



SAVUKOSKEN KUNTA

Talousarvio 2025

Taloussuunnitelma 2026 – 2027

Kunnanhallitus 26.3.2025 ja 2.4.2025 § 60

Kunnanvaltuusto 14.4.2025 § 27

SISÄLLYS

1	KUNNANJOHTAJAN KATSAUS	2
2	YLEISTÄ.....	4
2.1	Talousarvio	4
2.2	Talousarvion sitovuus ja rakenne	4
2.3	Kuntastrategia.....	5
2.4	Hyvinvointisuunnitelma ja hyvinvointikertomustyö.....	6
2.5	Toimintaympäristö	7
2.6	Yleinen taloudellinen kehitys	7
2.7	Kuntatalous ja kehitysnäkymät	8
2.8	Maakunnan elinvoima.....	8
2.9	Savukosken väestökehitys ja työllisyys	9
2.10	Riskienhallinta ja keskeisimmät riskit.....	10
2.11	Savukosken kunnan talous.....	11
2.12	Henkilöstö	14
2.13	Savukosken kuntakonsernin rakenne.....	15
3	KÄYTTÖTALOUS.....	16
3.1	10 Keskusvaalilautakunta	16
3.2	15 Tarkastuslautakunta	17
3.3	20 Kunnanhallitus	18
3.4	Sivistyslautakunta	29
3.5	Tekninen lautakunta	51
3.6	Savukosken kunta yhteensä	55
4	TULOSLASKELMA.....	56
5	INVESTOINNIT	60
6	RAHOITUSLASKELMA	63
7	Liitteet	65
7.1	Käyttötalous	65
7.2	Vesilaitoksen Tuloslaskelma.....	67



1 KUNNANJOHTAJAN KATSAUS

Viimeiset viisi vuotta ovat olleet nopean muutoksen aikaa. Koronakriisiä seurasi yhä jatkuva Ukrainan sota. Taloutta vaivasi inflaatio ja valtion velkaantuminen kiihtyi. Vuoden 2023 alusta toteutettiin pitkään valmisteltu sote-uudistus, joka on samalla historian suurin kuntauudistus. Kuntien toiminnasta ja budjeteista jopa 70 prosenttia siirtyi hyvinvointialueille. Vaikka hyvinvointialue joutuu edelleen sopeuttamaan talouttaan rajusti, voidaan Savukosken kunnan kuitenkin todeta selvinneen hyvin sote-uudistuksen tuomasta muutoksesta. Sote-palveluihin ei ole tullut isoja muutoksia ja kunnan tulopohja on säilynyt suhteellisen vakaana. Kuitenkin epävarma taloudellinen tilanne on näkynyt verotulojen pienenemisenä, mutta toisaalta valtionosuudet ovat hieman nousseet. On kuitenkin huomattava, että valtionosuusuudistus siirtyä seuraavalle eduskuntavaalikaudella ja tämän takia tulevaisuus on vielä auki.

Vuoden 2024 tilinpäätöksen valmistelu on vielä alkutekijöissään, eikä siitä tästä syystä voida kertoa tarkempia lukuja. Vuoden 2025 talousarvio on alijäämäinen, talousarvion mukaan alijäämä on -236 883 euroa. Alijäämää on kuitenkin saatu vähennettyä merkittävästi lähtötilanteesta. Kunnalle on kertynyt viime vuosina n. 2,5 miljoonaa ylijäämää ja kunnalla on erittäin hyvä maksuvalmius kassavaranto tilanteen takia. Kertynyt ylijäämä mahdollistaa yksittäisten alijäämäisten talousarvioiden tekemisen, mutta pitkällä aikavälillä talousarviot on suunniteltava siten, että talous saadaan tasapainoon.

Vaikka tieto valtionosuusuudistuksen siirtymisestä seuraavalle hallituskaudelle toisaalta helpottaa kunnan talouden suunnittelua lähitulevaisuudessa, jää jatko toisaalta edelleen hämärän peittoon. Kunnan ei tarvinnut ottaa lainaa vuonna 2024. Lainaa on tarkoitus maksaa suunnitelman mukaisesti pois myös vuoden 2025 aikana. Vaikka kunnalla on suorastaan poikkeuksellisen vähän velkaa, on silti huomattava, että kunnalla on huolehdittavanaan myös lainoihin rinnastuvia leasing-vastuita, joista valtaosa johtuu koulurakennuksesta.

Kunnan taloushallinnossa työskentelee 1,6 henkilöä. Taloushallinnossa on tavoitteena pyrkimys oikeellisuuteen ja ajantasaisuuteen. Taloushallintoa on työllistänyt aikaisemmin kirjanpidossa tehdyt virheelliset ja tekemättömät kirjaukset, josta on seurannut, että talouden reaaliaikainen seuranta on ollut vaikeaa. Lisäksi tilinpäätökset ovat myöhästyneet kahtena vuonna peräkkäin.

Hyvinvointialue on aloittaessaan vuokrannut 3+1 vuoden vuokrasopimuksilla tarvitsemansa tilat Savukosken kunnalta ja Pel-Savun kuntayhtymältä. Hyvinvointialueelle vuokrattavien tilojen tulisi olla yhtiötetty vuoden 2026 alusta lähtien. Käytännössä yhtiöittäminen tulisi hoitaa viimeistään syksyn 2025 aikana. Hyvinvointialue on ilmoittanut olevansa valmis hankkimaan Saukoti D –osan tilat leasing-sopimuksella ja kilpailuttaa urakan vuoden 2025 aikana. Suunnitelma kertoo siitä, että hyvinvointialue on sitoutunut ylläpitämään ja kehittämään toimintaansa Savukoskella myös jatkossa.

Kiinteistökuntayhtymänä jatkaneen entisen Pel-Savun kansanterveystyön kuntayhtymän ositusta ja alasajoa ei saatu tehtyä vuoden 2024 aikana ja on todennäköistä, ettei toimintaa saada lopetettua vielä vuonna 2025, vaan toiminta tullee jatkumaan edelleen vuonna 2026. Edellä mainittu yhtiöittämisvelvoite aiheuttaa omat haasteensa vuokraustoiminnalle. Tavoitteena on kuitenkin edelleen kuntayhtymän toiminnan alasajo.

Sote-uudistusta seurasi TE-uudistus vuoden 2025 alusta. Savukosken kunta kuuluu Itä- ja Pohjois-Lapin työllisyysalueeseen, jossa isäntäkuntana toimii Sodankylän kunta. Savukoskella säilyy oma työllisyyskoordinaattori. Haittapuolena uudistuksessa on, että perinteinen palkkatukityöllistäminen loppuu. Tämä tulee lisäämään kunnan työllistämiskustannuksia.

Kunnan merkittävimpiä investointeja ovat JTF-hankeen puitteissa toteutettava Savukosken monikäyttöreitit -hanke, jossa Salpalinjan reitti kunnostetaan ja valaistu latu muutetaan ympärivuotiseksi monikäyttöreitiksi. Muista investoinneista voidaan erikseen mainita koulun ja päiväkodin pihojen asfaltointi, matonpesupaikan toteutus sekä Sau-Herran kiinteistöön tehtävät muutokset, joilla osa tiloista muutetaan asunnoiksi.



2027

Investointisuunnitelmassa varaudutaan kunnassa mahdollisiin muutoksiin. Kunnan taajaman asemakaavoitus on 70-luvulta eikä vastaa enää kaikilta osin tämän päivän tarpeeseen. Kunnassa aloitetaan kuntakeskuksen yleiskaavan ja tarvittaessa asemakaavan laadinnat. Kaavoituksessa otetaan huomioon mahdolliset uusien malminetsijöiden, tuulivoiman ja Soklin tarpeet. Edellä mainittujen tahojen osalta on kuntaamme kohtaan osoitettu suurta mielenkiintoa ja ne on huomioitava ennakoivasti aikaa vievässä kaavoituksessa.

Osallistavan budjetoinnin käytäntöä jatketaan talousarviovuoden aikana. Kuntalaisia kannustetaan aktiivisuuteen panostamalla erityisesti liikkumiseen. Kunta hyödyntää kehittämistoiminnassa erityisesti hankkeita. Kuntastrategian mittarit on päivitetty, jotta kuntastrategian toteutumista voidaan seurata.

Huhtikuussa pidetään kuntavaalit ja uusi valtuusto, kunnanhallitus ja muut toimielimet aloittavat toimintansa. Uusi valtuusto hyväksyy uuden kuntastrategian, jossa linjataan kunnan toiminnan ja suunnittelun kannalta keskeiset asiat. Kuntastrategia ohjaa myös talousarvion suunnittelua ja toteutusta.

Tultuani valituksi Itä-Lapin kuntayhtymän johtajaksi, tulee Savukoskelle valita uusi kunnanjohtaja. Rekrytointi toteutetaan kevään aikana. Kiitän henkilöstöä ja päättäjiä yhteistyöstä ja kuluneista vuosista. Yhteistyöni Savukosken kunnan kanssa jatkuu uudessa roolissa.

