöllä halutaan vahvistaa luontoarvoja ja kestävää elämäntapaa sekä mahdollistaa kansainvälisen yhteistyön tekeminen osaksi

kouluarkea. Akkreditointi mahdollistaa henkilöstön liikkuvuuksia eurooppalaisiin lukioihin ja sen myötävaikutuksena voi tulla myös vastavierailuja Savukosken lukioon. Vuonna 2026 toteutettiin suunnitelman mukaisia liikkuvuuksia. Täällä vieraili opettajia Ranskasta ja opettajien ja opiskelijoiden vastavierailu Islannista toteutui. Lisäksi opettajia osallistui Erasmus+ -liikkuvuuksiin Ranskassa ja Saksassa. Mahdollistetaan tiiviimmän yhteistyön tekeminen lukioiden välillä esimerkiksi tekemällä yhteisiä projekteja eurooppalaisten lukioiden kanssa. Näiden projektien avulla entistä useampi lukion opiskelija voi osallistua liikkuvuuksiin Euroopassa, mikä myös parantaa konsortion lukioiden veto- ja pitovoimaa.

Lukion markkinointia tehostetaan Pelkosenniemelle. Pelkosenniemen yläkoulun oppilaat kutsutaan vierailulle ennen yhteishakua. Vierailun aikana oppilaat pääsevät mukaan oppitunneille seuraamaan opetusta, tutustuvat muihin saman ikäisiin oppilaisiin, henkilökuntaan ja koulurakennukseen. Abitti2 otettiin käyttöön syksyn 2026 ylioppilaskirjoituksissa. Elokuussa 2026 lukio-opinnot aloitti 12 opiskelijaa, joista kolme tähtää kaksoistutkintoon suorittamiseen.

Savukosken lukio osallistuu Lapin yliopiston ja kahdeksan kunnan yhteiseen hybridilukiohankkeeseen. Hankkeen myötä Savukosken lukion opiskelijoita osallistuu muiden lukioiden tarjoamille kursseille etänä omasta lukiosta. Opetus kursseilla on hybridinä eli osalle paikan päällä ja osalle etänä. Lisäksi lukiot tekevät tiivistä yhteistyötä opetuksen suunnittelussa ja toteutuksessa. Hankkeen tavoitteena on luoda lukioiden välille pysyviä yhteistyökäytäntöjä, jotka mahdollistavat opiskelijoiden osallistumisen kursseille etänä. Näin pystytään laajentamaan opiskelijoiden kurssivalintoja ja saamaan myös säästöjä.

Valtuuston päättämät lukio-opetuksen sopeutustoimet toteutettiin leikkaamalla määrärahoja ja asettamalla opintojaksojen järjestämiselle opiskelijamäärärajat. Opintojakso järjestetään vähintään neljälle opiskelijalle tai vähintään kolmelle opiskelijalle, jos mukana on ylioppilaskirjoituksiin tähtäävä opiskelija. Opiskelijamäärän jäädessä näiden rajojen alle opintojakso suoritetaan itsenäisesti, ja ohjaavalle opettajalle maksetaan viiden tunnin kertatuntipalkkio. Suomi toisena kielenä (S2) -opintojaksot järjestetään opiskelijamäärästä riippumatta. Äidinkielen ja vieraiden kielten valinnaisista opintojaksoista puolet järjestetään opetuksena ja loput itsenäisinä suorituksina. Opetusryhmiä on yhdistetty yli vuosiluokkarajojen, ja pakolliset opintojaksot toteutetaan osittain vuorovuosin. Yksittäisiä opintojaksoja hankitaan tarvittaessa ulkopuolisilta koulutuksen järjestäjiltä.

Esi-, perus- ja lukio-opetuksen henkilöstö: 15 opettajaa, joista yksi erityisopettaja; 3 koulunkäynninohjaajaa; 1 ravitsemusvastaava, vapaa-ajanohjaaja (asuntolavalvoja) 30 %

Tulosalueen tavoite	Arviointikriteeri (tunnusluku)	Tavoitetaso 2027
Säädösten mukainen laadukas perusopetus ja korkeatasoinen yleissivistävä toisen asteen koulutus.	Riittävä tuntikehys. Pienet opetusryhmät.	Tuntikehys samalla tasolla kuin 2026. Hyödynnetään henkilöstöä, opetusjärjestelyjä ja kuntien välistä yhteistyötä suunnitelmallisesti.

Osaava ja hyvinvoiva henkilöstö	Kelpoisuudet, täydennyskoulutus, joustavuus palkattomien vapaiden myöntämisessä, työhyvinvointitapahtumat ja -päivät	Eläkkeelle siirtyvien tai virkavapaalla olevien opettajien tilalle tai sijaisiksi pyritään löytämään opettajan kelpoisuuden omaavat tekijät. Jokainen opettaja osallistuu vähintään yhteen oman alansa lisä- tai täydennyskoulutukseen lukuvuoden aikana. Mahdollistetaan palkattomien vapaiden myöntäminen joustavasti ja otetaan käyttöön varhaisen puuttumisen malli työhyvinvoinnin parantamiseksi.
Oppilaiden ja opiskelijoiden jatko-opinto-mahdollisuuksien turvaaminen	Hakeutuminen ja pääsy jatko-opintoihin.	Kaikki saavat perusopetuksen jälkeisen jatko-opintopaikan. Lukion suorittaneet saavat jatko-opintopaikan.
Kouluviihtyvyys	Perusteettomien poissaolojen vähäisyys.	Perusteettomien poissaolojen määrä korkeintaan muutamia prosentteja poissaoloista.

Oppilas- ja opiskelijamäärät	**2025**	**Tot. 2026**	**TA 2027**	**SU 2028**	**SU 2029**
esiopetus	5	5	7	5	5
perusopetus	65	68	68	65	65
lukio-opetus	22	26	21	15	12
Opetustunnit (vuosiviikkotuntia/kurssia)					
esiopetus	21	21	21	21	21
perusopetus	228	228	228	228	228
lukio-opetus	113	113	113	113	113

Kerhotoiminta

Kerhotoiminnan toteutuksen kattaa pääosin Harrastamisen Suomen Mallin hankeavustus. Lisäksi kerhotoimintaa toteutetaan ja kehitetään OPH:n Koulun kerhotoiminnan tukeminen ja kehittäminen -hankkeella, sekä Lasten ja nuorten kerhot ja päiväleirit -hankkeella. Hankkeet kattavat yhteensä 12 säännöllisesti järjestettävää kerhoa lukuvuonna 2026–2027. Koulujen loma-aikoina hankkeiden avulla järjestetään myös päiväleiritoimintaa lapsille ja nuorille. Kerhojen ohjaamisesta vastaa pääsääntöisesti kunnan vapaa-ajanohjaaja sekä muut yhteistyökumppanit, kuten yhdistykset tai yksityiset toimijat.

Vuonna 2027 nuoriso- ja liikuntasihteerin tehtäviä hoitavan työntekijän vastuulla on kerhotoiminnan koordinointi, uusien avustuksien hakeminen sekä niiden seuranta ja raportointi sivistysjohtaja-rehtorin tuella.

Sopeuttamistoimena leikattiin kerhotoiminnan määrärahoja.

Aamu- ja iltapäivätoiminta

Toiminta: Aamu- ja iltapäivätoiminnalla tarkoitetaan perusopetuslain 8. luvun mukaista lapsille ja nuorille tarkoitettua toimintaa. Koululaisten aamu- ja iltapäivätoiminnan lähtökohtana on pyrkimys lasten hyvinvoinnin ja tasapainoisen kasvun turvaamiseen ja perheiden kasvatustehtävän tukemiseen.

Savukosken kunnassa koululaisten aamu- ja iltapäivätoiminta on ollut varhaiskasvatuksen järjestämää toimintaa esiopetuksen tiloissa iltapäivätoiminnan osalta ja varhaiskasvatuksen tiloissa aamupäivätoiminnan osalta. Koululaisten iltapäiväkerho on mahdollistanut toimintaan osallistumisen myös esiopetusikäisille ja tapauskohtaisesti myös 3. luokkalaisille.

Aamupäivätoiminta tukee lapsen hyvää koulupäivän aloitusta. Vapaamuotoinen ja osittain ohjattu toiminta voi olla esimerkiksi leikkimistä, pelaamista, ulkoilua, lepäämistä ja lukemista. Toiminnassa painottuvat kaverisuhteet ja vuorovaikutustaitojen kehittyminen. Toimintaa ei järjestetä koulujen loma-aikana eikä lauantaikoulupäivinä. Aamupäivätoimintaan sisältyy varhaiskasvatuksen tarjoama aamupala.

Iltapäivätoiminta tarjoaa lapselle mielekästä tekemistä koulupäivän jälkeen turvallisessa ympäristössä, koulussa tai koulun lähellä. Toiminta pitää sisällään esimerkiksi leikkimistä ja yhdessäoloa kavereiden kanssa, päivittäistä ulkoilua ja liikkumista sekä pieniä retkiä lähiympäristöön. Toimintaa ei järjestetä koulujen loma-aikana eikä lauantaikoulupäivinä. Iltapäivätoimintaan sisältyy opetustoimen tarjoama välipala.

Sivistyslautakunnan päätöksen mukaisesti koululaisten aamupäivätoiminta (klo 6.30–8.30) toteutetaan ryhmäperhepäivähoitokodilla 0.–2. luokkalaisille ja tapauskohtaisesti arvioiden myös 3. luokkalaisille. Tarvittaessa varhaiskasvatukseen palkataan lisäresurssia aamupäivätoiminnan mahdollistamiseksi. Aamupäivätoiminta on varhaiskasvatuksen järjestämää. Koululaisten iltapäivätoiminta (klo 16 asti) toteutetaan Korvatunturin koululla 1.–2. luokkalaisille koulupäivän jälkeen ja tapauskohtaisesti arvioiden myös 0. ja 3. luokkalaisille. Jos 3. luokkalainen pääsee koulusta ennen iltapäivätoiminnan alkamista, voi hän tehdä läksyjä eskarin yhteydessä olevassa työskentelytilassa iltapäivätoiminnan aloitukseen saakka. Iltapäivätoiminta on opetustoimen järjestämää. Aamu- ja iltapäivätoiminta on maksullista ja siihen kuuluu aamu- tai välipala sekä vakuutus. Lautakunta päivittää aamu- ja iltapäivätoiminnan maksut syksyisin.

