



## **TILINPÄÄTÖS- JA TOIMINTAKERTOMUS 2025**

## Sisällys

---

1	TILINPÄÄTÖSSÄÄNNÖKSET .....	4
1.1	Tilinpäätösasiakirjat .....	4
1.2	Tasekirja .....	4
1.3	Tilinpäätöstä varmentavat asiakirjat .....	5
2	TOIMINTAKERTOMUS .....	5
2.1	Toimintakertomusta koskevat säännöt .....	5
2.2	Kuntayhtymän johtajan katsaus .....	5
2.3	Kuntayhtymän hallinto ja siinä tapahtuneet muutokset .....	8
2.4	Tilivelvolliset .....	8
2.5	Luottamushenkilöorganisaatio .....	9
2.6	Yleinen ja oman alueen taloudellinen kehitys .....	10
2.7	Olellaiset muutokset kuntayhtymän toiminnassa ja taloudessa .....	11
2.8	Arvio tulevasta kehityksestä .....	11
2.9	Tilikauden jälkeiset olellaiset tapahtumat .....	11
3	KUNTAYHTYMÄN TOIMINTA 2025 .....	12
3.1	Edunvalvonta .....	12
3.2	Seudullinen yhteistyö .....	14
3.3	Kehittämistoiminta ja kansainvälisyys .....	15
3.3.1	Toimintavuonna käynnissä olleet hankkeet .....	17
3.4	Kuntayhtymän henkilöstö .....	21
3.5	Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä .....	22
3.6	Selonteko kuntayhtymän sisäisen valvonnan järjestämisestä .....	23
3.7	Tilikauden tuloksen käsittely .....	23
4	TOTEUTUMISVERTAILU .....	24
4.1	Tavoitteiden toteutuminen .....	24
4.2	Talousarvion toteutumavertailu .....	25
4.3	Tuloslaskelman toteutuminen .....	26
5	TILINPÄÄTÖSLASKELMAT .....	27
5.1	Tuloslaskelma .....	27
5.2	Rahoituslaskelma .....	28
5.3	Tase .....	29
6	TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISTA JA ESITTÄMISTAPAA KOSKEVAT LIITETIEDOT .....	30
6.1	Tilinpäätöksen arvostus- ja jaksotuseriaatteet .....	30
6.2	Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot .....	30
6.3	Tasetta koskevat liitetiedot .....	31

7	TILINPÄÄTÖSTÄ VARMENTAVAT ASIAKIRJAT .....	32
8	ALLEKIRJOITUKSET JA MERKINNÄT .....	33

# 1 TILINPÄÄTÖSSÄÄNNÖKSET

---

Kuntalain (410/2015)113 §:n mukaan Itä-Lapin kuntayhtymän tilikausi on kalenterivuosi. Yhtymähallituksen on laadittava tilikaudelta tilinpäätös tilikautta seuraavan vuoden maaliskuun loppuun mennessä ja toimitettava se tilintarkastajien tarkastettavaksi. Tilintarkastajien on tarkastettava tilinpäätös toukokuun loppuun mennessä. Yhtymähallituksen on saatettava tilinpäätös tilintarkastuksen jälkeen jäsenkuntien valtuustojen käsiteltäväksi. Jäsenkuntien valtuustojen on käsiteltävä tilinpäätös kesäkuun loppuun mennessä.

Tilinpäätökseen kuuluvat tase, tuloslaskelma, rahoituslaskelma liitetietoineen sekä talousarvion toteutumisvertailu ja toimintakertomus.

Tilinpäätökseen tulee antaa oikeat ja riittävät tiedot kuntayhtymän tuloksesta, taloudellisesta asemasta, rahoituksesta sekä toiminnasta. Tätä varten tarpeelliset lisätiedot on ilmoitettava liitetiedoissa. Tilinpäätökseen allekirjoittavat yhtymähallituksen jäsenet sekä kuntayhtymän johtaja.

Kuntalain 115 §:n mukaan

Toimintakertomuksessa on esitettävä selvitys yhtymähallituksen ja jäsenkuntien valtuustojen asettamien toiminnan ja talouden tavoitteiden toteutumisesta kuntayhtymässä. Toimintakertomuksessa on myös annettava tietoja sellaisista kuntayhtymän talouteen liittyvistä olennaisista asioista, jotka eivät käy ilmi kuntayhtymän taseesta, tuloslaskelmasta tai rahoituslaskelmasta. Tällaisia asioita ovat mm. arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä sekä tiedot sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä ja keskeisistä johtopäätöksistä.

Jos kuntayhtymän taseessa on kattamatonta alijäämää, toimintakertomuksessa on esitettävä selvitys talouden tasapainotuksen toteutumisesta tilikaudella sekä voimassa olevan taloussuunnitelman riittävydestä talouden tasapainottamiseksi.

Yhtymähallituksen on toimintakertomuksessa tehtävä esitys tilikauden tuloksen käsittelystä.

## 1.1 Tilinpäätösasiakirjat

Kirjanpitolain mukaan tilinpäätökseen muodostavat tasekirja ja tilinpäätöstä varmentavat asiakirjat. Tilinpäätökseen käsittelyssä laaditaan lisäksi tarkastusasiakirjat eli tilintarkastuskertomus ja arviointikertomus.

## 1.2 Tasekirja

Kuntayhtymän tasekirja sisältää toimintakertomuksen, tilinpäätöslaskelmat, liitetiedot, luettelot ja selvitykset sekä allekirjoitukset ja tilinpäätösmerkinnät. Toimintakertomus jakaantuu toiminnan ja talouden kokonaistarkasteluun ja talousarvion toteutumisvertailuun. Talousarvion toteutumisvertailu on osa kuntayhtymän toimintakertomusta.

Kuntayhtymän tilinpäätöslaskelmia ovat tuloslaskelma, rahoituslaskelma ja tase.

Luettelo käytetyistä kirjanpito kirjoista ja tositteiden lajeista sekä selvitys kirjanpito kirjojen ja tositteiden säilytystavoista laaditaan kirjanpitolain 3.8 §:n mukaisesti.

## 1.3 Tilinpäätöstä varmentavat asiakirjat

Tilinpäätöstä varmentavia asiakirjoja ovat tase-erittelyt ja liitetietojen erittelyt.

# 2 TOIMINTAKERTOMUS

---

## 2.1 Toimintakertomusta koskevat säännöt

Kuntalain 115 §:n mukaan

Toimintakertomuksessa on esitettävä selvitys valtuuston asettamien toiminnan ja talouden tavoitteiden toteutumisesta kunnassa ja kuntakonsernissa. Toimintakertomuksessa on myös annettava tietoja sellaisista kunnan ja kuntakonsernin talouteen liittyvistä olennaisista asioista, jotka eivät käy ilmi kunnan tai kuntakonsernin taseesta, tuloslaskelmasta tai rahoituslaskelmasta. Tällaisia asioita ovat ainakin arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä sekä tiedot sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä sekä keskeisistä johtopäätöksistä.

Jos kunnan taseessa on kattamatonta alijäämää, toimintakertomuksessa on esitettävä selvitys talouden tasapainotuksen toteutumisesta tilikaudella sekä voimassa olevan taloussuunnitelman riittävydestä talouden tasapainottamiseksi.

## 2.2 Kuntayhtymän johtajan katsaus

Itä-Lapin kuntayhtymän jäsenkuntia ovat Kemijärven kaupunki ja Sallan, Posion, Savukosken sekä Pelkosenniemen kunnat.

Kuntayhtymän tehtävät ovat:

- Itä-Lapin alueen edunvalvonta ja yhteistyö sidosryhmien kanssa,
- alueen yhteisen kehittämistyön organisointi ja kunnallisten palveluiden yhteensovittaminen,
- kansainvälinen yhteistyö ja lähialueyhteistyö,
- viestintä ja aluemarkkinointi sekä
- elinvoiman vahvistaminen.

Kuntayhtymä toteuttaa kansallisia ja kansainvälisiä kehittämishankkeita ja muita kehittämistoimia jäsenkuntien linjausten mukaisesti. Itä-Lapin kuntayhtymä toimii aluekehittäjänä mukana maakunnallisessa strategiatyössä ja Lapin tulevaisuutta suuntaavissa työryhmissä.

Valtion keskittämispoliittikka ja kuntatalouden vaikeudet korostavat edunvalvontatyön merkitystä entisestään. Vuonna 2025 kuntayhtymä antoi yhteensä 22 lausuntoa ja kannanottoa. Vuoden aikana tehtiin kaksi edunvalvontamatkaa Helsinkiin. Kevään edunvalvontamatka liittyi vahvasti toisen asteen koulutukseen suunnitteilla olleisiin kolmansista maista tulevien opiskelijoiden lukukausimaksuihin ja se toteutettiin tästä syystä totutusta poikkeavalla kokoonpanolla opetusalan substanssiosaamista painottaen. Loppusyksystä pidettyyn edunvalvontamatkaan osallistuivat kuntien johtavat poliitikot ja kuntajohtajat.

Kuntayhtymä on tiivistänyt yhteistyötä etenkin Pohjois-Ruotsin ja Pohjois-Norjan kanssa. Aktiivinen yhteistyö länteen jatkuu Barents Road -yhdistyksen kanssa. Kevättalvella 2025 tehtiin Geotaloudellisten muutosten tuomat mahdollisuudet Itä-Lapissa -esiselvityshankkeen puitteissa tutustumismatka Norjan Kirkkoniemeeseen, jossa tavattiin

Barents Sekretariatın edustajia. Yhteistyö konkretisoitui elokuussa, jolloin kuntayhtymän hallinnoima kansainvälinen ACCESS-hanke alkoi.

Nato-jäsenyys on korostanut Lapin ja koko Pohjoiskalotin strategista merkitystä, samaan aikaan Itä-Lapin ja Rovajärven harjoitusalueen merkitys korostuu puolustusvoimien ja natoliittolaisten yhteisissä sotaharjoituksissa. Kansainvälisillä harjoituksilla on vaikutusta myös Itä-Lapin elinkeinoelämään ja talouteen. Geotalouden muutosten tuomia mahdollisuuksia selvitettiin kesällä päättyneen esiselvityshankkeen avulla. Esiselvityshankkeen pohjalta haettiin rahoitusta Geotalouden mahdollisuuksista kasvaa Itä-Lappiin –hankkeelle. Liikenneyhteyksien parantaminen, huoltovarmuus ja turvallisuuspolitiikka sekä niiden vaikutus elinkeinoelämään ja eri alojen kehittämistyöhön ovat tulleet entistä tärkeämmiksi edunvalvonnan kärjiksi alueella.