Antti Mulari
kunnanjohtaja



2 YLEISTÄ

2.1 TALOUSARVIO

Kunnan valtuuston on vuoden loppuun mennessä hyväksyttävä kunnalle seuraavaksi kalenterivuodeksi talousarvio ottaen huomioon kuntakonsernin talouden vastuut ja velvoitteet Kuntalain (410/2015) 110 §:n mukaisesti. Talousarvion hyväksymisen yhteydessä valtuuston on hyväksyttävä myös taloussuunnitelma kolmeksi tai useammaksi vuodeksi (*suunnitelmakausi*). Talousarviovuosi on taloussuunnitelman ensimmäinen vuosi.

Talousarvio ja -suunnitelma on laadittava siten, että ne toteuttavat kuntastrategiaa ja edellytykset kunnan tehtävien hoitamiseen turvataan. Talousarviossa ja -suunnitelmassa hyväksytään kunnan ja kuntakonsernin toiminnan ja talouden tavoitteet.

Taloussuunnitelman on oltava tasapainossa tai ylijäämäinen. Kunnan taseeseen kertynyt alijäämä tulee kattaa enintään neljän vuoden kuluessa tilinpäätöksen vahvistamista seuraavan vuoden alusta lukien. Kunnan tulee taloussuunnitelmassa päättää yksilöidyistä toimenpiteistä, joilla alijäämä mainittuna ajanjaksona katetaan.

Talousarvioon otetaan tehtävien ja toiminnan tavoitteiden edellyttämät määrärahat ja tuloarviot sekä siinä osoitetaan, miten rahoitustarve katetaan. Määräraha ja tuloarvio voidaan ottaa brutto- tai nettomääräisenä. Talousarviossa ja -suunnitelmassa on käyttötalous- ja tuloslaskelmaosa sekä investointi- ja rahoitusosa.

Kunnan toiminnassa ja taloudenhoidossa on noudatettava talousarviota.

2.2 TALOUSARVION SITOVUUS JA RAKENNE

Talousarviossa hyväksytään kunnan toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet. Savukosken kunta noudattaa nettobudjetoinnin periaatetta. Toimintakate osoittaa kunnanvaltuuston antaman, sitovan määrärahan suuruuden.

Valtuuston hyväksymät toiminnan ja talouden tavoitteet ovat osa sitovaa talousarviota. Arvion alle jäävät poikkeamat toiminnan tavoitteissa ovat oikeudellisesti samassa asemassa kuin arvion ylittävät poikkeamat määrärahojen käytössä. Talousarvioon tehtävistä muutoksista päättää valtuusto. Talousarvion muutosten esittämisoikeus ja esittämisvelvollisuus koskee samalla tavoin sekä määrärahoja että tavoitteita.

Talousarviomuutokset tulee esittää valtuustolle talousarviovuoden aikana mahdollisimman pian muutostarpeen ilmettyä. Mikäli talousarvion ylitystä ei tiedetä jonkin menon kohdalla tarkalleen, on talousarvionmuutoksen perusteeksi annettava realistinen arvio. Ensin on kuitenkin selvítettävä, onko vaje mahdollista kattaa sitovuustason sisällä toisista yksiköistä.

Toimielimet (kunnanhallitus ja lautakunnat) hyväksyvät helmikuun loppuun mennessä käyttösuunnitelmat ja valtuuston määrittelemiä tavoitteita mahdollisesti tarkentavat tavoitteet ja jakavat määrärahat ja tuloarviot seuraavan tason yksiköille (lautakuntataso, osastotaso 4).

Kunnanhallituksen tai lautakunnan johtava viranhaltija päättää seuraavan tason käyttösuunnitelmasta (kustannuspaikkataso, lajitaso) ja päättää omalta osaltaan tehtävien toteuttamisesta ja määrärahojen käytöstä asettamalla tarkennetut tavoitteet ja jakaa määrärahat ja tuloarviot edelleen pienempiin osiin.

Savukosken kunnan talousarvio muodostuu **käyttötaloussosasta, tuloslaskelmaosasta, investointiosasta ja rahoitusosasta.**

Käyttötalousosa sisältää toimialakohtaiset talousarviot tulosaluetasolla. Toimialakohtaiset suunnitelmat sisältävät myös toiminnalliset tavoitteet. Käyttötalousosan määrärahat ovat valtuustoon nähden sitovia toimialakohtaisen ulkoiset ja sisäiset erät sisältävän toimintakatteen osalta.

Tuloslaskelmaosan tehtävänä on osoittaa tulo-rahoituksen riittävyys palvelujen järjestämisestä aiheutuviin kustannuksiin. Tuloslaskelmaosassa esitetään kunnan kokonaistalouden keskeiset erät, jotka ovat varsinaisen toiminnan menot ja tulot, verotulot, valtionosuudet, rahoitustulot ja -menot sekä suunnitelman mukaiset poistot.

Investointiosa on hankekohtaisesti sitova.

Kunnanhallitus hyväksyy kunnan rakentamisen hankesuunnitelmat, rakennustöiden pääpiirustukset, urakkasopimukset ja suunnittelusopimukset siltä osin kuin päätösvaltaa ei ole annettu lautakunnalle tai viranhaltijalle. Samoin kunnanhallitus ja lautakunnat toimialallaan vahvistavat vuosittain oman hallinnonalan sopimusten ja hankintojen euromääräiset rajat sekä toimivallan jaon toimielimen ja viranhaltijan kesken. Uusien projektien ja hankkeitten määrärahat on budjetoitu kunnanhallituksen toimialalle.

Rahoitusosa sisältää rahoituslaskelman lisäksi määräraha- ja tuloarviot, joiden perusteella määrärahojen sitovat päätökset tehdään.

Kunnanhallituksella on oikeus päättää talousarviolainan ottamisesta kunnanvaltuuston talousarviossa asettamissa rajoissa. Kunnanhallitus voi myös päättää talousarviolainan ennenaikaisesta takaisinmaksamisesta sekä lainaehtojen muuttamisesta kunnalle edullisemmaksi talousarviomäärärahojen rajoissa.

Pysyvien vastaavien hyödykkeiden aktivointiraja on 10 000 euroa, jota pienemmät hankinnat kirjataan käyttötalouden vuosikuluiksi. Johtavat viranhaltijat raportoivat omalle toimielimelleen kuukausittain talouden kehittymisestä ja reagoivat muutoksiin tarvittaessa.

Kunnanhallitus antaa erikseen ohjeen talousarvion täytäntöönpanosta.

2.3 KUNTASTRATEGIA

Kuntastrategiassa päätetään kunnan toiminnan ja talouden pitkän aikavälin tavoitteista (Kuntalaki 37§). Talousarvio ja -suunnitelma tulee laatia niin, että ne toteuttavat kuntastrategiaa (kuntalaki 110§). Tästä syystä talousarviossa esitetään kuntastrategiassa asetetut tavoitteet ja erityisesti kyseiselle talousarviovuodelle asetetut välitavoitteet.

Kuntastrategia kuvaa Savukosken tärkeimmät arvot, päämäärät, mittarit ja toimenpiteet vuosille 2022–2025. Kaikki päämäärät perustuvat paikallisille arvoille, joita ovat luonnonvarakulttuuri, kiireettömyys ja yhteisöllisyys. Savukosken strategian päämääriä on kestävyys, saulaisuus ja elävä kunta. Strategia avaa jokaisen päämäärän tarkemmin ja kuvaa konkreettisia toimenpiteitä, joita kunta toteuttaa saavuttaakseen strategiset päämäärät nykyisen valtuustokauden aikana.

Kuntastrategian seuranta ja väliarviointi tehtiin syksyllä 2024. Samalla päivitettiin strategian tilinpäätöksessä raportoitavat mittarit.