Sopeuttamistoimena leikattiin aamu- ja iltapäivätoiminnan määrärahoja ja pidettiin voimassa 1.8.2025 tehdyt korotukset aamu- ja iltapäivätoiminnan maksuihin.

510 Opetustoiminta

	Talousarviovertailu					
Ulkoinen/ Sisäinen	**Tilinpäätös 2025**	**TA 2026**	**Toteuma 09–2026**	**TA 2027**	**TS 2028**	**TS 2029**
Tuotot	116 000	64 500	160 900	120 300	120 300	120 300
Kulut	-2 293 600	-2 200 000	-1 641 700	-2 328 200	-2 355 300	-2 393 800
Toimintakate	**-2 177 600**	**-2 135 500**	**-1 480 800**	**-2 207 900**	**-2 235 000**	**-2 273 500**

Vapaa sivistystyö

Vastuuhenkilö: sivistysjohtaja-rehtori Riikka Vaarala

Vapaa sivistystyön palveluita ovat kirjastopalvelut (Sompion kirjasto), kansalaisopistotoiminta (Kemijärven kansalaisopisto) ja musiikkiopisto (Koillis-Lapin musiikkiopisto). Kaikki edellä mainitut palvelut ovat ostopalveluita.

Savukosken kunnan talousarvion mukainen maksuosuus Sompion kirjastosta vuodelle 2026 on noin 90 000 euroa (14,5 %) (sisältää kirjastoautopalvelut Tanhuaan, Värriöön ja Martille). Lopullinen maksuosuus määräytyy Sompion kirjaston hyväksytyn talousarvion perusteella. Savukosken kunnan osuus Koillis-Lapin musiikkiopistosta on 19 000 euroa ja Kemijärven kansalaisopistosta 12 000 euroa.

Kirjasto

Vastuuhenkilö: kirjastonjohtaja Miia Utriainen, Sompion kirjasto

Toiminta: Kirjaston toiminta-ajatuksena on toimia kohtaamispaikkana sekä edistää kuntalaisten monipuolista lukutaitoa ja osallisuutta tarjoamalla tietoa ja kulttuuria.

Sopeuttamistoimina kirjastosopimukseen tehtiin vuoden 2026 talousarvioon leikkaus, joka kohdistui aineistomäärärahoihin ja muihin määrärahoihin. Lisäksi vuodelle 2026 ei varattu oppisopimusopiskelijan määrärahoja. Sopeuttamistoimet ovat onnistuneet, ja Savukosken kirjaston osuus Sompion kirjaston budjetista pysyy sovitussa 14,5 prosentissa. Määrärahan leikkaus pysyy voimassa 2027.

Keinot: Monipuolinen aineistotarjonta: fyysinen ja sähköinen. Tapahtumat, käyttäjäkoulutukset, neuvonta, kirjastoauto ja Kirjaraito (eli kirjat kotiin -palvelu).

Mittarit: Uusiutuva kokoelma: hankinnat – poistot. Lainausten ja käyntien lukumäärä. Koulutusten ja tapahtumien määrät ja osallistujat. Kirjastoauton ja Kirjaraiton käyttäjämäärät.

Vuonna 2027 toiminnan painopisteenä on saavutettavuus. Omatoimikirjastoa varten saatiin vuodelle 2026 Lupa- ja valvontaviraston rahoitusta, mutta omatoimikirjaston perustaminen siirtyy vuoden 2027 puolelle. Omatoimikirjasto sekä uusi esteetön tila lisää kirjastopalvelujen saavutettavuutta.

Kansalaisopisto

Vastuuhenkilö: rehtori Heidi Laukkanen, Kemijärven kansalaisopisto

Toiminta: Kansalaisopiston toiminnan tavoitteena on turvata monipuolinen ja laadukas kurssitarjonta, joka vastaa eri ikä- ja väestöryhmien tarpeisiin. Opiston opetustarjonta tukee alueen asukkaiden elinikäistä oppimista, hyvinvointia, osallisuutta ja yhteisöllisyyttä.

Tavoitteena on varmistaa opetuksen alueellinen saavutettavuus siten, että alueen kylissä ja taajamissa asuville on kurssitarjontaa, mikäli kurssitilat löytyvät. Toimintaa pyritään suunnittelemaan niin, että se tukee sekä fyysistä että henkistä hyvinvointia, esimerkiksi liikunta-, kulttuuri- ja kädentaitokurssien kautta.

Jatketaan toimivaa yhteistyötä Kemijärven kansalaisopiston ja Savukosken kunnan välillä. Varmistetaan toiminnan kustannustehokkuus ja vastataan paikallisiin koulutustarpeisiin. Kuntalaisia pyritään kuulemaan aktiivisesti kurssitarjontaa suunniteltaessa kyselyiden ja palautteen keruun kautta. Vähintään kerran vuodessa toteutetaan Savukosken kunnan edustajien ja kansalaisopiston vakituisen henkilöstön tapaamisia, joissa pohditaan kurssitoiminnan toteutumista ja tulevaisuutta.

Sopeuttamistoimena toteutetut tilamuutokset mahdollistivat kurssitarjonnan laajentamista kädentaitojen osalta pehmeisiin materiaaleihin liittyen. Kurssitarjontaa on pystytty lisäämään. Liikuntasalin puuttuessa liikuntakurssien suunnittelu ja toteuttaminen on tuonut uusia haasteita toiminnalle. Mikäli liikuntatilat järjestyvät kunnassa, voimme aloittaa mahdollisien opettajien rekrytoinnin.

Musiikkiopisto

Vastuuhenkilö: rehtori Terhi Heikkilä, Koillis-Lapin musiikkiopisto

Toiminta: Koillis-Lapin musiikkiopisto on alueellinen taideoppilaitos, jonka tehtävänä on järjestää taiteen perusopetuksen laajan oppimäärän mukaista musiikin ja tanssin opetusta musiikkiopiston perus- ja syventävissä opinnoissa sekä musiikin varhaiskasvatuksessa. Opetuksen tavoitteena on antaa valmiuksia monipuoliseen musiikin harrastamiseen ja esittämiseen sekä alan ammattiopintoihin. Musiikkiopisto hyväksyttiin lakisääteisen valtionosuuden piiriin vuonna 1987. Opetusministeriön myöntämän järjestämisluvan mukaisesti kunnat, joissa opetusta järjestetään ovat Kemijärven kaupunki sekä Pelkosenniemen, Savukosken ja Sallan kunnat. Kuntien välinen uusi sopimus tuli voimaan 1.1.2014.

Toimintamenot ovat nettomenoja. Opisto saa lakisääteistä valtionosuutta toimintaansa ja se jakautuu kunnille toteutuneiden opetustuntien mukaisessa suhteessa. Valtion opetustuntikohtaisen (VOS) tuen määrä kattaa 57 % opetustuntihinnasta. Arvioitu vuoden 2027 valtionosuus on laskettu vuoden 2026 tuntihinnalla ja sillä tuntimäärällä, joka kunnissa on tällä hetkellä. Päätös vuoden 2027 valtionosuuksista tulee marraskuussa.

Hallitus antoi kesäkuussa 2026 eduskunnalle esityksen uudeksi laiksi taiteen perusopetuksesta ja siihen liittyvästä rahoituslaista. Esityksen mukaan taiteen perusopetuksen laskennallisen

valtionosuusrahoituksen suoritteena säilyisi edelleen opetustunti. Rahoitus perustuisi vuosittain tarkistettavaan yksikköhintaan. Valtionosuuden perusteeksi vahvistettava opetustuntien määrä perustuisi toteutuneiden opetustuntimäärien lisäksi opetukseen osallistuvien oppilaiden määrään, oppimäärän suorittaneiden oppilaiden määrään sekä koulutuksen alueelliseen saatavuuteen. Esityksessä taiteen perusopetusta ehdotetaan opetettavan jatkossa kahden oppimäärän sijaan yhden, 50 opintopisteen laajuisen oppimäärän mukaan. Uuden lain on tarkoitus tulla voimaan 1.8.2027.

Toimintaympäristö ja sen muutokset:

Savukosken toimipisteessä annetaan lähiopetusta pianonsoitossa. Kaksi pianonsoiton opettajaa kulkee Korvatunturin koululla opettamassa. Viulunsoittoa on mahdollista opiskella Pelkosenniemen koululla. Muiden soittimien opetusta järjestetään Kemijärven toimipisteessä.

Musiikkiopiston toimintaa, oppimisympäristöä ja toimintakulttuuria kehitetään ulkopuolisella hankerahalla.

Opetushallituksen rahoittama ”Pelillistä säveltämistä” hanke jatkuu vielä tämän syyslukukauden ajan. Hankkeen tarkoituksena on laajentaa oppilaiden ja opettajien musiikkiteknologian osaamista pelimusiikin keinoin säveltämällä musiikkia, sovittamalla ja orkestroimalla eri tietokoneohjelmistoja hyödyntäen. Pelimusiikki toimii inspiraation lähteenä luovan musiikin tekemiseen. Kouluttajana toimii säveltäjä Salla Hakkola.

Kesällä 2026 Opetushallitus on myöntänyt 2 uutta rahoitusta hankkeisiin ” Rytmiryhmä – yhteissoittoa lyömäsoittimilla” (OPH 13201 € + omarahoitusosuus 20 %) sekä ”Harvaan asuttujen alueiden oppilasorkesteritoiminnan kehittämiseen” (OPH 32 659 € + omarahoitusosuus 20 %).

Rytmiryhmähankkeessa kehitämme lyömäsoitinopetuksen pedagogista sisältöä yhteismusisointia rikastuttamalla yhteistyössä Lapin sotilassoittokunnan lyömäsoittajien kanssa. Syksyllä hankimme uusia soittimia ja keväällä 2027 järjestämme koulutuksia.