Kuntayhtymällä on keskeinen rooli seudullisten hankkeiden hankesuunnittelussa, hallinnoinnissa ja toteutuksessa. Vaikka tulevilla EU-ohjelmakaudella määrärahat tulevat vähenemään, kasvaa Interreg-ohjelmien painoarvo ja rahoituskehys nykyisestä. Tämä korostaa seudullisen yhteistyön ja verkostojen merkitystä sekä kuntayhtymän hankeosaamisen tärkeyttä.

Vuonna 2025 käynnissä oli käynnissä yhteensä 7 hanketta. Hankkeista tarkemmin omassa osiossaan.

Itä-Lapin kuntayhtymän eri toimialatiimit toimivat ideointi- ja keskustelufoorumeina kuntien välistä yhteistyötä suunniteltaessa ja kehitettäessä. Tarkemmin tiimien ja työryhmien toimintaa on selostettu kohdassa 3.2. Kuntayhtymän vuosittain järjestämiä tapahtumia ovat Arktinen Hehku ja Itä-Lapin seutuseminaari.



**HEHKU**  
Kun idea polttee

21-22.5.2025 PYHÄTUNTURILLA

ITÄ-LAPIN MERKITTÄVIN TAPAHTUMA YRITTÄJILLE, YRITTÄJYYTTÄ SUUNNITTELEVILLE, OPISKELUJOLLE SEKÄ KAIKILLE NIILLE, JOTKA KULKEVAT YRITYKSEN MUKANA KASVUN POLULLA

KARHUN KAMMIO ITÄ-LAPIN YRITYKSILLE, YRITYSVIERAILUJA JA GET TOGETHER -ILTATAPAHTUMA.

YRITYS- JA YRITTÄJÄTARINOITA  
NUORISTA ELINVOIMAA YRITTÄJYYDELLÄ  
HEHKU -TAPAHTUMATORI  
MITEN SAADA MATKAILUN KÄDENJÄLKI SUUREMMAKSI, KUIN JALANJÄLKI?

ARVOT, PAIKALLISUUS JA YHTEISTYÖ - VASTUULLISEN MATKAILUN KEHITTÄMISEN ESIMERKKI D.O. SAIMAA

TAPAHTUMA ON MAKSUTON!

LUE LISÄÄ JA ILMOITTAUDU: ARKTINENHEHKU.COM

HEHKU ITÄ-LAPIN Kuntayhtymä Kemijärvi Pöytäkirjasto Salla

**Arktinen Hehku 2025** järjestettiin 21.-22.5.2025 Pelkosenniemellä. Kuntayhtymä budjetoit vuosittain 20000 euroa tapahtuman organisointiin ja järjestävä kunta vastaa itse tapahtuman sisällöstä ja käytännön järjestelyistä. Tapahtumapaikka oli Pyhätunturilla ja teemana oli vastuullisuus. Arktinen Hehku tarjoaa ideoita liiketoiminnan kehittämiseen, arvokkaita kohtaamisia ja verkostoitumista sekä inspirointia tulevaisuuteen. Hehku on yrittäjille, yrittäjyyttä suunnitteleville, nuorille sekä kaikille niille, jotka kulkevat yrityksen mukana kasvun polulla.

Tapahtumassa oli noin 260 osallistujaa ml. koululaiset, kuntien eri toimijat sekä yrittäjät. Tapahtuma oli jaettu eri osioihin: nuoriso-osioon, työpajoihin ja luentoisiin sekä tapahtumatoriin, jossa oli edustajia mm. hankkeista ja eri organisaatioista. Nuoret osallistuivat Action Track -suunnistukseen ja kuuluivat luentoja yrittäjyydestä. Yleisöpäivän aikana kuultiin esityksiä mm. vastuullisen matkailun kehittämisestä esimerkkinä D.O. Saimaa. Kuten aikaisempinakin vuosina, uusia yritysideoita varten pidettiin Karhunkammio, jossa ideat ”myytiin” mentoreille.

**Seutuseminaari** järjestettiin 30.-31.10.2025 Posiolla. Ajankohtaisiin, alueelle tärkeisiin, yhteisiin aiheisiin perehtyvä seutuseminaari järjestetään vuosittain Itä-Lapin kuntien luottamushenkilöille ja viranhaltijoille. Osallistujia oli 60 henkilöä kumpanakin päivänä. Seminaarin teemana oli vihreä siirtymä.



Seutuseminaarin yleisöä Posion Kirintövaarassa.

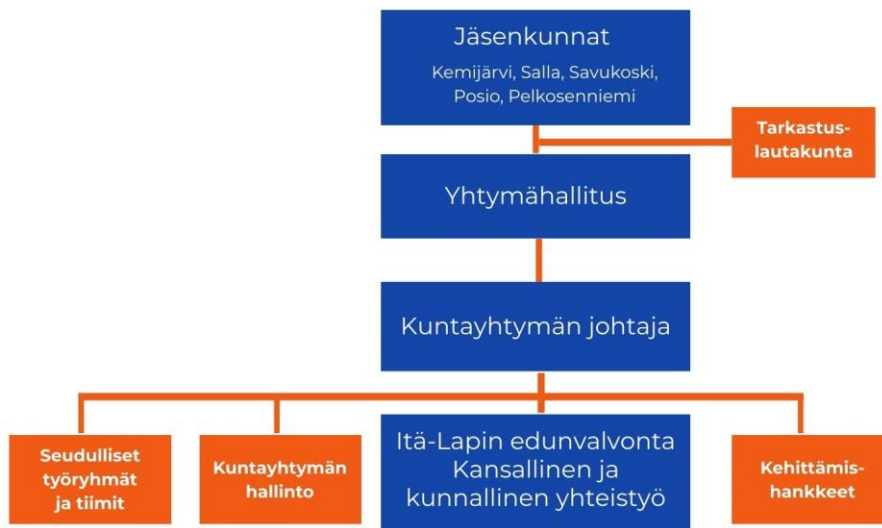
Ensimmäisenä päivänä kuultiin esityksiä mm. Vihreän siirtymän investoinneista kunnissa (Pauli Santala, FCG), Oikeudenmukaisesta ja vastuullisesta päätöksenteosta (Sara Inget, Lapin yliopisto) sekä Kiertotaloudesta vihreän siirtymän edistäjänä (Marjo Koramo, Kuusamon kaupunki). Lisäksi kuultiin aiheesta porotalouden näkökulmasta (Vilma Sanaksenaho, Paliskuntain yhdistys). Kommenttipuheenvuoron aiheesta esitti Sisli Piisilä Suomen Luonnonsuojeluliiton Lapin piiristä. Hankkeita esiteltiin koostevideolla ja lyhyillä esittelyillä.

Toisen päivän esityksissä kuultiin kaivostoiminnan hankkeista Koillismaalta ja Soklista sekä Itä-Lapin tuulivoimapotentialista. Lapin Yrittäjistä Ella-Noora Kauppinen kertoi vihreän siirtymän tuomista taloudellisista mahdollisuuksista.

Puheenvuorot herättivät vilkasta keskustelua puolesta ja vastaan. Palautteena oli, että tapahtuma oli “paras seutuseminaari ikinä”. Toisaalta tapahtumaan pidettiin joidenkin mielestä “liian vihreänä”.

## 2.3 Kuntayhtymän hallinto ja siinä tapahtuneet muutokset

Alla on kuvattuna kuntayhtymän organisaatio- ja päätöksentekorakenne. Kuntayhtymän ylin päättävä toimielin on yhtymähallitus, jonka toimikausi on neljä vuotta.



Itä-Lapin kuntayhtymä on kuntien vapaaehtoinen yhteistoimintaorganisaatio. Kuntayhtymän toimintaa ohjaavat perussopimus, hallintosääntö, elinvoimaohjelma sekä talousarvio- ja toimintasuunnitelma. Jäsenkunnat nimittävät jäsenet kuntayhtymän yhtymähallitukseen. Kunnilla on edustajat toimialatiimeissä ja työryhmissä. Tiimit ja työryhmät käyvät keskustelua ajankohtaisista asioista ja tukevat suunnittelua, valmistelua ja edunvalvontatyötä. Kehitystyö kiinnittyy tiiviisti jäsenkuntien kuntastrategioihin ja alueen toimijoiden yhteiseen kehittämisenäkemykseen. Kuntayhtymän perussopimusta päivitettiin ja uudistettu perussopimus tuli voimaan loppuvuodesta. Keskeisin muutos liittyi kuntayhtymän hallitusten jäsenten määrään. Aiemmin jäsenmäärä määräytyi väkiluvun perusteella. Uudessa sopimuksessa väkiluvun muutos vaikutti kuntayhtymän hallituspaikkojen määrään. Nykyisessä sopimuksessa hallituksen jäsenten määrä on kiinteä.

Savukosken kunnanvaltuusto teki joulukuussa päätöksen erota Itä-Lapin kuntayhtymästä. Siirtymäajan takia Savukosken kunta on vielä vuoden 2026 ajan mukana kuntayhtymän toiminnassa ja ero astuu voimaan vuoden 2027 alusta. Ero vaikuttaa kuntayhtymän toimintaan ja tarkoittaa sitä, että kuntayhtymän toimintamenoja on karsittava noin 40 000 euron verran vuodessa tai vaihtoehtoisesti on saatava lisätuloja.

## 2.4 Tilivelvolliset

Tilivelvollisia ovat yhtymähallituksen jäsenet ja viranhaltijoista kuntayhtymän johtaja.

## 2.5 Luottamushenkilöorganisaatio

Itä-Lapin kuntayhtymän yhtymähallituksessa on 15 jäsentä; 5 Kemijärveltä, 3 Sallasta, 3 Posiolta, 2 Pelkosenniemeltä ja 2 Savukoskelta. Esittelijänä toimi kuntayhtymän vs. johtaja Sonja Aatsinki 31.3.2025 saakka ja uusi johtaja Antti Mulari 1.4.2025 alkaen.