Mittarit ja seuranta

Kestävyys

- **Energian kulutus rakennuksissa:** kunnan rakennusten energiankäytön kehitys
- **Kehittämishankkeet:** suunniteltujen ja aloitettujen hankkeiden määrä
- **Lähiliikunta- ja ulkoilukohteet:** määrä ja kunto
- **Muutokset veden laadussa:** Kemijoki, vedenotto, jätevesilaitos
- **Verkkokauppamyynnin kehitys:** Kunnan eri hallinnonalojen palvelujen ja tuotteiden määrä verkkokaupassa, verkkokauppaverkostossa mukana olevien yritysten määrä

Saulaisuus

- **Asukkaiden osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuudet:** osallistuvan budjetoinnin käyttö, asukaskyselyiden ja tilaisuuksien määrä
- **Järjestötoiminnan kehittäminen:** järjestetyt järjestöillat, myönnettyjen järjestöavustusten määrä, järjestöjen lukumäärä
- **Kunnan henkilöstön työhyvinvointi:** työhyvinvointikyselyiden tulokset, henkilöstön sairauspoissaolojen määrä
- **Savukosken kunnan itsenäisyys:** talouden tasapaino (tilinpäätöstiedot)
- **Yhteydenpito:** luottamushenkilöorganisaation ja viranhaltijoiden jalkautuminen kyliin, yrityksiin ja järjestöihin

Elävä kunta

- **Asukasmäärän kasvattaminen:** asukasluvu, asukasmarkkinointikampanjoiden määrä
- **Elinkeinojen kehitys:** yritysten lukumäärä, uusien yritysten määrä, elinkeinorakenne
- **Lapset ja nuoret:** syntyvyys, varhaiskasvatuksen lapsimäärä, perusopetuksen ja lukion oppilasmäärä, kunnan järjestämien kerhojen määrä
- **Työllisyyskehitys:** työttömyysprosentti, työvoimakoulutukseen osallistuneiden määrä

Syksyllä 2025 käynnistetään uuden kuntastrategian valmistelu vuosille 2026–2029.

2.4 HYVINVOINTISUUNNITELMA JA HYVINVOINTIKERTOMUSTYÖ

Lainsäädäntö ohjaa kunnan hyvinvointityötä. Kuntalain 1 § mukaan kunta edistää asukkaidensa hyvinvointia ja alueensa elinvoimaa sekä järjestää asukkailleen palvelut taloudellisesti, sosiaalisesti ja ympäristöllisesti kestävällä tavalla. Laki sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämisestä 6 § määrää myös hyvinvoinnin ja terveyden edistämisestä kunnassa. Lain mukaan kunnan on edistettävä asukkaittensa hyvinvointia ja terveyttä ja sillä on ensisijainen vastuu hyvinvoinnin ja terveyden edistämisestä siltä osin kuin tämä tehtävä kytkeytyy kunnan muihin lakisääteisiin tehtäviin. Kunnassa on raportoitava kuntalaisten hyvinvoinnista ja terveydestä, niihin vaikuttavista tekijöistä sekä toteutetuista toimenpiteistä valtuustolle vuosittain. Lisäksi kunnassa on valmisteltava valtuustolle valtuustokausittain hyvinvointikertomus ja -suunnitelma. Kunnan on toimitettava hyvinvointikertomus ja -suunnitelma myös hyvinvointialueelle ja julkaistava se julkisessa tietoverkossa.

Kuluvan valtuustokauden laaja hyvinvointikertomus ja hyvinvointisuunnitelma 2023–2025 on hyväksytty kunnanvaltuustossa 19.12.2023 § 53. Kuntalaisten hyvinvoinnin edistäminen on kunnan kaikkien hallinnonalojen yhteinen tehtävä. Savukosken hyvinvointisuunnitelmassa esitetään konkreettisia toimia eri väestöryhmien hyvinvoinnin parantamiseksi sekä viihtyisän ympäristön ja asumisen edistämiseksi. 2024 hyvinvointityössä panostettiin erityisesti lasten, nuorten ja lapsiperheiden osuuteen. Vuoden 2025 hyvinvoinnin painopistettä ei ole vielä päätetty.

Hyvinvointikertomuksen laatimisesta vastaa hyvinvointityöryhmä. Vuoden 2024 suppea hyvinvointikertomus laaditaan sähköisessä muodossa vuonna 2025. Syksyllä 2025 käynnistetään uuden hyvinvointisuunnitelman valmistelu seuraavalle valtuustokaudelle 2026–2029.



2.5 TOIMINTAYMPÄRISTÖ

Suomessa toimintaympäristö on vakaa, mutta globaali taloustilanne ja korkeat energiahinnat haastavat talouskasvua. Koulutustaso on korkea, mikä tukee innovaatiota ja osaamista. Kestävä kehitys on keskiössä, ja hallitus pyrkii edistämään vihreää siirtymää. Työmarkkinat ovat tiukat, ja väestön ikääntyminen tuo haasteita sosiaaliturvalle ja työvoimapulalle.

Näyttää, että talouden ankeuteen käännettä odottaneiden kärsivällisyys palkitaan. Tiedot vuoden alkupuoliskolta kertovat, että Suomen talous on alkanut kasvaa. Kun kasvu on käynnistynyt, on syytä olettaa, että kasvu myös jatkuu ja ripeytyy, kun epävarmuus hellittää ja matalasuhdanteen ote kuluttajista ja yrittäjistä kirpoaa. Noususuhdanteessa vuosina 2025–2026 kasvu on selvästi pidemmän aikavälin keskimääräistä vauhtia nopeampaa. Tämän jälkeen kasvu asettuu 1–1½ prosentin haarukkaan, pidemmällä aikavälillä noin 1 prosenttiin. Julkisen talouden näkymiin ei vielä voi suhtautua yhtä luottavaisesti. (VM: Taloudellinen katsaus, Syyskuu 2024.)

Suomen kansantalouden kehitys, kuten talouskasvu, inflaatio ja työllisyysaste, heijastavat suoraan kuntien verotuloihin ja sosiaaliin menoihin. Kunnat tarvitsevat vanhaa kansantaloutta voidakseen ylläpitää ja kehittää palvelujaan.

Savukosken kunnan rahoitus perustuu verotuloihin, valtionosuuksiin ja sähkönmyyntiin. Verotulojen määrä on suoraan riippuvainen asukasmäärästä ja paikallisesta talouden aktiivisuudesta. Kunnan on tärkeä tasapainottaa tarjoamiensa palveluiden rahoitus ja laatu, mikä edellyttää tehokasta budjetointia ja talouden suunnittelua. Valtionosuudet ovat merkittävä tulonlähde kunnalle, ja niiden vaihtelu tuo epävarmuutta taloussuunnittelussa. Tällä hetkellä valtionosuudet ovat kasvusuuntaisia Savukosken kunnassa, mutta tähän emme voi pitkällä aikavälillä luottaa. Savukosken kunta on hyötynyt korkeista energian hinnoista, sillä se saa merkittäviä tuloja sähkön myynnistä.

2.6 YLEINEN TALOUDELLINEN KEHITYS

Suomen talouden kehitys on ollut viime vuosina selvästi heikompaa kuin euroalueella keskimäärin. Korona-aika ja Ukrainan sota ovat lisänneet omalta osaltaan Suomen velkaantumista. Samaan aikaan myös lainanhoitokulut ovat kasvaneet korkojen nousun myötä. Suomen talouden taantumien pohja näyttäisi olevan kuitenkin ohitettu. Vuositasolla BKT kuitenkin supistuu 0,2 prosenttia vuonna 2024, mutta kääntyy nousuun vuonna 2025. Inflaation hidastuminen ja korkojen kääntyminen laskuun yhdessä kotitalouksien kohtuullisen hyvän tulokehityksen kanssa lisäävät kotitalouksien käytettävissä olevia tuloja ja kulutusta.

Investoinnit kääntyvät kasvuun vuonna 2025. BKT kasvaa 1,7 prosenttia vuonna 2025 ja 1,5 prosenttia vuonna 2026. Julkisiin menoihin kohdistuvat säästöt ja verojen korotus hidastavat kotimaisen kysynnän kasvua ja nostavat hintoja ennustejakson alussa, kun taas työllisyystoimet kasvattavat työn tarjontaa läpi ennustejakson. Työllisyys on laskenut vielä vuonna 2024, mutta kääntyy kasvuun vuodesta 2025 lähtien tuotannon kasvun ja työllisyystoimien ansiosta. Vuoteen 2026 mennessä 15–64-vuotiaiden työllisyysaste nousee 74,1 prosenttiin ja työttömyysaste laskee 7,2 prosenttiin.

Valtion velkaantuminen on jatkunut voimakkaasti kuluvalle hallituskaudella. Julkisyhteisöjen alijäämän arvioidaan olevan 3,7 prosenttia suhteessa bruttokansantuotteeseen vuonna 2024. Alijäämä alkaa kuitenkin vähitellen supistua talouden elpymisen sekä hallituksen toimien myötävaikutuksella. Vuonna 2025 alijäämä on 3,2 prosenttia ja vuonna 2028 2,1 prosenttia. Valtionhallinnon ja paikallishallinnon suuret alijäämät sekä talouden heikko suhdanne kasvattavat velkasuhdetta nopeasti ennustejakson alussa. Tänä vuonna velkasuhde nousee yli 80 prosentin suhteessa BKT:hen, josta se kasvaa vähitellen 86 prosenttiin vuonna 2028. Kestävyysvajeen arvioidaan olevan 2 % suhteessa BKT:hen.