Oppilasorkesterihanke on yhteishanke Koillis-Lapin musiikkiopiston ja Kuusamon musiikkiopiston välillä. Hankevastaavana toimii Kuusamon musiikkiopisto. Hankkeessa toteutetaan alueellista orkesteritoimintaa hybridimallilla: työskentelyssä yhdistetään lähi- ja etäopetusta sekä yhteisiä leirejä. Tavoitteena on tarjota oppilaille mahdollisuus soittaa suuressa orkesterissa, vahvistaa soitonopiskelijoiden yhteismusisointitaitoja sekä kehittää pitkien etäisyyksien yli toimivaa yhteissoiton mallia. Keväällä 2027 järjestetään orkesterileirit Kuusamossa ja Kemijärvellä.

Sopeuttamistoimena leikattiin musiikkiopiston määrärahoja.

Tulosalueen tavoite:	Arviointikriteeri (tunnusluku)	Tavoitetaso 2027
Laadukkaat palvelut	vuositasolla lainattujen niteiden määrä kirjastossa	11 000 nidettä
	lukuvuositasolla järjestyneet kansalaisopiston kurssit	20 kurssia / lukuvuosi
	lukuvuositasolla musiikkiopiston soittotunneilla käyvien oppilaiden määrä (piano ja viulu)	10 oppilasta / lukuvuosi

530 Vapaa sivistystyö

	Talousarviovertailu					
Ulkoinen/ Sisäinen	**Tilinpäätös 2025**	**TA 2026**	**Toteuma 09–2026**	**TA 2027**	**TS 2028**	**TS 2029**
Tuotot	0	0	0	0	0	0
Kulut	-209 300	-149 900	-88 500	-183 600	-183 600	-183 600
Toimintakate	**-209 300**	**-149 900**	**-88 500**	**-183 600**	**-183 600**	**-183 600**

Nuorisotoimi

Vastuuhenkilö: vapaa-aikapäällikkö, nuoriso-liikuntasihteeri Riku Ollikainen 30.7.2026 saakka, 1.8.2026 alkaen vt. sivistysjohtaja-rehtori Riikka Vaarala

Toiminta: Nuorisotyö on nuorista välittämistä, aktiivisen kansalaisuuden ja osallisuuden edistämistä, kasvun ja itsenäistymisen tukemista, nuorten näkökulman esilletuomista ja nuorten puolella olemista. Nuorisotyöhön kuuluu myös paikallisen, seutukunnallisen ja sukupolvien välisen vuorovaikutuksen jatkuva kehittäminen. Nuorisopalveluiden tavoitteena on saada mahdollisimman moni lapsi ja nuori mukaan ohjattuun toimintaan ja vähentää syrjäytymistä pienellä paikkakunnalla. Nuorisotoimi järjestää lapsille ja nuorille kerhotoimintaa, leiritoimintaa, avointa nuorisotilatoimintaa sekä tapahtumia ja retkiä niin kirkonkylällä kuin sivukylissäkin. Kerho- ja leiritoiminta toteutuu hankerahoitusten avulla, joilla tarjotaan nuorille mahdollisuus harrastaa vapaa-ajalla monipuolisesti ja maksuttomasti. Nuorisotoimi toteuttaa nuorisotyötä myös yhteistyössä muiden kuntien kanssa järjestämällä yhteistä kerho- ja leiritoimintaa. Kunnan nuorisopalveluita kehitetään jatkuvasti, ja vuonna 2026 kerhotoimintaa monipuolistettiin uusilla kerhoilla, sekä tarjottiin uudenlaista päiväleiritoimintaa yhteistyössä Pelkosenniemen nuorisopalveluiden kanssa. Nuorisotyöstä pyritään saamaan nuorten näköistä, jotta jokaisella savukoskelaisella nuorella olisi mielekäs ja turvallinen arki. Vuonna 2027 tavoitteena on jatkaa monipuolista kerhotoimintaa, kehittää avoimen nuorisotilan toimintaa sekä koulunuorisotyötä erityisesti yläkouluikäisille nuorille.

Toimintaympäristö ja sen muutokset: Nuorisotoimessa lakkautettiin etsivä nuorisotyö, ja vapaa-ajanohjaajan työhön sisällytettiin kerhojen- ja leirienohjaus ja koulunuorisotyö. Nuorisotoimi on saanut Erasmus+ -hankeavustusta yhdessä pohjoismaiden verrokkikuntien kanssa. Hanke mahdollistaa nuorisotyön pohjoismaisen yhteistyön vuonna 2027. Nuorisovaltuuston sihteerin tehtävä jatkuu nuoriso-liikuntasihteerin tehtävänä.

Nuorisotoimen sopeuttamistoimina lakkautettiin etsivä nuorisotyö, vähennettiin nuorisopalveluiden ja harrastustoiminnan määrärahoja sekä nuorisotoimen henkilöstöresurssia. Samalla nuorisotoiminnan avustusmäärärahoja pyrittiin lisäämään.

Henkilöstö: vapaa-aikapäällikkö 46 %, nuorisosihteeri 27 %, vapaa-ajanohjaaja 35 % ja nuorisotyöntekijä 30 %.

Tulosalueen tavoite	Arviointikriteeri	Tavoitetaso 2027
Nuorisotoimen kerhot	kerhojen määrä kerholaisten määrä per kerho	8 kerhoa 6 kerholaista/kerho
Lasten ja nuorten päiväleirit kesä-, syys- ja hiihtolomalla	leirien määrä osallistujien määrä per leiri	3 leiriä; joka lomalla oma leiri 10 leiriläistä/leiri
Avoin nuorisotilatoiminta	aukiolopäivien määrä osallistujien määrä nuorisotilatoimintaan	2–3 aukiolopäivää 6 nuorta/kerta
Nuorisotyö sivukylissä	sivukyliin jalkautuvan nuorisotyön tapahtumien määrä	10 tapahtumapäivää

Liikuntatoimi:

Vastuuhenkilö: vapaa-aikapäällikkö, nuoriso-liikuntasihteeri Riku Ollikainen 30.7.2026 saakka, 1.8.2026 alkaen sivistysjohtaja-rehtori Riikka Vaarala

Toiminta: Liikuntatoimessa tavoitteena on tuottaa palveluita kaikenikäisille. Lähialueen uimahallista hankitaan ostopalveluna Savukosken lapsille (7–9 v) uimakoulu kesäkuussa. Liikuntapalveluina tarjotaan ohjausta kuntosalilla ryhmissä työikäisille ja eläkeläisille kevät- syyskauden ajan. Lisäksi tarjotaan mahdollisuus ohjattuun liikuntaan sivukylillä palvelutarjottimen tarjonnan avulla, sekä järjestetään liikuntaryhmiä kysynnän mukaan yhteistyössä järjestöjen kanssa. Liikunnanohjauksesta vastaa vapaa-ajanohjaaja, nuoriso-liikuntasihteeri sekä järjestöt.

Savukosken kunta on mukana pilottikuntana Lapin hyvinvointialueen elintapaohjaus- ja liikuntaneuvonta -hankkeessa. Tavoitteena on ohjata terveytensä kannalta liian vähän liikkuvat kuntalaiset liikunnan pariin, ja sitä kautta kuntalaisten elämänlaadun parantaminen kokonaisvaltaisesti fyysisen, psyykkisen ja sosiaalisen hyvinvoinnin osa-alueilta. Elintapaohjauksesta vastaa nuoriso-liikuntasihteeri.

Kehitetään kunnan liikuntapalveluita kannustamalla kuntalaisia hyödyntämään kunnan maksuttomia liikuntapaikkoja, tarjoamalla mahdollisuus maksuttomaan ohjattuun liikuntaan sekä elintapaohjaukseen. Kehitetään myös lasten ja nuorten liikunnallisuutta Korvatunturin koulu liikkumaan -hankkeen avulla, jossa mahdollistetaan nuorille uusia liikuntavälineitä sekä pidennettyjä liikuntavälitunteja. Lisäksi järjestetään liikuntatoimintaa kunnan eri tapahtumissa.

Toimintaympäristö ja sen muutokset: Vuonna 2027

Liikuntasihteerin tehtäviin kuuluu esimerkiksi hankehallinto, tiliöinnit, talousarvio, tilinpäätös, toiminnan suunnittelu ja kehittäminen. Liikuntasihteerin tehtäviin kuuluu kuntosaliryhmien ohjaukset sekä liikuntaneuvonta ja elintapaohjaus.

Liikuntatilojen ja alueiden kunnossapidolla ja palveluiden tarjonnalla yli kuntarajojen pyritään saamaan mahdollisimman moni terveyttä ja hyvinvointia edistävän liikunnan harrastajiksi. Latujen kunnossapidossa pääpaino on kirkonkylän ladun ylläpidossa, joka tukee myös koulun liikunnanopetusta. Teknisen toimen avustuksella Savukosken kirkonkylän latuhuoltoa kehitetään vastaamaan mahdollisimman hyvin kuntalaisten tarpeita. Latupohjalle on tehty perusparannuksia ja sen kunnostamista jatketaan tarvittaessa. Latuhuoltoa jatketaan ostopalveluna.

Lisäksi liikuntatoimessa panostetaan seuraaviin kohteisiin:

- Kuntosalin käyttöä lisätään markkinoimalla tiloja uusille asiakkaille ja avainkoodijärjestelmä muokataan tarpeen mukaiseksi. Maksutonta kuntosalin käyttöä tarjotaan jatkossakin kunnassa asuville toisen asteen opiskelijoille sekä kunnan henkilökunnalle.

Sivukylien latuverkoston kehittäminen on pitkän aikavälin kokonaisuus, jota edistetään vaiheittain käytettävissä olevien määrärahojen ja henkilöstöresurssien puitteissa. Tavoitteena on koota kunnan verkkosivuille tiedot latujen sijainneista, pituuksista ja yhdyshenkilöistä sekä laatia tarvittavat kirjalliset ylläpitosopimukset ja hankkia maanomistajien luvat. Kehittämiskokonaisuus pyritään myöhemmin hankkeistamaan ja sen toteuttamiseen selvitetään ulkopuolisen rahoituksen mahdollisuuksia. Talousarviovuoden toiminnassa painotetaan olemassa olevien latujen kunnossapitoa. Kehittämistoimenpiteiden aikataulu täsmentyy resurssien ja mahdollisen hankerahoituksen perusteella, eikä kokonaisuuden toteuttamista aseteta talousarviovuoden tavoitteeksi. Sen lisäksi, että näillä toimenpiteillä on positiivinen vaikutus kuntalaisten hyvinvointiin, niin nämä vaikuttavat myös lisääntyvinä valtionosuuksina TEAviisari-kyselyn kautta.