### YHTYMÄHALLITUS

Puheenjohtajat	Anita Ruokamo, Kemijärvi 30.6.2025 saakka Pekka Jääskö, Posio 1.7.2025 alkaen
Varapuheenjohtajat	Pekka Jääskö, Posio 30.6.2025 saakka Jouko Savukoski, Savukoski 1.7.2025 alkaen
Jäsenet	Dina Solatie, Kemijärvi Anita Ruokamo, Kemijärvi Harri Väiliranta, Kemijärvi (1.1.-30.6.2025) Matti Hietanen, Kemijärvi (1.7.2025 alkaen) Senni Raimosvuo, Kemijärvi Pirkka Aalto, Kemijärvi (1.1.-30.6.2025) Timo Alaräisänen, Kemijärvi (1.7.-2025 alkaen) Lauri Lehtikero, Pelkosenniemi (1.1.-16.3.2025) Mikko Merikanto, Pelkosenniemi (17.3.2025 alkaen) Markku Kankaanranta, Pelkosenniemi (1.1.-30.6.2025) Laura Lakso, Pelkosenniemi (1.7.2025 alkaen) Pekka Jääskö, Posio Tiina Alasirniö, Posio (1.1.-30.6.2025) Heikki Maaninka, Posio (1.7.2025 alkaen) Marjo Hautala, Posio (1.1.-30.6.2025) Elina Ruokamo, Posio (1.7.2025 alkaen) Erkki Parkkinen, Salla Merja Mattila, Salla (1.1.-30.6.2025) Elina Jokela, Salla (1.7.2025 alkaen) Petteri Salmijärvi, Salla Antti Mulari, Savukoski (1.1.-31.3.2025) Joonas Rentola, Savukoski (1.4.-31.7.2025) Petri Härkönen, Savukoski (1.8.-31.12.2025) Jouko Savukoski, Savukoski

### TARKASTUSLAUTAKUNTA

Puheenjohtajat	Tanja Kunnari, Salla (1.1.-30.6.2025) Pekka Moilanen, Salla
Varapuheenjohtajat	Jouni Halonen (1.1.-30.6.2025) Marja Tuomivaara
Jäsenet	Sirkka Pikkuvirta, Kemijärvi (1.1.-30.6.2025) Raija Kostamo, Kemijärvi (1.7.2025 alkaen) Tanja Kunnari, Salla (1.1.-30.6.2025) Pekka Moilanen, Salla (1.7.2025 alkaen) Jouni Halonen, Savukoski (1.1.-30.6.2025)

Ari-Veikko Puska, Savukoski (1.7.2025 alkaen)  
Jouko Viitamäki, Pelkosenniemi (1.1.-30.6.2025)  
Eeva Airas, Pelkosenniemi (1.7.2025 alkaen)  
Marja Tuomivaara, Posio

## 2.6 Yleinen ja oman alueen taloudellinen kehitys

Itä-Lapin kuntien taloudelliseen kehitykseen vaikuttavat väestökehitys ja muutokset kansainvälisessä toimintaympäristössä. Geopolitiikan murros ravistelee maailmantaloutta, erilaiset globaalit trendit, esim. kansainvälisen poliittisen asetelman muuttuminen ja ilmastonmuutos sekä turvallisuustilanne haastavat valtioiden ja alueiden toimintatapoja. Kansainvälinen ja kansallinen mielenkiinto Itä-Lappia kohtaan on lisääntynyt turvallisuuspoliittisista ja mineraalien kysyntään liittyvistä syistä.

Nato-jäsenyyden myötä Lappi on saanut lisää kansainvälistä näkyvyyttä. Lisääntyneiden sotaharjoitusten myötä Lapin palvelujen kysyntä kasvaa ja osaltaan lisää elinvoimaa. Toimintaympäristön muutoksiin on kyettävä vastaamaan niin alue- ja kuntatason päättäjien kuin yrittäjienkin. Tämä tuo haasteita mutta samalla myös mahdollisuuksia.

Lappi on maailman pohjoisin bio-, kaivos- ja metalliteollisuuden sekä matkailuelinkeinojen keskittymä. Lapissa, myös Itä-Lapissa, tehdään kansainvälisen tason tutkimusta. Itä-Lapin metsä-, malmi- ja matkailuvarantojen käyttö tarjoavat vahvan kasvun mahdollisuudet suomalaiselle ja kansainväliselle yritystoiminnalle, koko Suomen kansantaloudelle ja hyvinvoinnin kehittämiseksi.

Suomen talouskasvu on ollut viime vuosina hidasta ja välillä taantumassa. Konkurssien määrä ja työttömyys ovat lisääntyneet koronavuosista, jolloin talouskasvua pidettiin yllä mittavin elvytystoimin. Positiivista on, että inflaatio on laskenut. Itä-Lapin kotitalouksien ja pk-yritysten lainansaanti on vaikeutunut. Hyvinvointialue on pakotettu mittaviin ja kipeisiin leikkauksiin. Myös Itä-Lapissa on huoli palvelujen säilymisestä alueella. Huoli konkretisoituu etenkin Lapin hyvinvointialueen tekemissä palveluverkon supistamis päätöksissä.

Itä-Lappi on reilun 15 000 asukkaan seutukunta, jonka muodostavat Kemijärvi, Pelkosenniemi, Posio, Salla ja Savukoski. Valtatieverkoston lisäksi sähköistetty ratayhteys Helsingistä Kemijärvelle sekä Rovaniemen ja Kuusamon lentokentät tarjoavat elintärkeitä liikenneyhteydet pääkaupunkiseudun ja alueen välille. Itä-Lapin investointipotentiaalin hyödyntäminen edellyttää tietoon tukeutuvaa yhteistyötä ja pääomia, kattavan ja kiinteän kuituverkon toteuttamista, maanteiden ja siltojen kunnostamista, erilaisten uusiutuvien polttoaineiden jakeluverkoston rakentamista, rahoitusosaamisen vahvistamista.

Päätöksenteon tulee pohjautua tutkittuun tietoon ja digitalisaation hyödyntämiseen. Itä-Lapissa toimii lukuisia kansainvälistä toimintaa harjoittavia yrityksiä palvelutuotannossa, matkailussa, metsäteollisuudessa, sekä metalli- ja teknologia-aloilla. Uutta yritystoimintaa rakennetaan ja entistä toimintaa laajennetaan matkailuelinkeinoissa, metsätaloudessa, alkutuotanto- ja luonnonvara-aloilla sekä malmien hyödyntämisessä. Yritysten kehitystilanne, pääomien puute ja väestön ikärakenne vaikuttavat kaikenlaisessa kehittämistyössä Itä-Lapin omaan resurssipotentiaaliin. Itä-Lappiin tarvitaan uusia yrityksiä ja työntekijöitä sekä asukkaita.

Osaavan työvoiman saatavuus ja osaamisen vahvistaminen vaativat Itä-Lapissa erityistä huomiota. Ns. Norjanmallin (opintolainahyvitys) käyttöönottamista, joka nostettiin esiin mm. Itäisen ja Pohjoisen Suomen ohjelmissa, voidaan perustella edunvalvonnassa nyt myös kohonneen huoltovarmuus- ja turvallisuustekijöillä sekä alueen elinvoimaisuuteen liittyvillä kansallisilla perusteilla.

## 2.7 Olennaiset muutokset kuntayhtymän toiminnassa ja taloudessa

Kuntayhtymän toiminta vuonna 2025 oli aktiivista. Kuntayhtymässä työskenteli enimmillään 13 henkilöön, joista 6 osa-aikaisesti. Hallinnossa vakituisia työntekijöitä oli neljä. Asiantuntijaorganisaatiossa suurin osa kuluista muodostuu palkkamenoista.

Kuntayhtymän uudeksi johtajaksi valittiin Antti Mulari, joka aloitti virassa 1.4.2025.

Kuntayhtymän työtiloissa on sisäilmaongelmien vuoksi tehty korjauksia ja puhdistuksia vuoden 2025 aikana.

## 2.8 Arvio tulevasta kehityksestä

Itä-Lapissa matkailu kasvaa ja kansainvälistyy edelleen, mm. Pyhä-Luoston matkailijamäärä nousi vuoden 2025 aikana 4,7 % edelliseen vuoteen verrattuna. Sallassa matkailijoiden viipymä on Lapin pisin, 5 vuorokautta. Rovaniemelle saapuu paljon lentoja ulkomailta, minkä seurauksena omatoimimatkailijoiden määrät ovat kasvaneet eri puolilla Lappia, ml. Kemijärvellä ja Posiolla. Savukoski julistautui syksyllä 2025 Suomen eräkunnaksi. Investointeja retkeilyreitteihin on jatkettu. VR:n ja Itä-Lapin kuntien neuvottelema päiväjunakokeilu on osoittautunut suosituksi ja sille on sovittu kahden vuoden jatkorahoitus vuoden 2027 loppuun asti. Junavuorot parantavat Itä-Lapin saavutettavuutta ja tukevat alueen matkailua sekä elinkeinoelämää. Itä-Lapin digitaalista saavutettavuutta parantaa kuntayhtymän sivustolla julkaistu Matkailijan Itä-Lappi –alasivu, josta löytyy yleistiedon lisäksi myös päivitettyä tietoa seutukunnan pyörä- ja melontareiteistä.

Keitele Group kehittää edelleen Kemijärvellä Patokankaan teollisuusalueella vientisaha- ja puunjalostustoimintaa. Savukoskella toimi Suomen Malmijalostus Oy:n Sokli-hanke, jonka selvitykset tuottavat tietoa malmion eri raaka-aineista, niiden määristä ja alustavia, vaihtoehtoisia arvioita jalostuspotentiaalista sekä Soklin vaikutuksista toimintaympäristöön ja talouteen. Tiedossa on, että EU on kiinnostunut Soklin malmivaroista. Myös muilla Itä-Lapin paikkakunnilla selvitetään mahdollisia kaivannaisesiintymiä.

Itä-Lapin aluetaloudessa metsäteollisuuden, matkailun ja kaivostoiminnan kehittämisen lisäksi tärkeäksi nähdään myös alueen perinteiset ja luonnosta saataviin voimavaroihin perustuvat elinkeinot, kuten maa- ja porotalous sekä luonnontuoteala. Kiinnostus tuulivoiman rakentamiseen jatkuu ja neuvotteluja asiasta käydään eri kunnissa. Yhteensovittaminen muiden elinkeinojen ja maankäyttömuotojen sekä puolustusvoimien kanssa vaatii vielä selvitystyötä, uutta teknologiaa, kyberturvallisuuden huomioon ottamista, lainsäädännön tarkentamista mm. tuulienergian siirtoyhteyksien toteuttamista varten.

Itä-Lapissa kunnat kantavat huolta hyvinvointialueen palveluverkostosta kunnissa ja palveluiden saatavuudesta. Hyvinvointialueen haasteena on ratkaista alueen asukkaiden palvelujen saaminen kestäväällä ja oikeudenmukaisella tavalla säästöpainneiden alla.

Itä-Lapin taloudellisen potentiaalin ja kehitysmahdollisuuksien hyödyntäminen edellyttää toimivia liikenne- ja tietoliikenneyhteyksiä. Raide- ja maantieliikenteen kehittäminen maan sisällä ja liitännät kansainvälisiin yhteyksiin lisäävät yritysten kilpailukykyä globaaleilla markkinoilla.

Itä-Lapin kuntayhtymä on jatkanut yhteistyötä kehittämissyhtiö Naturpolis Oy:n kanssa. Toiminta Suomen Vetylaakso ry:ssä on auttanut kuntayhtymää pääsemään mukaan Itäisen Suomen uusiutuvan energian ja vetytalouden yhteistyöverkoston.

## 2.9 Tilikauden jälkeiset olennaiset tapahtumat

Tilikauden jälkeen ei ole ollut tavanomaisesta poikkeavia tapahtumia.