2.7 KUNTATALOUS JA KEHITYSNÄKYMÄT

Kuntahallinnon rahoitusasema heikkeni viime vuonna 1,3 mrd. euroa alijäämäiseksi. Synkät luvut aiheutuivat etenkin sote-uudistuksen jälkeen kuntahallintoon jääneiden kulutusmenojen nopeasta kasvusta. Kuntahallinnon tilanne näyttää tulevina vuosina menojen ja tulojen kasvavan epätasapainon vuoksi entistä haastavammalta.

Kulutusmenojen volyymi kasvaa poikkeuksellisesti vuonna 2025 TE-palvelu-uudistuksen takia. Uudistuksessa kunnille ja kuntien muodostamille yhteistoiminta-alueille siirtyy vastuu työ- ja elinkeinopalveluiden järjestämisestä, ja samalla kuntien rahoitusvastuuta työttömyysetuuksista laajennetaan. Työllisyyskehityksellä on uudistuksen jälkeen entistä suurempi vaikutus kuntien talouteen ja siten kuntatalous on aiempaa herkempi suhdannevaihteluille. Kuntien tehtävät painottuvat kuitenkin uudistuksen jälkeenkin lasten ja nuorten palveluihin, kuten varhaiskasvatukseen ja koulutukseen, joiden palvelutarve on laskeva pitkään jatkuneen syntyvyyden laskun vuoksi. Oppilaiden määrän väheneminen ei kuitenkaan tarkoita sitä, että opetuksen järjestämisen kustannukset laskisivat samalla tahdilla. Palvelutarpeen laskua onkin totuttuun tapaan hieman loivennettu painelaskelmassa.

Kulutusmenojen kasvupaineiden lisäksi kuntahallinnon menoja kasvattavat investoinnit. Investointipaineita ylläpitävät muun muassa rakennuskannan ikä, muuttoliike ja vihreän siirtymän edellyttämät muutokset. Kuntahallinnon heikkenevä taloustilanne korostaa kuitenkin investointien tarveharkinnan tärkeyttä. Välttämättömiä investointeja on silti paljon, sillä kuntien investoinnit kohdistuvat valtaosin rakennuksiin, teihin sekä muuhun perusinfrastruktuuriin. Kuntien tulonsiirrot valtiolta kasvavat vuonna 2025, sillä TE-palveluiden järjestämisestä muodostuu kunnille uusi valtionosuustehtävä, jonka rahoitus kohdennetaan kunnille peruspalveluiden valtionosuuden kautta laskennallista menolisäystä vastaavasti. Valtionosuuksiin tehdään kuitenkin samanaikaisesti tuntuvia leikkauksia vuosina 2025–2027 muun muassa sote-siirtoon liittyvien takautuvasti perittävien valtionosuuksien vuoksi. Valtionosuuksien kasvua hidastaa myös hallituksen päättämä yhden prosenttiyksikön indeksijarru vuosina 2024–2027 sekä asukasluvun ja laskentatekijöiden muutokset, erityisesti lapsi-ikäluokkien pieneneminen.

Verotulot ovat edelleen kuntien merkittävin tulonlähde, vaikka niiden taso puolittuikin sote-uudistuksen yhteydessä. Vaikka kuntien verotulojen kasvuprosentit pysyvät ennustevuosina pitkän aikavälin keskiarvon yläpuolella, ei verorahoitus riitä kuntahallinnon kasvaviin menopaineisiin. (VM: Taloudellinen katsaus, Syyskuu 2024.)

2.8 MAAKUNNAN ELINVOIMA

Lapin näkymät ovat kokonaisuutena valoisat, mutta kuntien ja toimialojen kehitys on erilaista ja eritahtista. Lapin elinkeinoelämässä matkailu, mineraalit, metsä ja energia-ala ovat keskeisiä kasvun vetureita. Kansainvälinen matkailu on erityisen vahvaa. Ostovoiman kehitys heijastuu kotimaan matkailuun.

Luonnontuotealan teolliseen toimintaan on haasteen tuonut ulkomaisten marjanpoimijoiden väheneminen oikeusprosessien takia. Pienet yritykset ovat tähän mennessäkin hankkineet marjat suoraan paikallisilta poimijoilta. Paikalliset poimijat pyritään saamaan laajemmin mukaan metsämarjojen arvoketjuihin.

Porotalous on edelleen merkittävä elinkeino aluetaloudessa, mutta yhteensovittamisen tarve porotalouden ja muun maankäytön kesken kasvaa ja hankaloittaa kestävästä porotalouden harjoittamista laidunalueiden vähentyessä. Myös ilmastonmuutos haastaa elinkeinon: lisääntyvä ruokinta ja varautuminen hankaliin oloihin syö kannattavuutta. Kasvava petojen määrä hankaloittaa porotaloutta ja aiheuttaa lisäkustannuksia useiden paliskuntien alueella. Toisaalta poronlihalla on merkittävää etua muihin lihatuotteisiin verrattuna



2027

mm. hiilijalanjäljen suuruudessa. Poronlihan hinta on pysynyt hyvänä pitkäjänteisesti tehdyn laatutyön ansiosta. Matkailu tarjoaa mahdollisuuksia poro-ohjelmalveluille ja lihan myynnille. Porotalous kiinnostaa nuoria elinkeinon vaativuudesta huolimatta ja jatkajia on riittänyt hyvin. (Työ- ja elinkeinoministeriön julkaisuja 2024, Alueelliset kehitysnäkymät syksyllä 2024.)

Porotalous on kunnassa perinteinen ja edelleen keskeinen elinkeino; kunnassa oleva Kemin-Sompion poropaliskunta on Suomen suurin paliskunta. Porotalous antaa osatuloja vajaalle 200 poronmistajalle ja sillä on suuri kulttuurinen merkitys.

2.9 SAVUKOSKEN VÄESTÖKEHITYS JA TYÖLLISYYS

Savukosken väestö on ollut laskusuunnassa viime vuosikymmeninä, mikä aiheuttaa haasteita palveluiden ylläpidossa. Kunnan ikärakenne on vanhentunut, mikä tuo mukanaan lisääntyviä tarpeita sosiaali- ja terveyspalveluille. Kunnan on panostettava nuorten houkuttelemiseen ja lapsiperheiden tukemiseen, jotta väestökehitys kääntyisi myönteisempään suuntaan.

Savukoskella on erityisiä haasteita peruspalveluiden, kuten koulutuksen ja terveydenhuollon, saavutettavuudessa. Huonot liikenneyhteydet, pitkät etäisyydet sekä maantieteellinen sijainti rajoittavat palveluiden saavutettavuutta. Tähän asiaan Savukosken kunta on ratkaisuna käyttänyt kutsutaksia. Tämä mahdollistaa muun muassa yhteyden Kemijärven päiväjunaan, josta on mahdollista jatkaa matkaa linja-autolla Savukoskelle.

Vaikka väestö on laskenut, houkuttelevien asuntomahdollisuuksien tarjoaminen voi kääntää kehitystä. Savukosken kunnassa on tarvetta uusille, kohtuuhintaisille asunnoille väestön ikääntymisen ja nuorten muuton vuoksi.

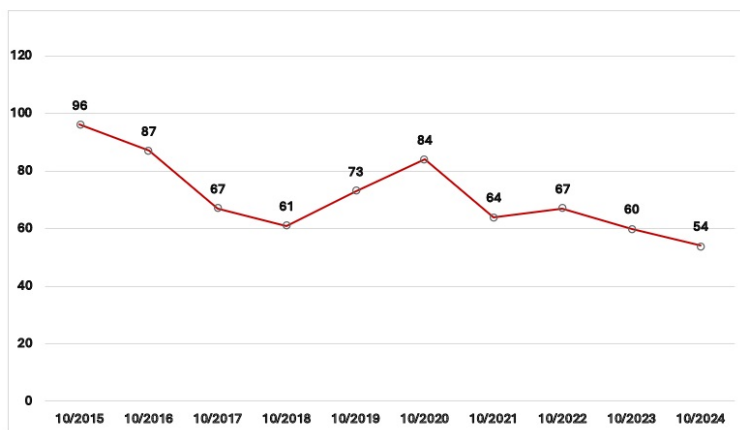
Väestöennuste 2021: Väestömuutokset muuttujina Alue, Vuosi, Sukupuoli ja Tiedot

	Yhteensä	
	Väestö 31.12. (ennuste 2021)	
Savukoski		
2023		985
2024		977
2025		972
2026		967
2027		964

https://statfin.stat.fi/Väestöennuste_2021:_Väestömuutokset_muuttujina_Alue,_Vuosi,_Sukupuoli_ja_Tiedot.PxWeb

Savukosken työllisyystilanne on ollut jo pitkään keskivertoa huonompi verrattuna muihin Lapin kuntiin. Työttömien työnhakijoiden määrä on kuitenkin ollut laskusuunnassa. Heikkoon työllisyys tilanteeseen vaikuttavia tekijöitä ovat ikärakenne, heikko koulutustaso ja yrittäjyyden vähäisyys. (Työllisyyskatsaus 2023.) Savukosken kuntastrategiassa (2022–2025) painopisteenä on elinvoimainen kunta, jossa muun muassa kehitetään elinkeinoelämää ja lisätään yritystoimintaan tukipalveluita.