Liikuntatoimen sopeuttamistoimina liikuntapalveluiden määrärahojen leikattiin ja vähennettiin liikuntatoimen työntekijäresurssia. Samalla avustusmäärärahojen osuutta pyrittiin kasvattamaan.

Valtuuston päätöksen mukaisesti sivistystoimen ja teknisen toimen yhteisen liikuntapaikkatyöntekijän palkkausta jatkettiin määräaikaisesti vuoden 2026 ajan. Vuoden 2027 osalta sivistyslautakunta esittää liikuntapaikkatyöntekijän 50 % tehtävien ulkoistamista talvikaudelle 2026–2027. Ulkoistaminen koskisi mm. koulun piha-alueen ja jääkiekkokaukalon kunnossapitoa.

Henkilöstö: liikuntasihteeri 27 % ja vapaa-ajanohjaaja 35 %

Tulosalueen tavoite	Arviointikriteeri	Tavoitetaso 2027
Soveltava liikunta/kuntosali	ohjattujen ryhmien määrä viikossa kevät- ja syyskaudella ohjatuille tunneille osallistuvien määrä	5 ryhmää 6 henkilöä/ryhmä
Elintapaohjaus	elintapaohjaukseen osallistuvien määrä	5 osallistujaa
Lasten uimakoulu (5pv)	lasten uimakouluun osallistuvien määrä	15 osallistujaa
Liikuntapalvelut sivukylissä	sivukyliin jalkautuvien liikuntatapahtumien määrä	10 tapahtumapäivää

Kulttuuritoimi

Vastuuhenkilö: kulttuuri- ja markkinointisihteeri Susanna Schwartz-Matero

Tavoitteet: Kulttuuritoimi edistää kulttuurin ja taiteen tekemistä, harrastamista, saavutettavuutta, taide- ja kulttuurikasvatusta, kulttuurihyvinvointia ja kulttuuriperinnön säilymistä. Kulttuuritoimi toteuttaa osaltaan kunnan lakisääteistä velvoitetta kuntien kulttuuritoiminnasta. Palvelutuotannossa huomioidaan kaikki ikäryhmät. Kulttuuritoimen slogan on *Kulttuuri kuuluu kaikille!*

Toiminta: Toiminnassa pääpaino on tapahtumissa, joita järjestää pitkin vuotta. Lisäksi järjestetään erilaisia työpajoja ja teemapäiviä, sekä avustetaan paikkakunnalle saapuvia kulttuurialan vierailuesityksiä ja esiintyjiä käytännön järjestelyissä mm. tilavarauksissa ja ennakkomarkkinoinnissa. Vuotuisia tapahtumia, joissa kulttuuritoimi on mukana, ovat Kuivalihamarkkinat, Kansallinen veteraanipäivä, Tuttijuhla, Savukoskipäivät, Joulupukin liikkeellelähtö ja itsenäisyyspäivän juhlallisuudet. Kulttuuritoimi järjestää vähintään yhden kulttuuriretken vuosittain. Savukoskella Paikallista ja alueellista yhteistyötä eri toimijoiden ja sektoreiden välillä suositaan.

Kulttuuritoimi, peruskoulu, lukio ja varhaiskasvatus toteuttavat yhdessä Savukosken kulttuurikasvatussuunnitelmaa. Suunnitelman keskeisenä tavoitteena on taata kaikille kunnan lapsille ja nuorille yhdenvertaiset ja tasa-arvoiset mahdollisuudet kokea taidetta ja osallistua paikalliskulttuuriin. Nykyinen taiteenalakohtainen kulttuurikasvatussuunnitelma on voimassa vielä vuoden 2027 loppuun ja uusi vuonna 2028 käyttöön otettava suunnitelma tulee valmistella monialaisessa yhteistyössä toimintavuoden aikana.

Kulttuurisihteeri seuraa kulttuuritoimialan kehitystä ja ottaa osaa alan verkostoihin, koulutuksiin, seminaareihin ja yhteistapahtumiin harkinnan mukaan. Savukosken kunta on jäsen Lapin alueteatteriyhdistyksessä ja Lapin lastenkulttuuriverkostossa. Näissä ja Lapin liiton koolle kutsumassa kulttuurin toimialan alueellisen asiantuntijatyöryhmän MAKUA-verkostossa kuntaa edustaa kulttuurisihteeri.

Toimintaympäristö ja sen muutokset:
Talouden sopeuttamistoimenpiteiden vaikutukset näkyvät kulttuuritoimessa toimintamahdollisuuksien kaventumisena. Liikuntasalin ollessa poissa käytöstä Savukoskella ei ole käytettävissä lainkaan sisätilaa, jossa voitaisiin järjestää suurempia yleisötilaisuuksia. Tilan puute vaikeuttaa paitsi kunnan omien tapahtumien toteuttamista, mutta rajoittaa myös paikallisten harrastusryhmien ja vierailuesitysten toimintaa. Osa toiminnoista on jouduttu lakkauttamaan tai perumaan tilojen puutteen vuoksi. Työtoiminnan loppuminen ja muut henkilöstövähennykset ovat vähentäneet tapahtumajärjestelyissä, kuljetuksissa ja rakenteiden pystyttämisessä käytettävissä olevaa työvoimaa. Jatkossa joudutaan harkitsemaan ostopalveluapua tapahtumatuotantoihin. Talousarvioon on lisätty määrärahaa käytettäväksi kulttuuritoimen tapahtumajärjestelyiden ostopalveluihin. Ostopalvelu voidaan hankkia esimerkiksi paikallisilta järjestöiltä ja koululuokilta. Harva asutus, pieni väestöpohja ja julkisten kulkuyhteyksien puute aiheuttavat myös haasteensa palvelutuotantoon.

Savukosken kunnassa työskentelee ympäri vuoden osa-aikainen kulttuurisihteeri 70 % työajalla. Kulttuurisihteerin työajasta 20 % kohdennetaan museotoimeen. Kulttuurisihteerin tehtäviin kuuluu myös toimiminen kunnan järjestöyhdyshenkilönä sekä hyvinvointityöhön liittyviä erillistehtäviä. Näihin kuuluvat muun muassa hyvinvointisuunnitelman ja hyvinvointikertomuksen valmistelu yhteistyössä hyvinvointityöryhmän kanssa.

Suunnitelmavuodet 2028–2029

Järjestetään vuotuiset kulttuuritapahtumat. Jatketaan yhteistyön ja verkostojen kehittämistä järjestöjen, yritysten ja muiden sidosryhmien kanssa sekä alueellisesti että maakunnallisesti. Kehitetään aktiivisesti kulttuuripalveluita ja niistä tiedottamista eri kohderyhmille, osallistetaan kuntalaisia ja paikallisia toimijoita tapahtumien ja kulttuuripalveluiden toteuttamiseen ja kehittämiseen. Otetaan käyttöön uusi kulttuurikasvatussuunnitelma.

Henkilöstö: 70 % kulttuurisihteeri, työajasta 20 % jyvitys museotoimeen

Tulosalueen tavoite:	**Arviointikriteeri (tunnusluku):**	**Tavoitetaso 2027:**
Käyttöaste	Kävijämäärät Myyjien määrä Kävijämäärä Kävijämäärä Tilaisuudet ja esitykset Teemapäivät ja työpajat Retket	Kuivalihamarkkinat 2 500 Kuivalihamarkkinat 35 Savukoskipäivät 150 Joulupukin liikkeellelähtö 150 5–10 tilaisuutta/ esitystä 5–10 teemapäivää/ työpajaa 1 retki/ väh. 20 osallistujaa
Kehittämistoiminta	Kulttuurikasvatussuunnitelma Verkostoyhteistyö	Suunnitelmaa toteutettu eri ikäluokille, uusi KOPS valmistuu Osallistutaan verkostotoimintaan, tuotetaan verkostoiden kanssa erilaisia kulttuurisisältöjä
Viestintä ja tiedottaminen	Monikanavainen viestintä Ajantasaiset verkkosivut ja sosiaalisen median kanavat	Käytetään kuntatiedotetta, tapahtumakalenteria, julisteita, verkkosivujen uutisia ja some-kanavia aktiivisesti tiedottamiseen

Museotoimi

Vastuuhenkilö: kulttuuri- ja markkinointisihteeri Susanna Schwartz-Matero

Tavoitteet: Museotoimen tehtävänä on paikallisen kulttuuriperinteen taltiointi, vaaliminen ja tunnetuksi tekeminen, Savukosken paikallismuseoiden ylläpito sekä niiden näyttelytoiminnan ja kokoelmatyön kehittäminen. Museotoimessa luodaan ja ylläpidetään paikkakunnalla kotiseutumyönteistä ilmapiiriä.

Toiminta: Museotoimi ylläpitää ja kehittää Savukosken paikallismuseoiden, eli Kotiseututalo Puistolan ja Erämaatila Tarkkalan toimintaa. Jälleenrakennuskautta edustavan Puistolan kokoelmatyössä painotetaan erityisesti tilan alkuperäisen isäntäväen Väinö ja Hilda Halosen henkilöhistoriaa, metsätyötä ja poronhoitoa. Tiloissa järjestetään pieniä tilaisuuksia ja vaihtuvia näyttelyitä yhteistyössä eri toimijoiden kanssa. Puistolaan liittyviä museopedagogisia sisältöjä kehitetään omana työnä.