## 3 KUNTAYHTYMÄN TOIMINTA 2025

### 3.1 Edunvalvonta

Nopea toimintaympäristön muutos turvallisuushaasteineen on kasvattanut erityisesti edunvalvonnan merkitystä. Vuonna 2025 kuntayhtymä antoi yhteensä 22 lausuntoa ja kannanottoa liittyen valtion tai maakunnan aluetta koskeviin laajoihin uudistuksiin ja suunnitteluun, elinvoimaisuuteen ja saavutettavuuteen. Lausuntoja annettiin mm. työllisyysuudistuksesta, Inhouse-lainsäädännöstä, valtakunnallisesta liikennejärjestelmäsuunnitelmasta, alueiden käyttölaista, kolmansista maista tulevien opiskelijoiden lukukausimaksuista ja hyvinvointialueiden rahoituksen muuttamisesta.

Kuntayhtymä on osallistunut myös Lapin liikennejärjestelmäsuunnitelman ohjaus- ja työryhmään. Lisäksi kuntayhtymä on ollut mukana uuden Lappi-sopimuksen valmistelussa.

Alla on kooste vuoden tilaisuuksista, matkoista ja tapahtumista.

TILAISUUDET, MATKAT, TAPAHTUMAT 2025	
14.-16.1	Regio – Silience – Policy learning –tapahtuma, Olztyn, Puola
6.2.	Geotalouden innovaatioleiri, Kemijärvi
21.2.	Hankesuunnittelu, ILKY ja Naturpolis
19.3.	Lapin turvallisuus- ja liikennevaihemaakuntakaava 2050, 1. ohjausryhmä
19.–21.3.	Geotaloushankkeen opinto- ja tutustumismatka, Kirkkoniemi Norja
25.3.	Tapaaminen Metsähallituksen edustajien kanssa, Rovaniemi
1.4.	Suomen Itärajalle kohdistuvan siirtymästrategian valmistelu, Lapin liitto
9.5.	Edunvalvontamatka koulutusasioista (OKM ja EK), Helsinki
21.–22.5.	HEHKU -tapahtuma, Pelkosenniemi
8.8.	Miniseminaari valtionosuusuudistuksesta Pyhällä, asiantuntijana Eero Laesterä
21–22.8.	Lapin kauppakamarin syyskauden avaus, Levi
28.8.	SUB-hankkeen projektitarkastus, Kemijärvi
3-5.9	Interreg Europe Policy Learning Platform ja ACCESS –hankkeen aloitusseminaari, Salla
15-18.9.	SUB-hankkeen partneritapaaminen, Islanti
23.–24.9.	Kunta- ja aluekehityspäivät, Pelkosenniemi
2.-3.10.	Lapin matkailuparlamentti, Muonio
9.10.	Suomen Vetylaakso ry:n toiminnan esittely, Kemijärvi
30-31.10.	Itä-Lapin seutuseminaari, Posio
19.-20.11.	Edunvalvontamatka (MH, VR, LVM, ETLA, MMM), Helsinki
20.11.	Muistojen jäljet; Partisaanihistorian moniäänisyys webinaari
26.-28.11	Barents Road vuosikokous ja nuorisokonferenssi, Luulaja

**Kuntayhtymän kirjelmät ja lausunnot 2025**

- 08.02.2025 Kannanotto työllisyysuudistuksesta; VM valtiovarainministeri Riikka Purra
- 11.02.2025 Kannanotto pienten lukioiden tarpeellisuudesta; TEM, VM, OPM
- 21.02.2025 Lausunto Lapin turvallisuus- ja liikennemaakuntakaavan osallistumis- ja arviointisuunnitelmaan; Lapin liitto
- 21.02.2025 Kannanotto hallituksen esitykseen uudistaa InHouse lainsäädäntö
- 04.03.2025 Lausunto valtakunnallisen liikennejärjestelmäsuunnitelman luonnoksesta
- 25.04.2025 Kannanotto toisen asteen koulutuksen lukukausimaksuista; pääministeri Orpo, opetusministeri Adlercreutz
- 11.07.2025 Lausunto luonnoksesta alueiden käyttölaiksi; lausuntopalvelu.fi
- 25.07.2025 Lausunto laista sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämisestä annetun lain muuttamisesta; lausuntopalvelu.fi
- 31.07.2025 Lausunto ammatillisesta koulutuksesta annetun lain muuttamisesta; lausuntopalvelu.fi
- 18.08.2025 Lausunto lääkelainsäädännön muutoksista; lausuntopalvelu.fi
- 18.08.2025 Lapin seutukuntien lausunto hyvinvointialueiden rahoituksen muuttamisesta
- 22.08.2025 Lausunto kansallisesta energia- ja ilmastostrategiasta; lausuntopalvelu.fi
- 28.08.2025 Kannanotto Traficomin palvelut säilytettävä Itä-Lapissa; Traficom, LVM
- 12.09.2025 Lausunto Lapin ilmasto- ja energiastrategiasta; Lapin liitto
- 17.09.2025 Kannanotto Luontokeskus Naavan puolesta; Metsähallitus, VM, MMM
- 18.09.2025 Lausunto sopimuksesta EU:n itäisten raja-alueiden tukemiseksi; EU komissio
- 30.09.2025 Lausunto Lappi-Sopimuksen 2026–2029 luonnoksesta; Lapin liitto
- 24.10.2025 Kannanotto – Lähipalvelut turvattava Itä-Lapissa; Lapin hyvinvointialue

**Edunvalvontamatkan kirjelmät 19-20.11.2025**

- 19.11.2025 Kansainväliset pienet lukiot Suomen tulevaisuuden rakentajina
- 19.11.2025 Pohjoisten rautatieyhteyksien kehittämistä jatkettava
- 19.11.2025 Petopolitiikka, kanalintuluvat, latvalinnustuskauden jatkaminen
- 19.11.2025 Itä-Lappi ja Koillismaa tuulivoiman kompensatioalueiksi

### 3.2 Seudullinen yhteistyö

Kuntayhtymällä on eri toimialatiimejä ja työryhmiä, jotka kokoontuvat tarvittaessa käsittelemään omaan toimialaansa liittyviä yhteistyöasioita. Itä-Lapin kuntayhtymä osallistuu eri työryhmien toimintaan ja järjestää vierailuja sekä tapaamisia.

**Elinkeinotiimi** kokoontui vuonna 2025 seitsemän kertaa. Tiimin jäseniä ovat jäsenkuntien elinkeinokehittäjät. Elinkeinotiimi edistää Itä-Lapin toimijoiden välistä yhteistyötä, kehittää alueen elinkeinoelämää sekä valmistelee Itä-Lapin aluetta palvelevia hankkeita. Kokoontumisissa tiimi on hankesuunnittelun lisäksi mm. päivittänyt Itä-Lapin seutukuntakortin ja arvioinut SYP-verkoston toimijan johdolla elinkeinoelämän ja yritystoiminnan kehitystä alueella. Arviointi tehdään puolivuositain. Kesän lopulla tiimi teki tutustumismatkan Korhosen puutarhalle Sallaan.

**Rakennusvalvonnan työryhmä** kokoontui kahdeksan kertaa. Työryhmä käsittelee kokouksissaan rakennuslain muutokseen vuonna 2026 liittyviä asioita, LouHi-suunnitteluohjelman hankintoja sekä seudullista sijaistamisjärjestelyä kesälomien aikana. Työryhmän toiminta on laajentunut kattamaan teknisen toimialan välisen yhteistyön yleisesti.

**Geopoliittisia muutoksia seuraava työryhmä** on kokoontunut Geotalouden esiselvityshankkeessa pidetyissä työpalavereissa ja ryhmän jäseniä haastateltiin esiselvitystä varten. Työryhmän työ päättyi esiselvityshankkeen päätyttyä.

**Sivistystiimin** edustajat kokoontuivat vuoden aikana kolme kertaa. Osa tiimiläisistä kävi toukokuussa edunvalvontamatkalla Helsingissä, jossa vierailun aiheena oli toisen asteen koulutuksen ulkomaalaisille opiskelijoille suunniteltu lukukausimaksu ja sen vaikutus mm. alueiden elinkeinoelämään. Sivistystiimin kokoontumisissa on käsitelty perus- ja lukiokoulutuksen tulevaisuutta.

Hyvinvointityöryhmä on lopetettu, koska sote-uudistuksen jälkeen sille ei ole enää samanlaista tarvetta kuin aiemmin.

#### Itä-Lapin seutukunnan edustajat eri työryhmissä

- Lapin liikennejärjestelmätyö ja ohjausryhmä, Anita Ruokamo, varalla kuntayhtymän johtaja
- Helsingin yliopiston Itä-Lapin yhteistyöryhmä, kuntayhtymän johtaja, varalla yhtymähallituksen pj.
- SYP-verkosto, kuntayhtymän johtaja (mukana myös kuntien elinkeinotiimin edustajat)
- Rovaniemen ja Itä-Lapin maakuntakaavan ohjausryhmä, kuntayhtymän johtaja, varalla yhtymähallituksen pj. (mukana myös kuntien edustajat)
- Suomen Arktinen Seura, valtuuskunta, Dina Solatie
- Elinkeinojen edunvalvontaverkosto/LL, kuntayhtymän johtaja
- Vihreän siirtymän jaosto/LL, kuntayhtymän johtaja
- Seutukuntien kansainvälistymisen yhteistyöryhmä, kuntayhtymän johtaja
- Suomi-Venäjä-seuran valtuusto, Markku Kankaanranta
- Viitostie ry yleiskokous, kuntayhtymän johtaja, varalla yhtymähallituksen pj.
- Barents Road ry yleiskokous, kuntayhtymän johtaja, varalla yhtymähallituksen pj.
- Barents Road ry suunnittelutyöryhmä ja ohjausryhmä, Sonja Aatsinki
- Itäisen Suomen neuvottelukunta, Antti Mulari varalla Dina Solatie
- Itä-Suomi Unioni ry, kuntayhtymän johtaja
- Suomen Vetylaakso ry, hallituksen varajäsen, Antti Mulari
- Team Finland alueverkosto, kuntayhtymän johtaja
- Lapin turvallisuus- ja liikennevaihemakuntakaava 2050 ohjausryhmä, kuntayhtymän johtaja

### 3.3 Kehittämistoiminta ja kansainvälisyys

Kuntayhtymän alueellinen kehittämistoiminta painottui rahoituspäätöksen saaneiden hankkeiden aloitukseen, hallinnointiin ja toteutukseen sekä uusien hankkeiden valmisteluun. Kuntayhtymän edustajat ovat osallistuneet aktiivisesti alueeseen vaikuttavien kehittämishankkeiden ohjausryhmätoimintaan. Kuntayhtymän edustajat ovat osallistuneet tiiviisti myös erilaisten työryhmien kautta maakunnalliseen kehittämiseen.