Työttömät työnhakijat



Lähde: TEM: Vuosien 2013–2024 työllisyyskatsaukset

Työttömyyden vähentäminen ja osaavan työvoiman saatavuuden edistäminen on myös kirjattuna tavoitteena kuntastrategian elävä kunta päämääriin. TE –24 uudistus tarjoaa mahdollisuuden näiden tavoitteiden saavuttamiseen entistä paremmin, koska yhteistyötä työllisyysalueen tuottamien lakisääteisten ja kunnan omalla resurssoinnilla tuottamien työllisyyspalveluiden kesken on nyt helpompaa tiivistää ja kehittää.

Savukosken kunta on tukenut paikallisia järjestöjä järjestörahan avulla ja nuoria kesätyösetelien avulla. Järjestöjen ja nuorten tukemista jatketaan 2025–2027.

2.10 RISKIENHALLINTA JA KESKEISIMMÄT RISKIT

Savukosken kunnassa riskienhallinta on olennainen osa taloussuunnitteluprosessia. Riskienhallinnassa huomioidaan merkittävät riskit, kuten verotulojen, sähkön hinnan ja valtionosuuksien vaihtelu. Esine- ja henkilövahinkoriskeihin kunta on varautunut vakuutuksin. Kunta pyrkii aktiivisesti tunnistamaan, arvioimaan ja hallitsemaan riskejä, jotta voidaan varmistaa taloudellinen vakaus ja palveluiden laatu.

Talouden suhdanteet voivat aiheuttaa epävakautta verotuloissa, mikä vaikuttaa kunnan rahoitukseen. Tämän riskin hallitsemiseksi kunta seuraa taloudellista kehitystä aktiivisesti ja arvioi verotuloennustetta säännöllisesti.

Sähkön markkinahintojen vaihtelu voi johtaa tulojen epävakauteen. Mikäli sähkön hinnat laskevat merkittävästi, myyntitulojen väheneminen voi uhata kunnan taloudellista kestävyyttä ja rajoittaa mahdollisuuksia investoida kunnallisiin palveluihin. Kunta huomioi sähkön hintaan liittyvää riskiä eikä rakenna taloutta sähkönmyyntitulojen varaan.

Valtionosuuksien muutokset voivat suoraan vaikuttaa kunnan taloudelliseen tilaan. Kunta aktivoi ennakoivaa viestintää valtion kanssa ja osallistuu asiantuntijaryhmiin, jotta voi vaikuttaa osaltaan valtionosuuskäytäntöihin.

Taloussuunnitelmassa huomioidaan varautumissuunnitelmat mahdollisten riskien varalta. Esimerkiksi, jos verotulojen ennustetaan laskevan, suunnitellaan varajärjestelyjä, kuten menojen leikkauksia tai investointien priorisointia ja siirtämistä tuleville vuosille.

**2.11 SAVUKOSKEN KUNNAN TALOUS**

Savukosken kunnan tilinpäätökset

Tilikauden yli-/alijäämä 1000 euroa						Talousarvio
2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
	-176	-497	958	669	144	128

Tilikausi 2024

Savukosken kunnan talousarvio vuodelle 2024 oli alijäämäinen, yhteensä -278.000 euroa. Tämä tilanne herätti huolta, sillä alijäämä vaikuttaa kunnan talouden kestävyYTEEN ja palvelujen rahoitukseen.

Taseen edellisten tilikausien ylijäämä on 2.489 733 euroa. Vuonna 2024 ei ole nostettu uutta lainaa. Vuoden aikana lainoja lyhennettiin 114 804 euroa, minkä jälkeen lainapääoma on 2. 374 929 euroa.

Savukosken kunta sai Lapin hyvinvointialueelta n. 147 000 euroa ylijäämän palautusta. Tämä ylijäämä näkyy tuloslaskelmassa muun rahoitustuottona.

Talousarvio 2025 ja suunnitelmavuodet 2026–2027

Talousarvion 2025 käyttötalouden toimintatuotot 3,52 milj. euroa, toimintakulut –8,73 milj. euroa ja toimintakate–5,20 milj. euroa. Tuloveroarvio vuodelle 2025 perustuu veroprosenttiin 9,1 %.

Vuoden 2025 vuosikate on 1 207 euroa. Poistot ovat –246 500 euroa ja tilikauden tulos on siten alijäämäinen -245 293 euroa.

Luvut sisältävät sekä ulkoiset, että sisäiset erät.

Investointien yhteissumma on 733 656 euroa (2024: 265 700 euroa).

Suurimmat investoinnit 2025:

- JTF-hanke; Salpalinjan saneeraus ja valaistun ladun muuttaminen ympärivuotiseksi pyöräilyreitiksi, 240 555 €
- Koulun / päiväkodin pihan asfaltointi, ELY:n tarkastuskertomuksen mukaisesti 137 000 €
- Kaavateiden valaistuksen uusiminen vaihe II 85 000 €
- Kiinteistö Oy Sau-Herran takaosan muuttaminen ja A6 huoneiston muuttaminen asunnoiksi 75 000 €
- Osallistava budjetin Matonpesupaikka -hanke 48 000 €
- Miekkakoskenharjun vedenottamon huoltokatosten uusiminen, valvontakameran ja vaihdekytkimen uusiminen, vesimittareiden uusiminen kriittisiin vedenkäyttökohteeseen 20 000 €
- Päiväkodin aktiivipihan viimeistely 37 200 €
- Moottorikelkkareittien siltojen uusiminen ja liikennemerkkien uusiminen reitille 25 000 €
- Henkilöstöhallinnon ohjelmiston (Populus) hankinta 20 000 € (sisäinen investointi)

Verotulot ja valtionosuudet



2027

Tiedot verotuloista ja valtionosuuksista perustuvat Valtiovaranministeriön, Verohallinnon ja Suomen Kuntaliiton arvioihin tulojen kehityksestä koko maan tasolla sekä muun muassa kuntakohtaisiin toteuma- ja väestötietoihin. Talousarviossa on käytetty verokertymien laskennassa Suomen Kuntaliiton tuottamaa veroennustekehikkoa (10.2023).

Veroperustemuutokset kompensoidaan kunnille. Hyvinvointialueiden perustamiseen yhteydessä kuntien verotuloihin tulee merkittäviä muutoksia, kun kunnallisveron tuotto sekä yhteisöveron tuotto alenevat.

Valtionosuuksien muutos yhteensä € 2024-25 ***	Muutos yhteensä %	Muutos yhteensä €/as.
79 942	24,0 %	405

(***Tässä luvussa ei ole huomioitu lukion uusia oppilaita)

Vuonna 2025 Savukosken kunnassa valtionosuudet näyttävät varsin lupaavilta. On kuitenkin tärkeä muistuttaa, ettei näihin lukuihin kannata liikaa tukeutua tulevaisuudessa.

Sivistystoimi on onnistunut houkuttelemaan runsaasti oppilaita lukioon. Tämä vaikuttaa myönteisesti OKM VOS valtionosuuslukuihin.

2024 verotuloihin perustuva valtionosuudentasaus on ollut negatiivinen -23 200. Tänä vuonna luku on positiivinen 38 760. Tämäkin on hyvä huomioida tulevaisuudessa.

Suunnitelmavuosina 2026 ja 2027 on hyvä huomioida näiden poisjäänti ja sen kautta tulojen lasku. Suunnitelmavuodet on laadittu vuosien 2024 ja 2025 lukujen perusteella.