Erämaatila Tarkkala on Savukoskella ainutlaatuinen Lapin sodan tuholta säilynyt asuinympäristö. Tila on suojeltu rakennussuojelulailla ja se on kulttuurihistoriallisesti arvokas esimerkki suomalaisesta erämaa-asumisesta. Tarkkalan tilan pidempiaikaista käyttösuunnitelmaa ja kehittämistoimintaa varten tilalla jatketaan pilotointitoimintaa kesällä 2027 edellisvuoden tapaan. Tilan rakennusten kuntokartoitusta ja korjaussuunnitelmaa varten haetaan Museovirastolta hankeavustusta. Paikallismuseoita pidetään yleisölle säännöllisesti avoinna kesäkaudella ja tätä varten museotoimeen palkataan kesätyöntekijöitä. Puistolassa järjestetään toimintaa myös säännöllisten aukioloaikojen ulkopuolella. Molemmissa museokohteissa on varaussauna, joiden markkinointia tehostetaan lisätulojen saamiseksi. Museotoimintaa kehitetään konsultoiden Lapin maakuntamuseota.

Suunnitelmavuodet 2028–2029

Kehitetään museotoimen roolia paikallisen kulttuuriperinnön ja erilaisten kunnan alueella sijaitsevien kulttuuriperintökohteiden vaalijana. Kotiseutumuseo Puistolaan ja Erämaatila Tarkkalaan laaditaan käyttö- ja kehittämissuunnitelmat, joissa tulevat isommat kiinteistöjen kunnostustyöt ja toiminnan kehittäminen vaiheistetaan sekä aikataulutetaan.

Henkilöstö: 20 % kulttuurisihteerin työajasta, kesätyöntekijät

Tulosalueen tavoite:	**Arviointikriteeri (tunnusluku):**	**Tavoitetaso 2027:**
Käyttöaste	Kävijämäärät museoissa	200
	Tilaisuuksien määrä	3–5
	Ryhmävierailujen määrä	5
	Tilavuokraus, museosaunat	20
Nuorten työllistäminen	Kesätyöpaikkojen lukumäärä	5
Kehittämistoiminta	Tarkkalan pilotointikokeilut	3–5 kokeilua eri toimijoiden kanssa
	Kuntokartoitusta ja korjaussuunnitelma	Valmistunut

	Vaihtuva näyttely	1
Viestintä ja tiedottaminen	Monikanavainen viestintä Ajantasaiset verkkosivut ja sosiaalisen median kanavat	Käytetään kuntatiedotetta, tapahtumakalenteria, julisteita, verkkosivujen uutisia ja some-kanavia aktiivisesti tiedottamiseen

550 Vapaa-aikatoimi

	Talousarviovertailu					
Ulkoinen/ Sisäinen	**Tilinpäätös 2025**	**TA 2026**	**Toteuma 09–2026**	**TA 2027**	**TS 2028**	**TS 2029**
Tuotot	48 400	49 300	48 300	37 900	37 900	37 900
Kulut	-419 500	-331 600	-256 500	-364 700	-372 800	-372 800
Toimintakate	**-371 100**	**-282 300**	**-208 200**	**-326 800**	**-334 900**	**-334 900**

SIVISTYSLAUTAKUNTA YHTEENSÄ

	Talousarviovertailu					
Ulkoinen/ Sisäinen	**Tilinpäätös 2025**	**TA 2026**	**Toteuma 09–2026**	**TA 2027**	**TS 2028**	**TS 2029**
Tuotot	209 900	155 300	231 000	170 700	170 700	170 700
Kulut	-3 690 000	-3 338 000	-2 516 050	-3 532 900	-3 579 600	-3 629 600
Toimintakate	**-3 480 100**	**-3 182 700**	**-2 285 050**	**-3 362 200**	**-3 408 900**	**-3 458 900**

4.5 TEKNINEN LAUTAKUNTA

700 Teknisen toimiston hallinto

Toiminta-ajatus: Teknisen lautakunnan tehtävänä on tarjota kuntalaisille ja yrityksille sekä vapaa-ajan asukkaille kestävän kehityksen mukainen, viihtyisä, turvallinen ja toimiva asuin- ja toimintaympäristö. Tekninen toimi vastaa kunnan kiinteän ja irtaimen omaisuuden hoidosta, sisäisestä ja ulkoisesta tilojen vuokraamisesta, kiinteistönhoidosta sekä tuottaa siivouspalvelut. Tekninen lautakunta vastaa myös ympäristön tarkoituksenmukaisesta käytöstä sekä ympäristön viihtyvyystekijöistä sekä järjestää alueiden käytön ja rakentamisen siten, että luodaan edellytykset hyvälle elinympäristölle. Näin edistetään ekologisesti, taloudellisesti, sosiaalisesti ja kulttuurisesti kestävää kehitystä. Lisäksi tekninen lautakunta vastaa rakennusvalvonnan lupien ja muiden asioiden käsittelystä. Teknisen lautakunnan tehtäviin kuuluu myös opastus, neuvonta sekä erilaiset viranomaistarkastukset ja katselmukset sekä rakennetun ja rakentamattoman ympäristön valvonta.

Rakennusvalvonnan vastuualue edistää tehtäväalueellaan viihtyisän, toimivan, esteettisen ja ekologisesti kestävän rakennetun ympäristön kehittymistä ja säilyttämistä valvonnan, neuvonnan, ohjauksen ja lausuntojen antamisen keinoin. Rakennustarkastajan virkatehtävien ostopalvelu jatkuu Sodankylän kunnalta. Sähköinen lupapalveluohjelma Lupapiste.fi on vakiintunut käyttöön, eikä paperisia rakennuslupahakemuksia enää oteta vastaan.

Ryhti-hankkeen tehtävänä on luoda perusta koko maan kaavoitus- ja rakennuslupatiedon digitaaliselle hyödyntämiselle. Tulossa oleva RYTJ-vaatimukseen varaudutaan ohjelmistokilpailutuksella ja Ryhti-yhteensopivalla järjestelmällä, mikä on kilpailutettu Sodankylän rakennusvalvonnan toimesta. Ryhtihankkeeseen liittyvä Louhi-järjestelmä, toimittajana Sitowise Oy, otetaan käyttöön vuoden 2027 aikana. Louhi korvaa nyt käytössä olevan KuntaNetin.

Rantarakentamisen poikkeamishakemuksista päättäminen ja suunnittelutarveratkaisut säilyivät kunnan tehtävänä ja näistä päättää kunnanhallitus. Uusi rakennusjärjestys otetaan käyttöön 1.1.2027.

Henkilöstö: Tekninen johtaja, toimistosihteeri sekä ostopalveluna rakennustarkastaja(t) Sodankylän kunnasta.

Sitovat toiminnalliset tavoitteet:
Osallistua kunnan talouden tervehdyttämiseen ja elinvoimaisuuden kehittämiseen. Rakennuslupahakemusten käsittely kahden viikon sisällä hakemuksen jättämisestä. Rakentamiseen liittyvien poikkeuslupahakemusten tuominen kunnanhallituksen päätettäväksi kahden kuukauden sisällä hakemisesta.

Vastuuhenkilö: Tekninen johtaja

Teknisen toimen hallinto

	Talousarviovertailu					
Ulkoinen/ Sisäinen	**Tilinpäätös 2025**	**TA 2026**	**Toteuma 09–2026**	**TA 2027**	**TS 2028**	**TS 2029**
Tuotot	142 400	13 600	91 400	31 000	18 000	18 000
Kulut	-132 400	-154 600	-136 100	-257 900	-232 600	-247 900
Toimintakate	**10 000**	**-141 000**	**-44 700**	**-226 900**	**-214 600**	**-229 900**

725 Jätehuolto

Toiminta: Niemiharjun suljetun kaatopaikan velvoitetarkkailu jatkuu, vuosi 2030 on viimeinen tarkkailuohjelman mukainen tarkastusvuosi. Alueella tarkkaillaan pohjaveden korkeutta.

Jätehuolto

	Talousarviovertailu					
Ulkoinen/ Sisäinen	**Tilinpäätös 2025**	**TA 2026**	**Toteuma 09–2026**	**TA 2027**	**TS 2028**	**TS 2029**
Tuotot	0	0	0	0	0	0
Kulut	-1 200	-1500	-1 700	-1 800	-1 800	-1 800
Toimintakate	**-1 200**	**-1 500**	**-1 700**	**-1 800**	**-1 800**	**-1 800**

730 Tilatoimi

Toiminta: Tilatoimi vastaa tuottamiensa palveluiden kustannustehokkuudesta, pyrkii toteuttamaan kaikki hankkeet kokonaistaloudellisesti kannattavasti sekä ohjaa kunnan muita toimijoita rakennusten ja palveluiden tehokkaaseen käyttöön ja kehittämiseen. Tilatoimen tavoitteena on luoda kaikille sen hallinnoimissa tiloissa työskenteleville tahoille turvalliset, toimivat ja tehokkaat toimitilat, joiden energiatehokkuutta, sisäilmaolosuhteita yms. se valvoo ja kehittää. Erityisesti uusille vuokra-asunnoille olisi kysyntää ja rivitalon rakentamista tulisi edistää. Kunnan asuntojen kuntoarviointi ja niiden tarkoituksenmukainen korjaaminen. Tilatoimi on ehdottanut säätötoimenpiteinä remontoitavaksi, myyntiin tai purettavaksi seuraavia kiinteistöjä.

Sau-Sarvi III, (ehdotettu myytäväksi 2027, ei toteutunut vuonna 2026)

Kirjasto/liikuntasali laitetaan kylmilleen 2027, uusi kirjastotila Sauherrassa saadaan käyttöön vuonna 2027

PAV, (laitettu aikaisemmin kylmilleen, tilat ovat VPK:n harjoittelutiloina) Edistetään myyntiä/käyttötarkoituksen muuttamista

Vastaanottoasunnot, (toinen paritalon kylmillään ja toista paritaloa ehdotetaan kylmilleen laitettavaksi ja myöhemmin myytäväksi tai purettavaksi, edistetään asiaa 2027)

Sauherran kiinteistön entisen neuvolatilan muuttaminen asunnoksi toteutetaan 2027.