Toimintavuonna **jatkuneet** hankkeet

- Kansainvälinen SUB – Sustainable Arctic and Peripheral Biking Tourism
- Pohjoisen luonnonantimien perinteinen käyttö
- Last Arctic Frontier - pyörä- ja melontamatkailun kehittäminen Itä-Lapissa
- Partisaani-iskujen uhrien muisto
- Lapin seutukuntayhteistyön toiminnan kehittäminen
- 

Toimintavuoden aikana **käynnistyi** yksi uusi hanke

- ACCESS - Aurora Cross-border Coalition for Eastern Strategy and Solutions

Toimintavuonna **päätyi** Geotaloudellisten muutosten tuomat mahdollisuudet Itä-Lapissa –esiselvityshanke.

Toimintavuonna valmisteltiin kolmannen kerran digitaalisten liikuntamahdollisuuksien Smart Active Rural Areas - hanketta yhdessä kansainvälisten partnereiden kanssa. Itä-Lappi on siinä pilotointialue ja kuntayhtymä mukana työpanoksella. Hanke jäi kahden pisteen päähän rahoituksesta. Kuntayhtymä ei enää osallistu hankkeen valmisteluun.

Lisäksi **saatiin rahoitus** Geotalouden mahdollisuuksista kasvua Itä-Lappiin -EAKR-hankkeelle.

Itä-Lapin kuntayhtymän kansainvälinen toiminta on painottunut hanke- ja verkostotoimintaan. Itä-Lappi etsii aktiivisesti uusia avauksia ja mahdollisuuksia yhteistyön rakentamiseen Pohjois-Ruotsin, Norjan ja muiden EU-maiden toimijoiden kanssa.

Kuntayhtymä on ollut mukana seuraavien tapahtumien osallistujana tai järjestäjänä:

#### **14.-16.1.2025 Interreg Policy Learning Platform, Olztyn, Puola**

Geotaloudellisten muutosten tuomat mahdollisuudet Itä-Lapissa –esiselvityshankkeen kautta osallistuimme Puolassa järjestettyyn Interreg Europe Policy Learning Platform –tiimin järjestämään tapahtumaan, jossa osallistajat olivat Venäjään rajoittuvista EU-maista. Itä-Lapista mukana olivat projektipäällikkö, vs. johtaja ja Kemijärven kaupunginjohtaja. Teemana oli kuinka taklata aluekehittämisen haasteita, joita Venäjän aloittama hyökkäyssota on synnyttänyt. Ratkaisuja voitaisiin edistää esim. nopeasti toteutettavalla rahoitusinstrumentilla tai osoittamalla alueille seuraavan kauden rahoitusohjelmat päättyneiden tilalle.

#### **28.11.2025 Barents Road Annual Meeting, Luulaja**

Kuntayhtymän edustajat ovat osallistuneet entiseen tapaan Barents Road -yhdistyksen operatiiviseen toimintaan muun muassa yhdistyksen ohjausryhmä- ja työryhmätyöskentelyn kautta. Kuntayhtymän edustajia osallistui järjestön vuositapaamiseen ja -kokoukseen marraskuussa Luulajassa, Ruotsissa. Vuosikokouksessa päätettiin suuntaviivat tulevalle toimintavuodelle. Toiminnan strategiset kärjet säilyvät entisinä (Safety and Civil

Preparedness, Tourism, Culture, Business and Entrepreneurship), jotka osaltaan tukevat Itä-Lapin elinvoimaohjelman strategisia kärkiä.

### **26.-28.11.2025 Barents Road Conference on Youth Participation and Engagement, Luulaja**

Vuositapaamisen yhteydessä olimme mukana Luulajassa, Ruotsissa, Barents Roadin järjestämässä nuorisotapahtumassa, jossa oli mukana lukioikäisiä ja sitä vanhempia nuoria Norjasta, Ruotsista ja Suomesta. Itä-Lapista osallistujia oli viisi nuorta Sallasta ja Savukoskelta sekä yksi nuorisotyöntekijä. Mukana olivat myös kuntayhtymän johtaja ja vs. kehittämiskoordinaattori. Työpajoissa suunniteltiin aihioita nuorisohankkeisiin.

### **2.-3.9.2025 Interreg Policy Learning Platform, Salla**

Tapahtuma oli jatkoa Puolassa tammikuussa pidetyille tapaamiselle. Tällä kertaa teemana oli Koillis-Euroopan rajaseutujen siirtymästrategia. Tavoitteena oli dialogin myötä löytää parhaita käytänteitä ja uusia ratkaisuja pohjoisen ja itäisen Euroopan raja-alueiden houkuttelevuuden lisäämiseksi. Tilaisuus oli samalla ACCESS-hankkeen aloitustapahtuma. Mukana oli osallistujia Itä-Lapin kunnista, kuntayhtymästä sekä ACCESS-hankkeen kotimaisia ja kansainvälisiä partnereita.

### 3.3.1 Toimintavuonna käynnissä olleet hankkeet

#### Käynnistyneet kehittämishankkeet vuonna 2025

## KÄYNNISTYNEET KEHITTÄMISHANKKEET VUONNA 2025

### **ACCESS - Aurora Cross-border Coalition for Eastern Strategy and Solutions**

**31.7.2025 - 31.1.2028**

**Interreg Aurora 65 %**

**€ 1 055 325**

**ILKY - 353 963 €, josta omarahoitus 37 166 € ja kansallinen vastinraha 24,5 % 151 311 €**

### **Geotalouden mahdollisuuksista kasvua Itä-Lappiin**

**1.11.2025 - 31.7.2027**

**EAKR, Lapin liitto 80 %**

**€ 169 137, josta omarahoitus 33 825 €**

**ACCESS - Aurora Cross-Border Coalition for Eastern Strategy and Solutions** -hanke on Itä-Lapin kuntayhtymän (hallinnoija), Naturpolis Oy:n, Lapin liiton sekä East-Finmark Regional Councilin (Norja) yhteistyöhanke. Lisäksi hankkeessa on liitännäispartnereina Barents Road International Organization sekä Norwegian Barents Secretariat. Hankkeen kokonaisbudjetti on 1 055 325 euroa, ja sen rahoitus muodostuu hankepartnerien rahoituksesta, Suomen ja Norjan kansallisesta vastinrahoituksesta sekä Interreg Aurora -rahoitusohjelman myöntämästä EU-rahoituksesta. Hankkeen toteutusaika on 1.8.2025 - 31.1.2028. Hankkeen projektipäällikkönä toimii Vilma Ohrankämmen. Projektikoordinaattorin rekrytointi käynnistettiin joulukuussa, ja toimintavuoden päättyessä rekrytointiprosessi oli yhä kesken.

Hankkeen tavoitteena on tukea paikallisia viranomaisia ja muita keskeisiä aluekehittämisen toimijoita kehittämään paikallisyhteisöjä proaktiivisesti nopeatempoisesti muuttuvassa toimintaympäristössä. Hankkeen keskeisimmät toimenpiteet ovat toimijoiden osaamisen kehittäminen, hankealueiden yhteisen strategian laatiminen, toimintamallipilotit sekä tietoisuuden lisääminen siitä, miten globaalit muutosajurit vaikuttavat paikalliseen toimintaympäristöön. Lisäksi hanke tukee paikallisyhteisöjen verkostoitumista rajat ylittäviin arvoketjuihin ja verkostoihin, jotka ovat keskeisessä asemassa uusien ratkaisujen tuottamisessa ja muussa innovaatiotoiminnassa.

Elo-syyskuussa hankkeen toiminnan pääpaino oli hankkeen käynnistämiseen liittyvissä toimissa, kuten aikataulutuksen, tiedon levitys- ja näkyvyysuunnitelman, sisäisen ja ulkoisen viestinnän suunnitelmat sekä hankekäsikirjan laatimisessa. Hankekäsikirja on jatkossa hyödynnettävissä myös muissa hankkeissa. Syyskuussa hanke järjesti yhteistyössä Interreg European, Lapin liiton sekä Itä-Lapin kuntayhtymän kanssa Policy Learning Platform -tapahtuman, joka oli samalla hankkeen aloitustapahtuma. Lokakuussa hankkeessa käynnistettiin Osaamisen kehittämisen ohjelma, jonka toteuttamiseen toiminta on sittemmin painottunut. Ohjelma rakentuu kolmivaiheisesta prosessista, jonka ensimmäinen askel on tarvekartoituksen toteuttaminen. Policy Learning Platform'ista saatujen tulosten lisäksi tarvekartoitusta varten on esiselvitysvaiheessa hyödynnetty jo olemassa

olevia lähteitä. Osana esiselvitysvaihetta hankealueet tuottivat *Geopolitical Forces Changing Operational Environments* -raportit, jotka esittelevät geopoliittisia muutosajureita ja niistä seuraavia kyvykkyystarpeita hankealueiden näkökulmasta. Seuraavaksi raporteissa esiin tuodut teemat priorisoidaan. Priorisoinnin myötä hanketiimi toteuttaa selvityksen kyvykkyyksien nykytilanteesta ja laatii tämän pohjalta toteutusraamit osaamisen kehittämisen ohjelmalle.

**GeoMa – Geotalouden mahdollisuuksista kasvua Itä-Lappiin** on kuntayhtymän hallinnoima hanke. Hanketta rahoittaa Lapin liitto (80 %), budjetti on 169 137 €. Hankkeen toteutusaika on 1.11.2025 - 31.7.2027, yhteensä 21 kuukautta. Käytännössä hanke pääsee alkamaan helmikuussa 2026, sillä projektipäällikön rekrytointi aloitettiin joulukuussa, ja toimintavuoden päättyessä rekrytointiprosessi oli yhä kesken.

Hankkeen tavoitteena on aktivoida yrityksiä Nato-aiheisiin koulutuksiin ja kehittää kaksoiskäyttöön soveltuva liiketoimintamalli. Lisäksi vahvistetaan Itä-Lapin invest-in -toimintaa tuomalla esiin alueen vahvuuksia kotimaisille ja kansainvälisille sijoittajille. Pk-yrityksille tarjotaan tietoa EU:n ja Naton rahoituskanavista. Hankkeeseen muodostetaan työryhmä, joka koostuu pääasiassa Itä-Lapin kuntien elinkeinotoimijoista ja tukee projektipäällikköä työssään. Hanke tarjoaa tilaisuuden tehdä merkityksellistä työtä alueen elinvoiman ja yritysten kehittämiseksi.

### Jatkuvat kehittämishankkeet vuonna 2025



**Pohjoisen luonnonantimien perinteinen käyttö** -hankkeessa keskityttiin vuonna 2025 itälappilaisen ruokakulttuurin edistämiseen ja paikallisten raaka-aineiden hyödyntämiseen suunnitelman mukaisesti. Toimintavuoden aikana kerättiin talteen perinnetietoa haastatteleamalla alueen vanhempia asukkaita eri tapahtumissa. Tällaisia tapahtumia olivat esimerkiksi Pelkosenniellä eläkeläisten porinapiiri ja Sallassa Muistojen päivä.