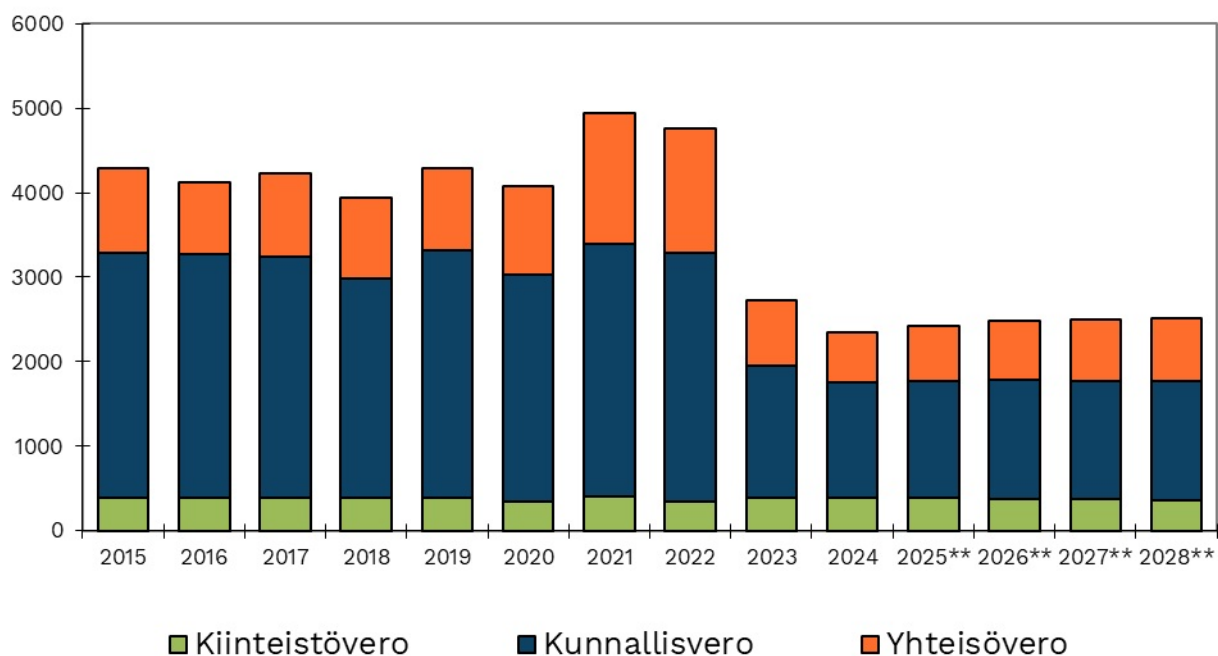
Savukosken kunta	2025	2024	2023
Tuloveroprosentti	9,1	9,1	9,11
Rakennusten yleinen kiinteistöveroprosentti	1,20	1,20	1,20
Maapohjan yleinen kiinteistöveroprosentti	1,30	1,30	
Vakituisen asunnon kiinteistöveroprosentti	0,60	0,60	0,60
Muiden asuinrakennusten kiinteistöveroprosentti	1,20	1,20	1,20
Rakentamattoman rakennuspaikan veroprosentti	4,00	4,00	4,00
Yleishyödyllisen yhteisön kiinteistöveroprosentti	0,00	0,00	0,00
Voimalaitosrakennuksien kiinteistöveroprosentti	3,10	3,10	2,85

Savukosken kunta Verotuotot

KUNNALLISVERO	2023	2024	2025	2026	2027	2028
500	1 465 000	1 518 000	1 604 000	1 643 000	1 678 000	1 723 000
YHTEISÖVERO	2023	2024	2025	2026	2027	2028
520	663 000	643 000	825 000	857 000	890 000	918 000
KIINTEISTÖVERO	2023	2024	2025	2026	2027	2028
510	446 000	455 000	455 000	455 000	455 000	455 000
VEROT YHTEENSÄ	2023	2024	2025	2026	2027	2028
	2 574 000	2 616 000	2 884 000	2 955 000	3 023 000	3 096 000

Kunnan arvioitu reaalinen verotulo 2015–2028

1000 €


 Lähde: <https://verokehikko.kuntaliitto.fi/K742fly3152b4m>



2027

Savukosken kunta

Talousarvio 2025 ja taloussuunnitelma 2026–

Savukosken kunta

Peruspalvelujen valtionosuus ilman tasausta	2022	2023	2024	2025
5550	37 82991	872 093	1 059 500	1 301 019
Valtionosuuden tasaus	2022	2023	2024	2025
5 650	75672	-49 038	-23 200	38 760
Opetus- ja kulttuuritoimen valtionosuus(ns.OKM-vos)	2022	2023	2024	2025
5701	236 184	236 190	327 100	881617
Verotulo-menestysten korvaus	2022	2023	2024	2025
5650	758249	228 395	224 600	163 226
TOTEUMA/ENNUSTE	2022	2023	2024	2025
	4 853 096	1 287 640	1 588 000	2 417 737
Kotikuntakorvaukset	2022	2023	2024	2025
	12 00	-	-	33 255
Aspa ostot	2022	2023	2024	2025
	-11 928	-	-	-
YHTEENSÄ	2022	2023	2024	2025
	4 842 368	1 287 640	1 588 000	2 450 992

2.12 HENKILÖSTÖ

Taloushallinnon toisena työntekijänä on toiminut harjoittelija vuonna 2024, joka on ollut kunnalle ilmainen. Taloushallinnossa on kahden vakituisen työntekijän sijaan vuoden 2024 lopusta vuoden 2025 loppuun suunniteltu taloushallintoon 1,6 työntekijää. Lisäksi sivistystoimeen on tullut muutoksia, kun nuorisoliikuntasihteerin työnkuvaan lisättiin uutena vapaa-aikapäällikön tehtävät ja 50 % etsivänuorisotyöntekijän tehtäviin lisättiin kouluvalmentajan tehtävät 50 %.

Kunta hoitaa itsehallinnon nojalla itselleen ottamansa tehtävät ja järjestää sille laissa erikseen säädetty tehtävät. Laissa säädetään myös siitä, kun tehtäviä on järjestettävä yhteistoiminnassa muiden kuntien kanssa (lakisääteinen yhteistoiminta). Kunnan tehtäväalueelle kuuluvat:

- koulutus ja varhaiskasvatus
- kulttuuri-, nuoriso-, kirjasto- ja liikuntapalvelut
- kaupunkisuunnittelu, maankäyttö
- vesi- ja jätehuolto
- Ympäristöpalvelut

Näiden lakisääteisten tehtävien lisäksi kunnat voivat itse ottaa itselleen muita itsehallinnollisia tehtäviä. Nämä liittyvät yleensä talouteen, työllisyyteen ja asumiseen.

Kunnan henkilöstörakenne on sellainen, että pystymme tuottamaan sekä lakisääteiset, että muut huolehdittavaksi otetut palvelut kustannustehokkaasti ja laadukkaasti ja kuntaa voidaan kehittää.



2027

Kunta tukee edelleen vuonna 2025 henkilöstön työssäjaksamista ja ammattitaidon ylläpitämistä mm. henkilöstöeduilla ja Eduhouse-koulutusympäristöllä. Lähtökohtana on, että täydennyskoulutuksessa hyödynnetään Eduhouse-koulutusympäristöä. Mikäli on tarve hankkia jotain muuta koulutusta, on tästä sovittava erikseen esimiehen kanssa.

Savukosken kunta on savuton työyhteisö.

Henkilöstön määrän arvioitu kehitys.

	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	Muutos
vakituiset	41,2	40,5	39	35,5	-3,5
määräaikaiset	4,25	5,5	12,5	16,5	4,0
sijaiset	0	0	3	4,5	1,5
palkkatuetut	6	7	7	0,7	-6,3
oppisopimussuht.	0	0	0	2	2
projektit/ hankkeet	1,75	1,5	1,5	1,5	0
Yhteensä	53,2	54,5	61,0	60,7	-0,3

2.13 SAVUKOSKEN KUNTAKONSERNIN RAKENNE

Kuntakonsernilla tarkoitetaan kunnan (emoyhteisö) sekä yhden tai useamman oikeudellisesti itsenäisen yhteisön muodostamaa taloudellista kokonaisuutta, jossa kunnalla yksin tai yhdessä muiden kuntakonserniin kuuluvien yhteisöjen kanssa on määräämisvalta yhdessä tai useammassa yhteisössä. (Kuntaliitto.)

Kuntayhtymät	Osuus %
Pelkosenniemen-Savukosken kiinteistökuntayhtymä	50,00
Itä-Lapin kuntayhtymä	7,40
Lapin jätehuolto kuntayhtymä	2,97
Lapin liitto	0,74
Tytäryhtiöt	
Asunto Oy Sau-Kolmio	68,90
Yhdistelemättömät osakkuusyhteisöt	
Asunto Oy Sauharju	29,70
Kiinteistö oy Sauherra	27,69

Kunnan konsernijohtoon kuuluvat kunnanhallitus, kunnanjohtaja ja kunnanhallituksen erikseen määräämät viranhaltijat.



3 KÄYTTÖTALOUS

3.1 10 KESKUSVAALILAUTAKUNTA

100 Vaalit

Vaalilautakunta on lautakunta, jonka tehtävänä on järjestää äänestyspaikoilla vaalit. Suomessa kunnat asettavat oikeusministeriön johdolla vaalilautakunnat presidentinvaaliin, eduskuntavaaleihin sekä kunnallisvaaleihin. Aluevaaleissa kuntien nykyiset vaaliviranomaiset (kunnan keskusvaalilautakunta, vaalilautakunnat, vaalitoimikunnat ja vaalitoimitsijat) toimivat myös normaaliin tapaan. Kunnissa kunnanvaltuustot asettavat kunnallisvaalien jälkeen kunnallisen keskusvaalilautakunnan, joka järjestää vaalipäiviksi äänestyspaikkojen vaalilautakunnat.