Toimintaympäristö ja sen muutokset:

Henkilöstö: Kaksi kiinteistönhoitajaa ja yksi siivoojaa, liikuntapaikkahoitaja 50 % kiinteistönhoito

	Tavoitetaso 2027	**Tavoitetaso 2028**	**Tavoitetaso 2029**
tyhjät vuokrahuoneistot	**1**	**1**	**0**

Tilatoimi tunnusluvut

	2027		**2028**		**2029**
vak. tehtävät 31.12.	**2**		**2**		**2**
Vuokrahuoneistot lkm.	**43**		**33**		**33**

Tilatoimi

	Talousarviovertailu					
Ulkoinen/ Sisäinen	**Tilinpäätös 2025**	**TA 2026**	**Toteuma 09–2026**	**TA 2027**	**TS 2028**	**TS 2029**
Tuotot	1 394 200	1 133 300	936 600	1 310 000	1 312 000	1 311 000
Kulut	-1 122 300	-1 032 400	-789 500	-1 081 200	-1 085 000	-1 087 200
Toimintakate	**271 900**	**100 900**	**147 100**	**228 800**	**227 000**	**223 800**

760 Liikenneväylät ja yleiset alueet

Toiminta: Liikenneväylät ja yleiset alueet kuuluvat teknisen toimen vastuualueelle, joka vastaa kunnan liikenneväylien ja yleisten alueiden kunnossapidosta, kehittämisestä ja suunnittelusta. Vastuualueen toimintaan kuuluu myös reittien ja retkeilyalueiden suunnittelu, rakentaminen ja kunnossapito sekä kunnan avustamien yksityisteiden kunnossapidon järjestäminen ja neuvonta. Lisäksi vastuualueen toimintaan kuuluu kunnan omistamien maa-alueiden vuokraaminen sekä kunnan omistamien metsien hoito ja kunnan hallinnassa olevien maa-ainesten ottoalueiden hoito- ja maa-ainesten myynti. Tavoitteena on edistää asukkaiden ja elinkeinoelämän hyvinvointia ja toiminta edellytyksiä ja luoda edellytykset toimivan ja turvallisen sekä viihtyisän ympäristön kehittymiselle. Tarvittaessa kunta myy maa-alueita ja tontteja asemakaava-alueelta, kuntakeskuksesta sekä haja-asutusalueelta.

Kuoskun Eteläpuolen yksityistiellä sijaitseva Tenniöjoen sillan urakka saatiin taloudelliseen loppuselvityskuntoon syksyllä. Tiekunnan velka sillankorjauksesta erääntyy vuonna 2028, velkaan on tehty maksusuunnitelma.

Kaavateiden katuvalojen uusiminen saatiin päätökseen syyskuussa 2026. Kunta tilasi vanhojen valaisin tolppien poiston Koillis-lapin Sähkön kilpailutettua urakan.

Käyttötaloudessa on varattu yksityisteiden äkilliseen peruskorjaukseen 10 000 euron määräraha. Harkinnanvaraista kunnan avustusta tai määrärahaa voidaan myöntää tiekunnille, jotka ovat yksityistielain 84 §:n mukaan avustuskelpoisia. Avustusmäärärahaa voidaan myöntää hakemusten perusteella teknisen lautakunnan päätöksen mukaisesti.

Niemijoenharjun soranoton lupa tulee päivittää 31.7.2027 mennessä. Teknisen toimen talousarvioon on varattu 3000 euroa luvan päivittämiseen, kuten laskelmien teettämiseen ulkopuolisella asiantuntijalla.

Toimintaympäristö ja sen muutokset:

Kunnalla on noin 7 km kaavateitä kunnossapidettävänä. Kunnalla on lisäksi sopimus kaikkiaan 13 tiekunnan kanssa konetöinä tehtävästä teiden talvikunnossapidosta.

Liikenneväylät ja yleiset alueet						
	Talousarviovertailu					
Ulkoinen/ Sisäinen	**Tilinpäätös 2025**	**TA 2026**	**Toteuma 09–2026**	**TA 2027**	**TS 2028**	**TS 2029**
Tuotot	1 256 100	138 600	178 300	84 900	84 900	84 900
Kulut	-1 191 700	-215 800	-120 100	-167 900	-163 900	-163 900
Toimintakate	**64 400**	**-77 200**	**58 200**	**-83 000**	**-79 000**	**-79 000**

770 Vesihuoltolaitos

Toiminta: Miekkakoskenharjun ja Leukkuhamaran vedenottamoilta toimitetaan vettä vesihuoltolaitoksen asiakkaille.

Varavedenottamon selvitystyö aloitetaan vuonna 2029. Terveystarkastaja on kehottanut kuntaa edistämään asiaa.

Pohjois-Suomen aluehallintovirasto muuttaa Savukosken jätevedenpuhdistamon toimintaa koskevan ympäristöluvan nro 82/2018/1 päästöjä pintavesiin koskevaa lupamääräystä 2 ja korvaa jätteiden käsittelyä ja hyödyntämistä koskevat lupamääräykset 9 ja 10 uusilla lupamääräyksillä 9 a, 9 b ja 10 a. Lisäksi Pohjois-Suomen aluehallintovirasto antaa tarkkailua ja raportointia koskevan uuden lupamääräyksen 17 a. Muilta osin toiminnassa on noudatettava Pohjois-Suomen aluehallintoviraston toiminnalle 13.9.2018 myöntämässä ympäristölupapäätöksessä nro 82/2018/1 annettuja määräyksiä.

Lupapäivityksen ehdoissa vaadittiin, että uudelle jätevedenpuhdistamolle piti rakentaa uusi kompostointikenttä ja vanhoja altaita pitää poistaa käytöstä pitkällä aikavälillä, siten että altaita voidaan täyttää puhtailla poistomailla sekä maisemoida puhdistamolla tehdyllä kompostimullalla. Kompostikenttä valmistui vuonna 2026 ja käyttöönotettu lokakuussa 2026.

Toimintaympäristö ja sen muutokset:

Hinnat alv 0%	**1.1.2026**	**1.1.2027**
Veden hinta, €/m^3	2,60	2, 60
Jätevedenhinta €/m^3	4,40	4, 40

Perusmaksut vesi	**1.1.202 6**	**1.1.202 7**
omakotitalot, loma-asunnot €	100	120
muut kohteet €	370	400

Perusmaksut jätevesi	**1.4.2026**	**1.1.2027**
omakotitalot, loma-asunnot €	120	150
muut kohteet €	420	450

Henkilöstö:
Kiinteistönhoitajien työosuutta 0,5 henkilöä sekä teknisen johtajan työosuus toiminnan ohjauksessa ja toimistosihteerin työnosuus laskutuksessa. Lisäksi varaudutaan toiminnan jatkuvuuteen palkkaamalla 0,65 oppisopimusopiskelija.

Sitovat toiminnalliset tavoitteet:

Tulosalueen tavoite:	**Arviointikriteeri (tunnusluku) [m3]** 2025	**Tavoitetaso 2027 [m3]**
puhdas käyttövesi	38604	39000
jäteveden käsittely	37717	38500

Tunnusluvut:	VEETI 2024	VEETI 2025	2027 TA
Vak tehtävät 31.12.	0,6	0,6	0,6
Pump. vesimäärä m³	39287	38604	39 000
Käsitelty jätevesi m³	38636	39 000	38 500

70 TEKNINEN LAUTAKUNTA YHTEENSÄ

	Talousarviovertailu					
Ulkoinen/ Sisäinen	**Tilinpäätös 2025**	**TA 2026**	**Toteuma 09–2026**	**TA 2027**	**TS 2028**	**TS 2029**
Tuotot	2 979 100	1 587 200	1 378 900	1 700 700	1 689 700	1 683 700
Kulut	-2 659 600	-1 620 200	-1 221 300	-1 751 600	-1 726 200	-1 721 400
Toimintakate	**319 500**	**-33 000**	**157 600**	**-50 900**	**-36 500**	**-37 700**

4.6 SAVUKOSKEN KUNTA YHTEENSÄ

Savukosken kunta

	Talousarviovertailu					
Ulkoinen/ Sisäinen	**Tilinpäätös 2025**	**TA 2026**	**Toteuma 09–2026**	**TA 2027**	**TS 2028**	**TS 2029**
Tuotot	3 382 600	1 893 400	1 765 800	2 023 300	1 982 800	1 979 300
Kulut	-8 046 400	-6 361 400	-4 742 700	-6 631 300	-6 638 300	-6 688 500
Toimintakate	**-4 663 800**	**-4 468 000**	**-2 976 900**	**-4 608 000**	**-4 655 500**	**-4 709 200**
Poistot ja arvonalentumiset	-309 600	-232 000	-242 900	-433 300	-338 300	-299 400

5 TULOSLASKELMAOSA

Toimintatuotot

Toimintatuotot ovat käyttötalousosan kaikkien tulosalueiden toimintatuottojen yhteissumma. Tuloslaskelmaosassa tuotot eritellään tulolajeittain. Myynti- ja maksutuotot kirjataan suoriteperusteisesti sille tilikaudelle, jonka aikana suorite on luovutettu. Tuloista vähennetään ennen tuloslaskelmaan merkitsemistä mm. myynnin perusteella määräytyvät välilliset verot (esim. arvonlisävero).

Toimintatuotot: ulkoiset (ulkoiset ja sisäiset)
2026: 1 234 028 euroa (1 893 428 euroa)
2027: 1 134 900 euroa (2 023 300 euroa)

Toimintakulut

Toimintakulut ovat käyttötalousosan kaikkien tulosalueiden toimintakulujen yhteissumma. Tuloslaskelmaosassa kulut eritellään kululajeittain.

Toimintakulut: ulkoiset (ulkoiset ja sisäiset)
2026: -5 702 333 euroa (-6 361 733 euroa)
2027: -5 742 900 euroa (-6 631 300 euroa)

Voimassa olevan lainsäädännön mukaisesti kuntien uusiin tai laajeneviin tehtäviin ja velvoitteisiin osoitetaan täysimääräinen valtionosuus. Vaikka hallituksen toimet lisäävät kuntien menoja, kasvavat niihin liittyvät valtionavut lähes yhtä paljon, jos toimenpiteen kustannusvaikutukset on arvioitu realistisesti.

Toimintakate

Tuloslaskelman välituloksena esitettävä toimintakate ilmoittaa, paljonko käyttötalouden menoja on katettava verotuloilla ja valtionosuuksilla.