Hankkeessa järjestettiin työpajoja, joissa teemoina olivat kalastus, riistan käsittely ja paikallisten raaka-aineiden käyttö ruoanlaitossa. Kesäkaudella kerättiin hankkeen käyttöön luonnonantimia, kuten nokkosta ja

kuusenkerkkää. Muita raaka-aineita hankittiin suoraan paikallisilta metsästäjiltä ja kalastajilta tapahtumia ja reseptien testausta varten. Reseptien kehittelyä tehtiin osin yhteistyössä alueen koululaisten kanssa kotitaloustuntivierailujen yhteydessä. Kaikissa hankealueen kouluissa käytiin 7–8-luokkalaisten kotitaloustunneilla. Yhteistyökumppani Lapin Martat oli mukana useimmissa muistelutapahtumissa, koulukäynneillä ja työpajoissa.

Yhteistyötä tehtiin paikallislehtien kanssa ja hankkeen juttuja julkaistiin mm. Koti-Lapissa ja Kuriirissa.

Paikallisten, perinteisten raaka-aineiden näkyvyyttä vahvistettiin pilotoimalla Itä-Lappi Lautasella -brändiä yhteistyössä 4H-liiton Kylä nuoret töihin -hankkeen sekä paikallisten ravintolayrittäjien kanssa.

Mikael Kukkonen (Erältä ja elämästä) tuotti hankkeelle kaksi somekampanjaa: mateen pyynti ja käsittely, joka julkaistiin maaliskuussa, sekä metsäkanalinnun luuttomaksi käsittely, joka julkaistiin marraskuussa. Lisäksi kesällä toteutettiin yhteistyössä LAF-hankkeen kanssa melontaa ja retkiruokailua esittelevä video Posiolla. Videosisällöt ovat tavoittaneet laajan yleisön, ja niitä on katsottu yhteensä tuhansia kertoja eri kanavissa.

**Last Arctic Frontier** –hanke jatkoi vuonna 2025 edellisenä vuonna alkanutta pyörä- ja melontareittien kartoitusta.



Kartoitetuista reiteistä laadittiin yhdessä melonnan ja pyöräilyn sisällöntuottajien ja projektipäällikön kanssa reittiesitteitä, retkikertomuksia, kehittämisselvityksiä ja reittivideoita. Lisäksi valituille reiteille tehtiin tarkempaa reittikohtaista sisältöä (reittivideoita, somepäivityksiä ja valokuvia) yhdessä tunnettujen suomalaisten melonta- ja pyöräilyvaikuttajien kanssa. Reittiesitteet ja reittivideot käännettiin englanniksi työhön valitun käännöstoimiston LanguageWire Oy:n kautta. Itä-Lapin melonta- ja pyörämatkailun kehittämissuunnitelman laatiminen alkoi syksyllä. Hankkeessa suunniteltiin myös uusia pyörämatkailureittejä (mm. Luusuan penkkareitti, Savukoski-Martti- ja Posion gravel-reitit), yhteistyössä alueen kuntien kanssa. Tuotettujen reittiaineistojen esittämistä varten työstiin yhteistyössä SUB-hankkeen kanssa Itä-Lapin uudet ulkoilusivut ([italappi.fi/ulkoilu](http://italappi.fi/ulkoilu)). Sivuston toteutuksesta vastasi Mainostoimisto Kiuas Oy/Seven-1. Lisäksi hankkeessa suunniteltiin yhteistyössä paikallisen yrittäjän kanssa melonnan ja pyöräilyn pilottitapahtumaa, joka ei kuitenkaan toteutunut.

Sidosryhmäyhteistyötä hankkeessa tehtiin laajasti mm. Metsähallituksen, Naturpoliksen, Pyörämatkailukeskuksen, alueen muiden reittihankkeiden, kuntien ja Visit-organisaatioiden kanssa. Lisäksi toteutettiin koko seutukunnan kattava sidosryhmäkysely ja järjestettiin melonnan ja pyöräilyn työpajat Arktinen Hehku -tapahtuman yhteydessä. Syyskuussa Itä-Lapin melonta- ja pyörämatkailuyrittäjille järjestettiin benchmark-tapahtuma Kuusamossa. Yhteistyössä Suomen Pyörämatkailukeskuksen kanssa järjestettiin 28.5. Bikeland-, Lipas- ja Luontoon-palvelu Teams-koulutus Itä-Lapin kuntien reittivastaaville.

### **Partisaani-iskujen uhrien muisto**

Vuonna 2025 hanke keskittyi jatkosodan aikaisten partisaani-iskujen siviilikokemusten ja paikallisen muistitiedon tallentamiseen Itä-Lapissa ja Sodankylässä. Tavoitteena oli koota hajallaan olevaa tietoa, tukea paikallista muistotyötä ja parantaa aiheen saavutettavuutta.

Keväällä 2025 painopiste oli haastatteluissa, arkistoaineistojen kokoamisessa sekä työpajatoiminnassa. Selviytyjien, aikalaismuistelijoiden ja jälkipolvien muistitietoa tallennettiin audiovisuaalisesti ja aineistoja valmisteltiin pysyvään säilytykseen. Samalla toteutettiin paikallisia työpajoja ja kouluyhteistyötä, joiden kautta kerättiin näkemyksiä aiheen käsittelystä ja tavoitettiin erityisesti nuoria.

Kesällä 2025 hanke osallistui kylätapahtumiin ja muistotilaisuuksiin Savukoskella ja Sallassa. Tapahtumissa esiteltiin koottua historiatietoa, toteutettiin pop up -työpajoja ja pilotoitiin arkistokuvanäyttelyä. Kesän aikana vahvistui kuva siitä, että kiinnostus aiheeseen on olemassa, mutta muistamisen tavat ja valmiudet vaihtelevat paikallisesti.

Syksyllä 2025 valmistuivat viiden partisaani-iskujen kohteena olleen kylän historiaprofiilit sekä niihin perustuvat verkkosisällöt ja painettu julkaisu. Lisäksi järjestettiin hankkeen päätöswebinaari, jossa aihetta tarkasteltiin moniäänisesti tutkijoiden ja asiantuntijoiden näkökulmista. Webinaarin tallenteet julkaistiin jatkokäyttöä varten.

Vuoden keskeisiä tuloksia olivat arkistoitujen aineistojen karttuminen, kyläkohtaisten historiaprofiilien valmistuminen sekä työpajojen ja tapahtumien kautta syntynyt paikallinen vuoropuhelu. Hanke osoitti, että tarve käsitellä partisaani-iskujen historiaa on edelleen olemassa, mutta lähestymistavan tulee olla paikallisia näkökulmia kunnioittava. Vuoden aikana syntyneet aineistot ja toimintamallit luovat pohjaa jatkotyölle kunnissa, kouluissa ja kulttuuritoiminnassa.

### **Lapin seutukuntayhteistyön toiminnan kehittäminen**

Vuonna 2025 Lapin seutukuntayhteistyön toiminnan kehittämishankkeessa keskityttiin Lapin seutuyhteistyön toimintasuunnitelman valmisteluun. Tavoitteena oli vahvistaa kuntien, seutukuntien ja TKI-toimijoiden välistä yhteistyötä sekä parantaa edellytyksiä hyödyntää alueellisia, kansallisia ja kansainvälisiä verkostoja ja rahoituksia Lapin elinvoiman sekä vetovoiman kehittämiseksi. Toimintasuunnitelmaan valmisteltiin kuusi yhteistä TKI-hankeaihiota jatkovalmistelun pohjaksi.

Vuoden aikana toteutettiin kolme Lapin älykkään erikoistumisen strategian (ÄES) painopisteisiin kytkeytyvää työpajaa (uusiutuva energia, hyvinvointi- ja elämispalveluita luonnosta sekä kestävää tuotanto ja teknologiat), joissa työstettiin konkreettisia TKI-hankeaihiota. Työpajoihin osallistui yhteensä 58 seutukunta- ja kuntakehittäjää, yrittäjää, tutkimus- ja oppilaitosten edustajaa. Lisäksi päivitettiin yhdessä elinkeinotiimin kanssa ÄES-seutukuntakortteja ja järjestettiin kaksi EU-rahoitusohjelmia koskevaa infotilaisuutta. Ohjausryhmä kokoontui vuoden aikana neljä kertaa.

## Päätyneet kehittämishankkeet vuonna 2025

### **PÄÄTTYNEET KEHITTÄMISHANKKEET VUONNA 2025**

#### **Geotaloudellisten muutosten tuomat mahdollisuudet Itä-Lapissa -esiselvityshanke**

**1.8.2024 - 31.7.2025**

**AKKE, Lapin liitto 80 %**

**€ 59 069, josta omarahoitus 11 814 €**

Esiselvityshanke piirsi ääriiviivat globaalista geopoliittisesta tilanteesta ja sen vaikutuksista alueellemme. Geotalous näyttölee merkittävää roolia alueellisessa kehityksessä, vaikuttaen suoraan Itä-Lapin taloudelliseen, sosiaaliseen ja ekologiseen kehitykseen. Työryhmä- ja sidosryhmätyöskentelyn pohjalta hankkeessa valmistui Selvitys turvallisuusympäristön ja erityisesti geotalouden muutosten vaikutuksista Itä-Lapin elinkeinorakenteisiin ja olosuhteisiin sekä ehdotus laajemmasta kehittämiskokonaisuudesta - Geotaloudellisten muutosten tuomat mahdollisuudet Itä-Lapissa. Keväällä tehty opintomatka Kirkkoniemeeseen kokosi yhteen Itä-Lapin kuntayhtymän ja Finnmarkin alueen toimijoita. Matkan tavoitteena oli vahvistaa rajat ylittävää yhteistyötä muuttuneessa geopoliittisessa ja -taloudellisessa tilanteessa sekä tunnistaa uusia mahdollisuuksia alueiden elinkeinojen kehittämiseksi. Osana kehittämiskokonaisuutta oli myös tunnistaa kansainvälisen yhteistyön tuoma lisäarvo kehittämistoimille ja tunnistaa yhteistyön rahoituslähteet.

Hanke toimi kimmokkeena kansainvälisen Interreg Aurora -hankkeen sekä seutukunnallisen EAKR-hankkeen suunnittelulle, jotka kummatkin saivat rahoituksen (ks. Käynnistyneet kehittämishankkeet).