Vuonna 2025 toimitetaan alue- ja kuntavaalit. (alue- ja kuntavaalien järjestämisestä ei tule erillistä korvausta valtiolta) Vuonna 2026 ei ole säännönmukaisia vaaleja.

Oikeusministeriö vastaa seuraavista vaalikustannuksista:

- vaalitietojärjestelmän kustannukset,
- äänioikeusilmoitusten kustannukset,
- äänestyslippujen, kuorien ja lomakkeiden sekä tarvikkeiden kustannukset,
- lähetekuorten postimaksujen kustannukset,
- ulkomailla tapahtuvan ennakoäänestyksen kustannukset ja
- vaalipiirilautakuntien kustannukset.

Kunnat vastaavat keskusvaalilautakunnan menoista sekä ennakoäänestämisen ja vaalipäivän äänestämisen järjestämisestä aiheutuvista kustannuksista. Oikeusministeriö suorittaa kunnalle eduskuntavaaleissa, presidentinvaalissa ja europarlamenttivaaleissa kertakorvauksena ministeriön vahvistaman euromäärän kutakin kunnassa asuvaa äänioikeutettua kohden.

Savukoskella ennakoäänestys on aiempina vuosina toimitettu kunnanvirastolla ja yhtenä päivänä Tanhuassa. Ennakoäänestyksen vaalitoimitsijoina on toiminut Savukosken kunnan henkilöstö. Vuoden 2025 alue- ja kuntavaaleihin rekrytoidaan kaksi tuntityöntekijää ja lisäresurssina toimivat keskusvaalilautakunnan määräämät kunnan työntekijät.

Vastuuhenkilö: elinkeinopäällikkö

Talous:

Keskusvaalilautakunta

	Talousarviovertailu					
	Tilinpäätös 2023	Talousarvi o 2024	Toteuma 12-2024	Talousarvio 2025	Taloussuunnitelm a 2026	Taloussuunnitelm a 2027
Tuotot	2500	7800	11200	0	0	0
Kulut	-3400	-7800	-6200	-7100	-7000	-7100
Toimintakate	-900	-2 900	5000	-7100	-7000	-7100

**3.2 15 TARKASTUSLAUTAKUNTA**

150 Tilintarkastus ja tarkastuslautakunta

Tilintarkastuksen ja tarkastuslautakunnan tehtävänä on huolehtia kunnan talouden ja toiminnan tarkastuksesta. Tilintarkastaja keskittyy työssään ulkoiseen valvontaan, kun taas tarkastuslautakunnan tehtävä keskittyy sisäiseen valvontaan.

Tilintarkastajan on tarkastettava, että kunnan hallintoa on hoidettu lain ja valtuuston päätösten mukaisesti, ja että kunnan tilinpäätös ja siihen kuuluva konsernitilinpäätös on laadittu tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti. Konsernitilinpäätöksen ja tilinpäätöksen tulee antaa oikeat ja riittävät tiedot kunnan tuloksesta, taloudellisesta asemasta, rahoituksesta ja toiminnasta. Lisäksi tilintarkastajan tulee varmistaa, että valtionosuuksien perusteista annetut tiedot ovat oikeita. Tilintarkastaja seuraa myös kunnan sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan sekä konsernivalvonnan asianmukaista järjestämistä.

Tarkastuslautakunnan tehtävänä on valmistella valtuuston päätettävät hallinnon ja talouden tarkastusta koskevat asiat ja arvioida, ovatko valtuuston asettamat toiminnan ja talouden tavoitteet kunnassa ja kuntakonsernissa toteutuneet ja onko toiminta järjestetty tuloksellisella ja tarkoituksenmukaisella tavalla. Tarkastuslautakunta arvioi myös talouden tasapainotuksen toteutumista tilikaudella sekä voimassa olevan taloussuunnitelman riittävyyttä, mikäli kunnan taseessa on kattamatonta alijäämää. Tarkastuslautakunnan tehtävänä on lisäksi huolehtia kunnan ja sen tytäryhteisöjen tarkastuksen yhteensovittamisesta ja valvoa sidonnaisuusilmoitusvelvollisuuden noudattamista. Lisäksi tarkastuslautakunta valmistelee kunnanhallitukselle esityksen tehtäviään koskeviksi hallintosäännön määräyksiksi, sekä arvioinnin ja tarkastuksen talousarvioksi.

Suurin yksittäinen kuluerä on tilintarkastus. Tarkastuslautakunta kokoontuu vuodessa noin neljä kertaa ja tästä aiheutuu kuluja lähinnä kokouspalkkioiden muodossa. Savukosken kunnan tilintarkastusyhteisönä toimii KPMG Oy Ab ja vastuullisena tilintarkastajana Juha Väärälä.

Talous:

Tarkastuslautakunta

	Talousarviovertailu					
	Tilinpäätös 2023	Talousarvio 2024	Toteuma 2024	Talousarvio 2025	Taloussuunnitelma 2026	Taloussuunnitelma 2027
Tuotot	0	0	0	0	0	0
Kulut	-10100	-6 200	-18 200	-10 300	-10 200	-10 300
Toimintakat e	-10 100	-6 200	-18 200	-10 300	-10 200	-10 300



3.3 20 KUNNANHALLITUS

Kunnanhallituksen tulosalue 2025 käsittää kunnanvaltuuston, kunnanhallituksen, hallinto- ja palveluyksikön, elinkeinojen edistämisen, kunnan hankkeet, joukkoliikenteen, ympäristöterveydenhuollon, sähköyhtiöiden sekä maaseututoimen toiminnot ja määrärahat.

Kunnanhallituksen alaisuuteen on siirretty vaikuttamistoimielimet Vanhus- ja vammaisneuvosto (sosiaalitoimesta) ja Nuorisovaltuusto (sivistystoimesta), Maaseutuhallinto (teknisestä lautakunnasta) ja Työllisyyden hoitaminen (sosiaalitoimesta).

200 Yleishallinto

Kunnanhallituksen talousarviossa varataan määrärahat toimikunnille ja yhteisöpalveluille. Vuosittaiset maksusuudet varataan mm. Kuntaliitolle, Lapin liitolle ja Itä-Lapin kuntayhtymälle. Lisäksi kunnan ajoneuvon kustannukset kohdistuvat yleishallinnon budjettiin (kp 2050), josta ne käytön mukaan kohdennetaan eri hallintokunnille.

Kunnanvaltuusto vastaa kunnan toiminnasta ja taloudesta. Se hyväksyy kunnan talousarvion sekä asettaa toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet. Tarkastuslautakunnan ja sen järjestämän ulkoisen tarkastuksen avulla kunnanvaltuusto arvioi asettamiensa toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutumista. Kunnanvaltuuston määrärahoja on varattu muihin toimintakuluihin valtuuston koulutusta varten sekä mahdolliseen materiaalihankintaan.

Kunnanhallitus vastaa kunnan hallinnosta ja taloudenhoidosta, sisäisestä valvonnasta sekä kunnanvaltuuston päätettäväksi tulevien asioiden valmistelusta ja täytäntöönpanosta.

Kunnanhallituksen asettamat työryhmät ja toimikunnat

Kuntalain 30 §:n mukaan kunnanhallitus voi asettaa toimikuntia määrätyn tehtävän hoitamista varten. Toimikunnan jäsenillä ei ole erityisiä vaalikelpoisuuden rajoituksia. Toimikunnan toimikausi voi olla enintään sen asettaneen toimielimen toimikauden pituinen.

Kiinteistötoimikunta: Jan Hietanen, kunnanhallituksen ja -valtuuston puheenjohtajat, tekninen johtaja, toimistos sihteeri ja ao. kiinteistön vastuukiinteistöhoitaja. Puheenjohtajana toimii Kari Kilpimaa ja varapuheenjohtajana Jouko Savukoski.

Tilatyöryhmä: Kunnanhallituksen perustaman tilatyöryhmän tarkoituksena on kartoittaa kunnan tilojen tulevaisuutta ja valmistella kiinteistösuunnitelmaa. Työryhmä koostuu kiinteistötoimikunnan jäsenistä sekä viran- ja toimenhaltijoista koostuvasta tilatiimistä, johon kuuluvat toimialajohtajat, elinkeinopäällikkö sekä hanke- ja hyvinvointikoordinaattori.

Hyvinvointi- ja turvallisuustyöryhmä: Työryhmässä on moniammatillinen edustus eri organisaatioista. Jäseninä toimivat Jenna Parkkima, kunnanjohtaja, toimialajohtajat, hanke- ja hyvinvointikoordinaattori, etsivä nuorisotyöntekijä, Lapin poliisilaitoksen, Lapin TE-toimiston, Lapin pelastuslaitoksen, Seurakunnan, Savukosken Yrittäjät ry:n sekä SPR:n Savukosken osaston edustajat. Puheenjohtajana on Jenna Parkkima ja varapuheenjohtajana kunnanjohtaja. Kokoonkutsujana toimii hanke- ja hyvinvointikoordinaattori.