Toimintakate: ulkoiset
2026: -4 468 305 euroa
2027: -4 608 000 euroa

Tuloslaskelmassa budjetoitavat muut erät:

- verotulot
- valtionosuudet
- rahoitustulot ja –menot
- satunnaiset erät
- tilinpäätössiirrot

Rahoitustulot ja –menot

Tuloslaskelmaosan rahoitustulot ja –menot muodostuvat suoraan tuloslaskelmaosaan budjetoitavista rahoitustuloista ja –menoista.

Poistot

Talousarviovuodelle 2027 ja suunnitelmavuosille 2028–2029 on poistot laskettu niin, että niissä on huomioitu muutokset käyttöomaisuudessa ja investointien toteutumat.

Tuloslaskelmaosan tunnusluvut

Maksurahoituksen (myynti- ja maksutulot) osuutta toimintamenoista kuvataan tunnusluvulla *toimintatuotot prosenttia toimintakuluista*.

Vuosikate osoittaa tulorahoituksen määrän, joka juoksevien menojen jälkeen jää jäljelle käytettäväksi mm. investointeihin ja lainojen lyhennyksiin. Vuosikatteen tulisi olla vähintään poistojen suuruinen. Muussa tapauksessa kunta joutuu kattamaan talousarviovuoden menoja joko tilivaroillaan tai ottamalla lainaa. Tavoitetta mittaa tunnusluku *vuosikate prosenttia poistonalaisista investoinneista*. Kun tunnusluvun arvo on 100 prosenttia tai sitä suurempi, voidaan kunnan tulorahoituksen katsoa olevan riittävä tai ylijäämäinen.

Tilikauden tulos on tilikaudelle jaksotettujen tulojen ja menojen erotus, joka lisää tai vähentää kunnan omaa pääomaa.

Pitkän aikavälin tulorahoitustavoite voidaan asettaa *taseen kertyneen yli-/alijäämän perusteella*. Taseen kertyneeseen yli-/alijäämään on tiivistetty kunnan koko talouden tuloshistoria.

Tuloslaskelma 2027–2029 Ulkoinen/Sisäinen

	Tilinpäätös 2025	TA 2026	Tot 1-9 2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029
TOIMINTATUOTOT	**3 382 591**	**1 893 428**	**1 765 830**	**2 023 300**	**1 982 800**	**1 979 300**
Myyntituotot	669 822	465 200	608 167	565 900	565 900	560 900
Maksutuotot	47 033	28 500	13 750	54 500	54 500	54 500
Tuet ja avustukset	1 323 567	168 000	186 706	170 300	127 800	130 300
Muut toimintatuotot	1 342 169	1 231 728	957 207	1 232 600	1 234 600	1 233 600
TOIMINTAKULUT	**-8 046 380**	**-6 361 733**	**-4 742 724**	**-6 631 300**	**-6 638 300**	**-6 688 500**
Henkilöstökulut	-3 249 363	-2 801 294	-2 036 554	-2 768 000	-2 759 600	-2 747 000
Palvelujen ostot	-2 719 817	-1 538 800	-1 233 861	-1 814 600	-1 768 700	-1 788 600
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-669 685	-654 200	-423 653	-659 700	-672 500	-666 900
Avustukset	-180 745	-223 500	-167 431	-206 600	-206 600	-206 600
Muut toimintakulut	-1 226 771	-1 143 939	-881 225	-1 182 400	-1 230 900	-1 279 400
TOIMINTAKATE	**-4 663 789**	**-4 468 305**	**-2 976 894**	**-4 608 000**	**-4 655 500**	**-4 709 200**
Verotulot	2 775 023	2 897 000	2 377 322	3 159 000	3 159 000	3 159 000
Valtionosuudet	2 193 292	2 003 300	1 316 260	1 963 500	1 903 500	1 873 500
Rahoitustuotot ja -kulut	19 426	1 700	-4 422	-3 900	-3 900	-3 900
Korkotuotot	0	0	0	0	0	0
Muut rahoitustuotot	31 625	7 100	8 753	7 400	7 400	7 400
Korkokulut	-9 406	-5 200	-10 701	-11 000	-11 000	-11 000
Muut rahoituskulut	-2 793	-200	-2 475	-300	-300	-300
VUOSIKATE	**323 952**	**433 695**	**712 265**	**510 600**	**403 100**	**319 400**
Poistot ja arvonalentumiset	-309 647	-232 000	-242 862	-433 300	-338 300	-299 400
Satunnaiset erät	0	0	0	0	0	0
TILIKAUDEN TULOS	**14 304**	**201 695**	**469 404**	**77 300**	**64 800**	**20 000**
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)	8 409	8 400	0	8 400	8 400	8 400
Rahastojen muutos (-) tai vähennys (+)	8 703	0	0	0	0	0
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	**31 417**	**210 095**	**469 404**	**85 700**	**73 200**	**28 400**

Tuloslaskelma 2027–2029 Ulkoinen

	Tilinpäätös 2025	TA 2026	Tot 1-9 2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029
TOIMINTATUOTOT	**2 287 812**	**1 234 028**	**1 067 813**	**1 134 900**	**1 094 400**	**1 090 900**
Myyntituotot	309 576	425 900	388 275	331 400	331 400	326 400
Maksutuotot	47 033	28 500	13 750	54 500	54 500	54 500
Tuet ja avustukset	1 323 567	168 000	186 706	170 300	127 800	130 300
Muut toimintatuotot	607 636	611 628	479 082	578 700	580 700	579 700
TOIMINTAKULUT	**-6 951 601**	**-5 702 333**	**-4 044 707**	**-5 742 900**	**-5 749 900**	**-5 800 100**
Henkilöstökulut	-3 249 363	-2 801 294	-2 036 554	-2 768 000	-2 759 600	-2 747 000
Palvelujen ostot	-2 428 870	-1 538 800	-1 043 891	-1 640 500	-1 594 600	-1 614 500
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-600 385	-614 900	-393 732	-599 300	-612 100	-606 500
Avustukset	-180 745	-223 500	-167 431	-206 600	-206 600	-206 600
Muut toimintakulut	-492 238	-523 839	-403 100	-528 500	-577 000	-625 500
TOIMINTAKATE	**-4 663 789**	**-4 468 305**	**-2 976 894**	**-4 608 000**	**-4 655 500**	**-4 709 200**
Verotulot	2 775 023	2 897 000	2 377 322	3 159 000	3 159 000	3 159 000
Valtionosuudet	2 193 292	2 003 300	1 316 260	1 963 500	1 903 500	1 873 500
Rahoitustuotot ja -kulut	19 426	1 700	-4 422	-3 900	-3 900	-3 900
Korkotuotot	0	0	0	0	0	0
Muut rahoitustuotot	31 625	7 100	8 753	7 400	7 400	7 400
Korkokulut	-9 406	-5 200	-10 701	-11 000	-11 000	-11 000
Muut rahoituskulut	-2 793	-200	-2 475	-300	-300	-300
VUOSIKATE	**323 952**	**433 695**	**712 265**	**510 600**	**403 100**	**319 400**
Poistot ja arvonalentumiset	-309 647	-232 000	-242 862	-433 300	-338 300	-299 400
Satunnaiset erät	0	0	0	0	0	0
TILIKAUDEN TULOS	**14 304**	**201 695**	**469 404**	**77 300**	**64 800**	**20 000**
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)	8 409	8 400	0	8 400	8 400	8 400
Rahastojen muutos (-) tai vähennys (+)	8 703	0	0	0	0	0
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	**31 417**	**210 095**	**469 404**	**85 700**	**73 200**	**28 400**

	Tilinpäätös 2025	TA 2026	Tot 1-9 2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029
Toimintatuotot % toimintakuluista	32,91 %	21,64 %	26,40 %	19,76 %	19,03 %	18,81 %
Vuosikate % poistoista	-104,62 %	-186,94 %	-293,28 %	-117,84 %	-119,15 %	-106,68 %
Vuosikate, €/asukas	332	455	747	539	428	341
Taseen kertynyt yli-/alijäämä, 1000 €	2 249	2 191	2 718	2 545	2 618	2 646
Taseen kertynyt yli-/alijäämä, €/asukas	2 302	2 299	2 852	2 687	2 779	2 827
Asukasmäärä	977	953	953	947	942	936

6 INVESTOINTIOSA

Investointiosassa budjetoidaan pysyviin vastaaviin aktivoitavien aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden hankintamenot. Investointiosassa valtuusto hyväksyy kustannusarviot, määrärahat ja tuloarviot hankkeille tai hankeryhmille.

Savukosken kunnan investointisuunnitelma vuosille 2027–2029

TEKNINEN LAUTAKUNTA

		Kustannus-arvio	2027	2028	2029
Tehdas- ja tuotantorakennukset					
	Miekkakoskenharjun vedenottamon rakennus	15 000	15 000	0	0
		15 000	**15 000**	**0**	**0**
Muut rakennelmat					
	Kunnantalon autotallin kattoremontti	15 000	15 000	0	0
	Varavedenottamon selvittäminen	7 000	0	0	7 000
	Liikuntahallin kilpailutus- ja rakennuttamiskustannukset	20 000	20 000	0	0
	Vuokra-asunnon remontointi, Sau-Sarvi II	25 000	25 000	0	0
	Käyttötarkoituksen muutos entinen neuvola	52 000	52 000	0	0
	Kelkkareittien ja urien kunnostaminen	20 000		20 000	
	Kirjaston rakentaminen Sauherran tiloihin	180 000	140 000	0	0
	Teknisen toimen arkiston digitointi	10 000	10 000	0	0
		329 000	**262 000**	**20 000**	**7 000**
Koneet ja kalusto					
	Puhdasvesisäiliö	17 000	17 000		

	Investoinnit yhteensä	**361 000**	**294 000**	**20 000**	**7 000**
	Kunnan rahoitus netto yht	**361 000**	**294 000**	**20 000**	**7 000**
	Avustukset yhteensä	**0**	**0**	**0**	**0**

7 RAHOITUSOSA

Rahoituslaskelmaan kootaan kaikki rahan lähteet ja rahan käyttö. Rahoituslaskelma kuvaa kirjattujen liiketapahtumien vaikutusta kunnan rahavaroihin eli rahoituslaskelma kertoo, lisääntyivätkö vai vähenivätkö kunnan rahavarat tilikauden aikana. Tuloslaskelman tavoin rahoituslaskelma sisältää ainoastaan ulkoiset erät, jotka ovat syntyneet kunnan kannalta ulkopuolisiin yksiköihin nähden.