### 3.4 Kuntayhtymän henkilöstö

Kuntayhtymän palveluksessa vakituisissa virka- ja työsuhteissa ovat kuntayhtymän johtaja, johdon assistentti, vs. kehittämiskoordinaattori ja talousassistentti. Määräaikaisen henkilökunnan määrä vaihtelee vuosittain riippuen hankevalmisteluista ja käynnissä olevista hankkeista. Vuonna 2025 työntekijöitä kuntayhtymässä oli enimmillään 13 henkilöä, joista 6 osa-aikaisia. Henkilötyövuodet olivat Itä-Lapin kuntayhtymässä yhteensä 11,1.

### 3.5 Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä

Kuntayhtymän toiminnassa on tunnistettu seuraavia riskejä

#### 1. Henkilöstöriski

Henkilöstöriski liittyy esimerkiksi jonkun henkilön sairastumiseen tai työpaikan vaihtoon. Tästä aiheutuu samalla toiminnallinen riski. Toiminta voi vaikeutua tai jopa halvaantua riskin realisoituessa. Riskit ja varautuminen riskeihin kuvataan tarkemmin vielä valmisteilla olemassa riskienhallintasuunnitelmassa.

#### 2. Kiinteistöriski

Kiinteistöriski liittyy kuntayhtymän toimitiloihin. Toimitilojen tuhoutuminen aiheuttaisi samalla toiminnallisen riskin. Toisaalta riskiä pienentää se, että kuntayhtymä on tiloissa vuokralla.

#### 3. Tietoturvariski

Tietoturvariski on aina olemassa, mutta kuntayhtymässä se on sikäli pieni, että henkilötietojen käsittely esimerkiksi kuntaorganisaatioon verrattuna on vähäisempää. Kuntayhtymän toiminta on myös julkista ja esimerkiksi liikesalaisuuksia on vähän.

#### 4. Taloudellinen riski

Taloudellinen riski liittyy esimerkiksi kuntayhtymän rahoitukseen. Kuntayhtymän osalta rahoitusriski voi realisoitua esimerkiksi silloin kun kassan tulo- ja menovirta ajoittuvat epätasaisesti.

#### 5. Hankeriski

Hankeriski liittyy hankkeiden etenemiseen. Hankeriski voi realisoitua myös jonkun muun riskin toteutuessa.

#### 6. Maineriski

Maineriski liittyy esimerkiksi tilanteeseen, jossa kuntayhtymän toimintaa arvostellaan ja henkilöstöä maalitetaan epäasiallisesti median yleisönosastopalstoilla ja sosiaalisessa mediassa.

Riskit ja niihin varautumistoimenpiteet tullaan kuvaamaan tarkemmin valmisteilla olevassa riskienhallintasuunnitelmassa. Kaikki riskit voivat ainakin jossain määrin aiheuttaa myös toiminnallisen riskin, jolloin kuntayhtymän toiminta voi häiriintyä. Riskejä arvioitaessa on huomioon otettava myös kuntayhtymän toiminnan luonne ja toimintaympäristön muutosten vaikutus kehittämistehtävien määrään, resursointiin ja sisältöön.

Henkilöstöriskiä pyritään vähentämään johtamisella, seuraamalla tilannetta työhyvinvointikyselyin ja töiden organisoinnilla mm. lomien jaksottamisella. Kiinteistörisktiin on varauduttu pilvipalveluita käyttämällä ja vakuutusin. Tietoturvariskiä pyritään vähentämään käyttämällä asianmukaisia palomureja ja kouluttamalla henkilökuntaa. Taloudellista riskiä pyritään vähentämään talouden suunnittelulla ja seurannalla ja kiinnittämällä huomiota jaksotuksiin. Hankeriskiä pyritään vähentämään hankkeen suunnittelulla, seurannalla ja kiinnittämällä

erityistä huomiota rekrytointiin. Maineriskiin liittyviä asioita seurataan ja tarvittaessa harkinnan perusteella oikaistaan virheelliset väitteet.

### 3.6 Selonteko kuntayhtymän sisäisen valvonnan järjestämisestä

Kuntayhtymän sisäinen valvonta on järjestetty kuntalain edellyttämällä tavalla. Kuntayhtymän hallinnon toimintaa ohjaavat perussopimus ja hallintosääntö. Kehittämistoiminnassa noudatetaan kuntayhtymän toimintaohjeita ja rahoituspäätöksessä annettuja ohjeita.

Perussopimuksessa on määrätty kuntayhtymän tehtävät, toimielimet, talous sekä muut määräykset. Hallintosäännössä on määräykset päätösvallasta, kokousmenettelystä, organisaatiosta, johtajan tehtävistä, puhevallasta sekä nimenkirjoitusoikeudesta. Kuntayhtymän sisäisestä valvonnasta vastaa yhtymähallitus.

Yhtymähallitus hoitaa sisäistä valvontaa seuraamalla talousarvion toteutumaa ja päätösten toimeenpanoa.

Yhtymähallituksen alaisena toimiva kuntayhtymän johtaja vastaa kuntayhtymän operatiivisesta toiminnasta. Johtajaa koskevat henkilöstöhallinnon päätökset hyväksyy hallituksen puheenjohtaja ja tarvittaessa yhtymähallitus. Johtajan laskut hyväksyy yhtymähallituksen puheenjohtaja. Johtaja hyväksyy kuntayhtymän muut laskut. Kuntayhtymän laskujen asiastarkastajina toimivat johdon assistentti, kehittämiskoordinaattori ja projektihenkilöstö. Kuntayhtymä on ulkoistanut laskujen maksatuksen Kemijärven kaupungille. Joissakin erikoistapauksissa (ulkomaanmaksut) maksut on hoidettu kuntayhtymästä käsin. Vaarallisia työyhdistelmiä ei lähtökohtaisesti synny, koska laskulla on eri asiastarkastaja, hyväksyjä ja maksaja.

### 3.7 Tilikauden tuloksen käsittely

Tilikauden tulos on 68.319,44 € ylijäämäinen. Yhtymähallitus esittää ylijäämän siirrettäväksi oman pääoman yli-/alijäämätilille.

## 4 TOTEUTUMISVERTAILU

---

### 4.1 Tavoitteiden toteutuminen

Kuntayhtymän toiminta on toteutunut toimintasuunnitelman mukaan. Edunvalvontatyötä on tehty edellisten vuosien tapaan yhteistyössä eri sidosryhmien kanssa osallistumalla työryhmien toimintaan, järjestämällä vierailuja ja tapaamisia, pitämällä yhteyttä eri toimijoihin, antamalla lausuntoja ja kannanottoja sekä tiedottamalla niistä eri medioihin.

Käynnissä olevat hankkeet ovat jatkuneet suunnitellusti ja uusia hankkeita on valmisteltu. Hankkeet ovat pääsääntöisesti toteutuneet alkuperäisessä aikataulussaan. Tarvittaessa hankkeille on haettu ja saatu lisäaikaa.

Kansainvälistä yhteistyötä etenkin Norjan ja Ruotsin suuntaan on pyritty lisäämään. Kotimaassa lähialueyhteistyö on suuntautunut muun Lapin lisäksi myös Koillismaalle.

Uuden elinvoimaohjelman valmistelu jatkui uuden johtajan aloitettua työssään. Luonnos ohjelmasta lähetettiin lausuntokierroksille kuntiin ja yrittäjäyhdistyksille loppuvuodesta, mutta aikataulusyistä luonnoksen hyväksyminen siirtyi seuraavan vuoden puolelle.

Kuntayhtymä on osallistunut aktiivisesti yhteiskunnalliseen keskusteluun ja edunvalvontaan antamalla lausuntoja ja kannanottoja ajankohtaisista aiheista. Jäsenkuntien tapahtumista ja uutisista on viestitty kuntayhtymän somessa ja näin nostettu aluetta esille positiivisesti.

## 4.2 Talousarvion toteutumavertailu

## ITÄ-LAPIN KUNTAYHTYMÄ

## TALOUSARVION TOTEUTUMAVERTAILU

	TALOUSARVIO 1.1.2025 - 31.12.2025	TOTEUTUMA 1.1.2025 - 31.12.2025	EROTUS + / -	KÄYTTÖ %
TOIMINTATUOTOT				
MYYNTITUOTOT	591 070,00	564 953,94	-26 116,06	95,6
TUET JA AVUSTUKSET	669 060,00	655 026,82	-14 033,18	97,9
TOIMINTATUOTOT	<b>1 260 130,00</b>	<b>1 219 980,76</b>	<b>-40 149,24</b>	96,8
TOIMINTAKULUT				
HENKILÖSTÖKULUT	726 830,00	726 455,32	374,68	99,9
PALVELUJEN OSTOT	433 310,00	336 981,50	96 328,50	77,8
AINEET, TARVIKKEET, TAVARAT	13 270,00	13 265,71	4,29	100,0
AVUSTUKSET	35 000,00	28 669,14	6 330,86	81,9
MUUT KULUT	51 720,00	38 022,99	13 697,01	73,5
TOIMINTAKULUT	<b>1 260 130,00</b>	<b>1 143 394,66</b>	<b>116 735,34</b>	90,7
TOIMINTAKATE	0,00	76 586,10		
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT				
RAHOITUSTUOTOT	0,00	221,58		
RAHOITUSKULUT	0,00	-328,24		
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT	<b>0,00</b>	<b>-106,66</b>		
VUOSIKATE	0,00	76 479,44		
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	0,00	-8 160,00		
TILIKAUDEN TULOS	0,00	68 319,44		
TILIKAUDEN ALI-/YLIJÄÄMÄ	0,00	68 319,44		

### 4.3 Tuloslaskelman toteutuminen

ITÄ-LAPIN KUNTAYHTYMÄ	Alkuperäinen talousarvio 2025	Talousarvion muutokset	Muutettu uusi talousarvio	Talousarvion toteutuma 2025	Poikkeama
<b>TOIMINTATUOTOT</b>					
Myyntituotot	591 070,00	-	-	564 953,94	- 26 116,06
Tuet ja avustukset	669 060,00	-	-	655 026,82	- 14 033,18
<b>TOIMINTATUOTOT YHTEENSÄ</b>	<b>1 260 130,00</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1 219 980,76</b>	<b>- 40 149,24</b>
<b>TOIMINTAKULUT</b>					
Henkilöstökulut	726 830,00		-	726 455,32	374,68
Palvelujen ostot	433 310,00	-	-	336 981,50	96 328,50
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	13 270,00	-	-	13 265,71	4,29
Avustukset yhteisöille	35 000,00	-	-	28 669,14	6 330,86
Muut toimintakulut	51 720,00	-	-	38 022,99	13 697,01
<b>TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ</b>	<b>1 260 130,00</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1 143 394,66</b>	<b>116 735,34</b>
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>-</b>		<b>-</b>	<b>76 586,10</b>	<b>76 586,10</b>
<b>RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>- 106,66</b>	<b>- 106,66</b>
<b>VUOSIKATE</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>76 479,44</b>	<b>76 479,44</b>
<b>POISTOT JA ARVONALENTUMISET</b>				<b>- 8 160,00</b>	<b>- 8 160,00</b>
<b>VUOSIKATE</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>68 319,44</b>	<b>68 319,44</b>