Rahoituslaskelma 2027–2029

EUR	Tilinpäätös 2025	TA 2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029
TOIMINNAN JA INVESTOINTIEN RAHAVIRTA					
TOIMINNAN RAHAVIRTA					
VUOSIKATE	323 952	433 695	510 600	403 100	319 400
SATUNNAISET ERÄT	0	0	0	0	0
TULORAHOITUKSEN KORJAUSERÄT	0	0	0	0	0
TOIMINNAN RAHAVIRTA	**323 952**	**433 695**	**510 600**	**403 100**	**319 400**
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA					
INVESTOINTIMENOT	-649 760	-672 500	-294 000	-20 000	-7 000
RAHOITUSOSUUDET INVESTOINTEIHIN	223 421				
PYSYVIEN VAST HYÖDYKKEIDEN LUOVUTUSTUOTOT	0	0	0	0	0
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA	**-426 339**	**-672 500**	**-294 000**	**-20 000**	**-7 000**
TOIMINNAN JA INVESTOINTIEN RAHAVIRTA	**-102 388**	**-238 805**	**216 600**	**383 100**	**312 400**
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA					
ANTOLAINAUKSEN MUUTOKSET	0	0	0	0	0
PITKÄAIKAISTEN LAINOJEN LISÄYS	0	0	0	0	0
PITKÄAIKAISTEN LAINOJEN VÄHENNYS	-53 936	-53 900	-31 390	-31 390	-31 390
LAINAKANNAN MUUTOKSET	**-53 936**	**-53 900**	**-31 390**	**-31 390**	**-31 390**
OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSET					
MUUT MAKSUVALMIUDEN MUUTOKSET	-385 749	0	0	0	0
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA	**-439 685**	**-53 900**	**-31 390**	**-31 390**	**-31 390**
RAHAVAROJEN MUUTOS	-542 073	-292 705	185 210	351 710	281 010
RAHAVARAT 31.12.	1 190 900	0	0	0	0
RAHAVARAT 1.1.	1 732 974	0	0	0	0
RAHAVAROJEN MUUTOS	**-542 073**	**0**	**0**	**0**	**0**

	Tilinpäätös 2025	TA 2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029
Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta, 1000 €	1 044	-731	-630	-228	528
Investointien tulorahoitus, %	76,0	-64,49	-173,67	2015,50	4562,86
Lainakanta 31.12., 1000 €	815	691	660	629	598
Lainakanta 31.12., €/asukas	846	725	730	673	623
Laskennallinen lainanhoitokate	2,6	4,8	5,6	4,6	3,9
Lainanhoitokate	5,3	7,4	12,3	9,8	7,8
Asukasmäärä	977	953	947	942	936

8 TYTÄRYHTEISÖT

Kuntalain (410/2015) 6 §:n mukaan yhteisö, jossa kunnalla on kirjanpitolaissa tarkoitettu määräysvalta, on kunnan tytäryhteisö. Kunta tytäryhteisöineen muodostaa kuntakonsernin. Edelleen kuntalain mukaan valtuuston tulee päättää kunnan ja kuntakonsernin toiminnan ja talouden tavoitteista sekä omistajaohjauksen periaatteista ja konserniohjeesta.

Kunnan konsernijohtoon kuuluvat kuntalain mukaan kunnanhallitus, kunnanjohtaja tai pormestari ja muut hallintosäännössä määrätyt viranomaiset. Näiden lisäksi kuntalaissa on säännökset muun muassa konsernitilinpäätöksen laatimisesta.

Savukosken kunnanvaltuusto on hyväksynyt kunnan konserniohjeen päätöksellään 25.2.2013 § 29.

8.1 ASUNTO OY SAU-KOLMIO

Toiminta-ajatus

Asuntojen pitäminen kunnossa ja käyttökelpoisena.

Toimintavuoden 2027 ja suunnitelmavuosien 2028–2029 tavoitteet

Vähintään ylläpitää käyttökunnossa ja tehdä tarpeelliset korjaukset

Yhtiön taloudelliset tavoitteet vuosi 2027

	TP 2025	TA 2026	TPE 2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029
Liikevaihto	32 829	33 652	36 184	36 184	36 184	36 184
Liikevoitto	0	0	0	0	0	0
Tilikauden tulos	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Tase	109 584	109 584	109 584	109 584	109 584	109 584
Investoinnit	670	1 400	1 400	2 000	2 000	2 000
Henkilöstö lkm	0	0	0	0	0	0
Omavaraisuusaste						
Lainakanta	6 819	5 535	5 535	4 251	2 967	1 683

9 LIITTEET

9.1. KÄYTTÖTALOUS

	Sitovuus[1)] N B	Määrärahat	Tuloarviot
KÄYTTÖTALOUSOSA			
Keskusvaalilautakunta			
Vaalit	N	6 000	2 500
Tarkastuslautakunta			
Tilintarkastus	N	23 600	0
Kunnanhallitus			
Yleishallinto	N	647 100	700
Elinkeinojen edistäminen	N	73 600	200
Työllisyyden hoito	N	320 700	0
Projektit	N	52 700	27 000
Joukkoliikenne	N	20 000	8 000
Ympäristöterveydenhuolto	N	120 000	0
Sähköyhtiö	N	44 000	109 000
Maaseututoimi	N	39 100	4 500
Sivistyslautakunta			
Sivistystoimen hallinto	N	75 700	0
Varhaiskasvatus	N	580 700	12 500
Opetustoimi	N	2 328 200	120 300
Vapaa sivistystyö	N	183 600	0
Vapaa-aikatoimi	N	364 700	37 900
Tekninen lautakunta			
Teknisen toimen hallinto	N	257 900	31 000
Jätehuolto	N	1 800	0
Tilatoimi	N	1 081 200	1 310 000
Liikenneväylät ja yleiset alueet	N	167 900	84 900
Vesihuoltolaitos	N	242 800	274 800
TULOSLASKELMAOSA			
Verotulot	B		3 159 000
Valtionosuudet	B		1 963 500
Korkotulot	B		
Muut rahoitustulot	B		7 400
Korkomenot	B	11 000	
Muut rahoitusmenot	B	300	
Satunnaiset erät	B		

	Sitovuus[1)]	Määrärahat	Tuloarviot
	N		
	B		
INVESTOINTIOSA			
Kunnanhallitus		0	0
Tekninen lautakunta	N	294 000	
RAHOITUSOSA			
Lainankannan muutokset			
Pitkäaik lainojen lisäys	B		
Pitkäaik lainojen vähennys	B	31 390	
Lyhytaik lainojen muutos			
TALOUSARVION LOPPUSUMMA		6 967 990	7 153 200

[1)] N = sitovuus nettomääräraha/-tuloarvio, B = bruttomääräraha/-tuloarvio

9.2 VESILAITOKSEN TULOSLASKELMA

	Tilinpäätös 2025	TA 2026	Tot 2026 01–09	TA esitys 2027	TS 2028	TS 2029
TOIMINTATUOTOT						
Myyntituotot						
Liiketoiminnan muut tuotot	186.490	301.700	169.761	274.800	274.800	269.800
Muut suoritteiden myyntituotot			2.909			
Myyntituotot	186.490	301.700	172.670	274.800	274.800	269.800
TOIMINTATUOTOT	**186.490**	**301.700**	**172.670**	**274.800**	**274.800**	**269.800**
TOIMINTAKULUT						
Henkilöstökulut						
Palkat ja palkkiot						
Maksetut palkat ja palkkiot	-43.349	-26.600	-29.850	-28.400	-29.100	-11.300
Jaksotetut palkat ja palkkiot	-1.385					
Palkat ja palkkiot	-44.734	-26.600	-29.850	-28.400	-29.100	-11.300
Henkilösivukulut						
Eläkekulut	-7.673	-10.000	-5.058	-5.200	-5.300	-1.900
Muut henkilösivukulut	-1.240	-1.200	-1.021	-2.400	-1.700	-900
Henkilösivukulut	-8.913	-11.200	-6.079	-7.600	-7.000	-2.800
Henkilöstökulut	-53.647	-37.800	-35.660	-36.000	-36.100	-14.100
Palvelujen ostot						
Asiakaspalvelujen ostot	-75					
Muiden palvelujen ostot	-30.074	-31.700	-36.534	-63.900	-64.900	-64.600
Palvelujen ostot	-30.149	-31.700	-36.534	-63.900	-64.900	-64.600
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-38.822	-54.400	-27.543	-49.900	-49.900	-49.900
Muut toimintakulut						
Vuokrakulut	-76.251	-77.000	-62.523	-77.000	-77.000	-77.000
Muut kulut	-13.215	-15.000	-11.686	-16.000	-15.000	-15.000
Muut toimintakulut	-89.465	-92.000	-74.209	-93.000	-92.000	-92.000
TOIMINTAKULUT	**-212.083**	**-215.900**	**-173.945**	**-242.800**	**-242.900**	**-220.600**
TOIMINTAKATE	**-25.593**	**85.800**	**-1.275**	**32.000**	**31.900**	**49.200**
Rahoitustuotot ja -kulut						
Muut rahoitustuotot	395					
Muut rahoituskulut	-193					
Rahoitustuotot ja -kulut	202					
VUOSIKATE	**-25.391**	**85.800**	**-1.275**	**32.000**	**31.900**	**49.200**
Poistot ja arvonalentumiset						
Suunnitelman mukaiset poistot	-13.310	-12.000	-12.968	-116.000	-75.600	-57.300
Poistot ja arvonalentumiset	-13.310	-12.000	-12.968	-116.000	-75.600	-57.300
TILIKAUDEN TULOS	**-38.701**	**73.800**	**-14.243**	**-84.000**	**-43.700**	**-8.100**
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	**-38.701**	**73.800**	**-14.243**	**-84.000**	**-43.700**	**-8.100**