## 5 TILINPÄÄTÖSLASKELMAT

### 5.1 Tuloslaskelma

#### TULOSLASKELMA

	01.01. - 31.12.2025		01.01. - 31.12.2024	
<b>Toimintatuotot</b>				
Myyntituotot	564 953,94		498 359,38	
Tuet ja avustukset	655 026,82		388 983,92	
Muut toimintatuotot	0,00	1 219 980,76	0,00	887 343,30
<b>Toimintakulut</b>				
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	-610 919,30		-449 340,68	
Henkilösivukulut				
Eläkekulut	-100 654,59		-71 947,13	
Muut henkilösivukulut	-14 881,43		-7 252,81	
Palvelujen ostot	-336 981,50		-232 260,12	
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-13 265,71		-11 754,84	
Avustukset	-28 669,14		-35 135,70	
Muut toimintakulut	-38 022,99	-1 143 394,66	-39 011,74	-846 703,02
<b>Toimintakate</b>		76 586,10		40 640,28
<b>Rahoitustuotot- ja kulut</b>				
Korkotuotot			22,20	
Muut rahoitustuotot	221,58		177,76	
Korkokulut			-82,46	
Muut rahoituskulut	-328,24	-106,66	-210,00	-92,50
<b>Vuosikate</b>		76 479,44		40 547,78
Arvon alentumiset	-8 160,00	-8 160,00		
<b>Tilikauden tulos</b>		68 319,44		40 547,78
<b>Tilikauden ylijäämä (alijäämä)</b>		68 319,44		40 547,78

## 5.2 Rahoituslaskelma

<b>RAHOITUSLASKELMA</b>	2025		2024	
<b>TOIMINNAN RAHAVIRTA</b>				
Vuosikate	<u>76 479,44</u>	76 479,44	<u>40 547,78</u>	40 547,78
<b>INVESTOINTIEN RAHAVIRTA</b>				
Investointimenot	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>
Toiminnan ja investointien rahavirta		76 479,44		40 547,78
<b>RAHOITUKSEN RAHAVIRTA</b>				
Oman pääoman muutokset		0,00		0,00
Muut maksuvalmiuden muutokset				
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutos	0,00		0,00	
Saamisten muutos	-41 941,76		-209 828,71	
Korottomien velkojen muutos	<u>10 760,52</u>	<u>-31 181,24</u>	<u>74 172,50</u>	<u>-135 656,21</u>
Rahoituksen rahavirta		-31 181,24		-135 656,21
<b>RAHAVAROJEN MUUTOS</b>		45 298,20		-95 108,43
Rahavarojen muutos				
Rahavarat 31.12.	101 917,30		56 619,10	
Rahavarat 1.1.	<u>56 619,10</u>	45 298,20	<u>151 727,53</u>	-95 108,43

## 5.3 Tase

**TASE**

	31.12.2025	31.12.2024
VASTAAVAA		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Sijoitukset		
Osakkeet ja osuudet	1,00	8 161,00
Sijoitukset	0,00	8 161,00
PYSYVÄT VASTAAVAT	<u>1,00</u>	<u>8 161,00</u>
TOIMEKSIANTOJEN VARAT		
Lahjoitusrahastojen varat	3 432,00	3 432,00
TOIMEKSIANTOJEN VARAT		
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Saamiset		
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	313,88	4 317,56
Muut saamiset	6 715,36	11 070,54
Siirtosaamiset	<u>422 944,82</u>	<u>372 644,20</u>
Saamiset	<u>429 974,06</u>	<u>388 032,30</u>
Rahat ja pankkisaamiset	<u>101 917,30</u>	<u>56 619,10</u>
VAIHTUVAT VASTAAVAT	<u>531 891,36</u>	<u>444 651,40</u>
VASTAAVAA	535 324,36	456 244,40
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA		
Peruspääoma	260 043,55	260 043,55
Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)	32 886,92	-7 660,86
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	68 319,44	40 547,78
OMA PÄÄOMA	<u>361 249,91</u>	<u>292 930,47</u>
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT		
Lahjoitusrahastojen pääomat	4 759,51	4 759,51
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	<u>4 759,51</u>	<u>4 759,51</u>
VIERAS PÄÄOMA		
Lyhytaikainen		
Ostovelat	42 356,79	56 908,11
Muut siirtovelat	30 247,75	11 817,84
Lomapalkkajaksotus	96 710,40	89 828,47
Lyhytaikainen	<u>169 314,94</u>	<u>158 554,42</u>
VIERAS PÄÄOMA	<u>169 314,94</u>	<u>158 554,42</u>
VASTATTAVAA	535 324,36	456 244,40

## 6 TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISTA JA ESITTÄMISTAPAA KOSKEVAT LIITETIEDOT

---

### 6.1 Tilinpäätöksen arvostus- ja jaksotusperiaatteet

**Jaksotusperiaatteet** - Tulot ja menot on merkitty tuloslaskelmaan suoriteperusteen mukaisesti.

**Rahoitusomaisuus** - Saamiset on merkitty taseeseen nimellisarvoon tai sitä alempaan todennäköiseen arvoon.

**Aikaisempiin tilikausiin kohdistuvat olennaiset tase-erät sekä tuotot ja kulut**

Edellisen tilikauden taseeseen ei ole tehty oikaisuja. Tuloissa ei ole merkittäviä edelliselle tilikaudelle kuuluvia eriä.

### 6.2 Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>PALKAT JA PALKKIOT</b>		
Palkat	610 919,30	449 340,68
Eläkekulut	100 654,59	71 947,13
Muut henkilösivukulut	14 881,43	7 252,81
	<u>726 455,32</u>	<u>528 540,62</u>
<b>HENKILÖSTÖMÄÄRÄ</b>		
Henkilötyövuodet (HTV)	11,1	8,8
Vakituiset henkilöt 31.12.	4	3
Määräaikaiset henkilöt 31.12.	10	10

## 6.3 Tasetta koskevat liitetiedot

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>TOIMEKSIANTOJEN VARAT</b>		
Hankintameno 1.1.	3 432,00	3 432,00
Lisäykset/vähennykset	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	<u>3 432,00</u>	<u>3 432,00</u>
<b>SIIRTOSAAMISET</b>		
Projektirahoitus	422 944,82	372 644,20
Muut saamiset	7 029,24	15 388,10
	<u>429 974,06</u>	<u>388 032,30</u>
<b>SIIRTOVELAT</b>		
Lomapalkkavelka	96 710,40	89 828,47
Projektirahoitus ennakot	30 247,75	11 817,84
	<u>126 958,15</u>	<u>101 646,31</u>
<b>OMA PÄÄOMA</b>		
<b>PERUSPÄÄOMA</b>		
Kemijävi	126 354,28	126 354,28
Savukoski	19 061,58	19 061,58
Pelkosenniemi	17 648,16	17 648,16
Salla	50 579,53	50 579,53
Posio	46 400,00	46 400,00
	<u>260 043,55</u>	<u>260 043,55</u>
Edell.tilikausien yli-/alijäämä	32 886,92	-7 660,86
Tilikauden yli-/alijäämä	68 319,44	40 547,78
Oma pääoma 31.12.	<u>361 249,91</u>	<u>292 930,47</u>
<b>TILINTARKASTAJAN PALKKIOT</b>		
Tilintarkastuspalkkiot	12 300,00	7 780,00
Muut palkkiot	0,00	3 000,00
	<u>12 300,00</u>	<u>10 780,00</u>
<b>LEASINGVASTUUT</b>		
LapIT Oy	5 186,42	10 376,29
Tukirahoitus	1 525,68	740,64
Seuraavalla tilikaudella erääntyvät	6 712,10	4 416,30
Myöhemmin erääntyvät	9 720,23	5 959,99
	<u>16 432,33</u>	<u>10 376,29</u>
<b>TOIMITILOJEN VUOKRAVASTUUT</b>		
Kemijärven kaupunki	1 570,16	687,04
Kemijärven Kehitys Oy	384,91	384,91
	<u>1 955,07</u>	<u>1 071,95</u>

## 7 TILINPÄÄTÖSTÄ VARMENTAVAT ASIAKIRJAT

---

Tasekirja	sidottu
Päiväkirja	sähköisesti pdf-tiedostona
Pääkirja	sähköisesti pdf-tiedostona
Tuloslaskelma ja tase	sähköisesti pdf-tiedostona

Apukirjat	
Kustannuspaikat	sähköisesti pdf-tiedostona
Tililuettelo	sähköisesti pdf-tiedostona

### TOSITELAJIT JA SÄILYTTÄMISTAPA

Kassatositteet	paperitositteina
Ostotositteet	osittain paperitositteina ja Rondo-sähköisessä arkistossa
Muistiotositteet	paperitositteina

## 8 ALLEKIRJOITUKSET JA MERKINNÄT

### Allekirjoitukset

Savukoskella

11.3.2026

Allekirjoitukset yhtymähallitus ja kuntayhtymän johtaja

ANTTI M ULARI

allekirjoitus ja nimenselvennös



allekirjoitus ja nimenselvennös



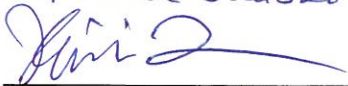
allekirjoitus ja nimenselvennös

Pekka Jaasko

Jouko Savukoski

allekirjoitus ja nimenselvennös

Jouko Savukoski



allekirjoitus ja nimenselvennös

Heidi Manninen



allekirjoitus ja nimenselvennös

Antti Ruokamo



allekirjoitus ja nimenselvennös

Elina Ruokamo



allekirjoitus ja nimenselvennös

Laura Lakso



allekirjoitus ja nimenselvennös

Markku Kallio



allekirjoitus ja nimenselvennös

Matti Hietanen



allekirjoitus ja nimenselvennös

Joonas Kentala



allekirjoitus ja nimenselvennös

Elvi Paronen



allekirjoitus ja nimenselvennös

PETERI SAALIMÄKI



allekirjoitus ja nimenselvennös

Timo Alaräisänen



allekirjoitus ja nimenselvennös

Marjo Saarelä



allekirjoitus ja nimenselvennös

### Tilintarkastajan merkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Oulussa sähköisen allekirjoituksen päivämäärällä.

KPMG Oy Ab  
Heidi Hyry  
KHT, JHT

**Allekirjoittajat:**

<i>Nimi</i>	<i>Allekirjoitettu tunnisteella</i>	<i>Allekirjoituspäivä</i>
Heidi Riikka Hannele Hyry	Vahva sähköinen tunnistautumisen	2026-04-27 12:26



Tämä tiedosto on sinetöity digitaalisella allekirjoituksella, joka toimii asiakirjan eheyden takaajana. Asiakirjamuoto tukee pitkäaikaista säilytystä.