Elinkeinostrategia- ja kehittämistoimikunta: Toimikunnan jäseniä ovat Reija Aaltonen, Tiina Pulska, Ari-Veikko Puska, Niko Lakela, Jenna Parkkima ja Jarmo Pekkala. Esittelijänä toimii elinkeino-maaseutupäällikkö. Puheenjohtajana toimii Reija Aaltonen ja varapuheenjohtajana Ari-Veikko Puska.



2027

Taloustoimikunta: Valtuustoryhmien puheenjohtajat Jouni Halonen, Reija Aaltonen, Jari Huttunen, Jan Hietanen ja varalla valtuustoryhmien varapuheenjohtajat sekä kunnanjohtaja ja kirjanpitäjä. Puheenjohtajana toimii Jouni Halonen ja varapuheenjohtajana Jari Huttunen.

Kunnia- ja ansiomerkkitoimikunta: Sivistysjohtaja-rehtori, tekninen johtaja ja hallintokoordinaattori. Puheenjohtajana toimii sivistysjohtaja-rehtori ja varapuheenjohtajana tekninen johtaja.

Lapsiperheiden tukemisen työryhmä: Kunnanhallitus perusti 30.01.2023 lapsiperheiden tukemisen eri vaihtoehtojen selvittämiseksi työryhmän, jonka jäseninä ovat kunnanhallituksen jäsenet Jenna Parkkima, Tiina Pulska ja Marja-Liisa Kelloniemi sekä viranhaltijoista kunnanjohtaja, varhaiskasvatuspäällikkö Tiina Marjala ja sivistysjohtaja-rehtori Joonas Rentola. Työryhmän kokoonkutsujana toimii kunnanjohtaja.

Tasa-arvotyöryhmä: Kunnan tasa-arvotyöryhmässä toimivat kunnanjohtaja (varalla kunnanjohtajan varahenkilö), Jan Hietanen (varalla Maarit Julkunen-Korhonen), Sari Kuosku / Marianne Anttila 26.11.2024 asti (varalla Iida Koistinen), Susanna Schwartz-Matero (varalla Katja Karjalainen). Puheenjohtajana toimii kunnanjohtaja ja sihteerinä hanke- ja hyvinvointikoordinaattori. Tasa-arvotyöryhmän tehtävänä on laatia tasa-arvosuunnitelma sisältäen lakisääteisen henkilöstö- ja koulutussuunnitelman, työsuojelun toimintaohjelman sekä yhdenvertaisuussuunnitelman.

Yhteistyötoimikunta: Marja-Liisa Kelloniemi, Jari Huttunen, kunnanjohtaja, ammattiliittojen luottamusmiehet ja KT-yhteyshenkilö. Puheenjohtajana toimii Marja-Liisa Kelloniemi ja varapuheenjohtajana Jari Huttunen. Yhteistyötoimikunnan toimikausi on neljä vuotta.

Vanhus- ja vammaisneuvoston tehtävänä on edistää ja seurata kunnan eri hallinnon aloilla tapahtuvaa toimintaa vanhusten ja vammaisten näkökulmasta. Neuvosto pyrkii edistämään kunnan ja eri vanhus- ja vammaisjärjestöjen välistä yhteistoimintaa sekä edesauttamaan vanhusten, vammaisten ja erityisryhmien tasa-arvoista osallistumista ja vaikuttamista kunnalliseen päätöksentekoon.

Vanhus- ja vammaisneuvosto pyrkii vaikuttamaan myös ympäristön ja rakentamisen suunnitteluun ja toteutukseen siten, että julkiset tilat ja alueet soveltuvat myös ikäihmisten, vammaisten ja sairaiden tarpeisiin. Neuvosto pyrkii edistämään vanhusten ja vammaisten selviytymistä arkielämässä sekä kulttuurin ja vapaa-ajan toiminnoissa.

Neuvosto toimii kunnanhallituksen alaisena vaikuttamistoimielimenä. Se voi tehdä esityksiä ja aloitteita sekä antaa lausuntoja kunnan viranomaisille ikäihmisiä ja vammaisia koskevissa kysymyksissä.

Vanhus- ja vammaisneuvostossa on edustajat sekä kunnan ikääntyneen väestön keskuudesta että vammaisilla henkilöillä, heidän omaisillaan ja järjestöillään. Neuvoston toimikausi on kaksi vuotta. Neuvosto kutsuu kokouksiin asiantuntijoita tarvittaessa. Vanhus- ja vammaisneuvostolle voi tehdä aloitteita vanhuksia, vammaisia ja muita erityisryhmiä koskevissa asioissa.

Nuorisovaltuusto: Kuntalain 26 §:n ja Nuorisolain 8:n§ mukaan nuorten osallisuus- ja vaikuttamismahdollisuuksien varmistamiseksi kunnissa on oltava kunnanhallituksen asettama nuorisovaltuusto tai vastaava nuorten vaikuttajaryhmä. Kunnanhallituksen on huolehdittava nuorisovaltuuston toimintaedellytyksistä.

Kuntalain mukaan nuorisovaltuustolle on annettava mahdollisuus vaikuttaa kunnan eri toiminnan suunnitteluun, valmisteluun, toteuttamiseen ja seurantaan asioissa, joilla on merkitystä kunnan asukkaiden hyvinvointiin, opiskeluun, elinympäristöön, asumiseen tai liikkumiseen sekä muissakin asioissa, joiden nuorisovaltuusto arvioi olevan lasten ja nuorten kannalta merkittäviä. Nuorisovaltuusto tulee ottaa mukaan lasten ja nuorten osallistumisen sekä kuulemisen kehittämiseen kunnassa.

Nuorisovaltuusto on kunnanvaltuuston rinnalla toimiva elin. Nuorisovaltuuston on oltava poliittisesti sitoutumaton. Savukosken nuorisovaltuuston ohjaajana toimii etsivä nuorisotyöntekijä.



2027

Hyvinvointityöryhmä: Kerran valtuustokaudessa kunnassa valmistellaan laaja hyvinvointikertomus ja hyvinvointisuunnitelma, jonka tavoitteita ja toimenpiteitä päivitetään vuosittain osana kuntasuunnittelua. Nyt voimassa oleva hyvinvointisuunnitelma on voimassa vuodet 2022–2025. Hyvinvointikertomus on tiivis kuvaus hyvinvoinnista ja terveydestä sekä niiden edistämisestä. Siinä kuvataan kunnan toteuttamaa hyvinvointipolitiikkaa; väestön terveyttä ja hyvinvointia, väestöryhmittäisiä hyvinvointi- ja terveyseroja, terveyteen ja hyvinvointiin vaikuttavien tekijöiden muutoksia, palvelujärjestelmän toimivuutta ja kykyä vastata hyvinvointitarpeisiin sekä ehkäisevästä työstä syntyviä kustannuksia, vaikutuksia, tavoitteita ja toimenpiteitä. Hyvinvointikertomus on kunnan hyvinvointipolitiikan ohjaaja ja johtamisen väline. Moniammatillinen hyvinvointityöryhmä valmistelee Savukosken kunnan hyvinvointikertomusta vuodelta 2024. Hyvinvointikertomus tulee kunnanvaltuuston hyväksyttäväksi vuonna 2025.

Hallinto-/palveluyksikkö vastaa kunnanhallituksen asioiden valmistelusta ja täytäntöönpanosta sekä hoitaa keskitetysti tietohallinnon, talous- ja henkilöstöpalvelut sekä viestintäpalvelut. Hallinto-/palveluyksikön kehittämisen painopistealueena on edelleen sähköisten toimintatapojen käytön tehostaminen. Talousarviossa on varaus sähköiseen arkistointiin. Henkilöstöpalveluissa kiinnitetään huomiota työhyvinvoinnin edistämiseen. Hallinto-/palveluyksikkö tuottaa hallintokunnille ajantasaista ja luotettavaa taustatietoa hallinnon ja talouden hoidon tueksi ja hoitaa kunnan taloutta tehokkaasti ja taloudellisesti.

Kunnanvirasto vastaa yhteispalvelupisteen hoidosta. Virtu-palvelupisteessä hoidetaan eri viranomaisten palveluja sekä järjestetään erilaisia koulutus- ja neuvottelutilaisuuksia.

Osallistuva budjetointi

Osallistuvan budjetoinnin toimintamalli otettiin käyttöön vuonna 2024 toteuttamalla kertaluonteinen hanke, jossa kunnan asukkaat saavat päättää talousarvioon varatun erillisen osallistuvan budjetoinnin määrärahan, 10 000 euroa, käytöstä äänestyksellä päätettävään kohteeseen. Mikäli määräraha riittää useamman idean toteuttamiseen, niitä toteutetaan äänestysmenestyksen mukaisessa järjestyksessä. Kunnanhallitus on 18.09.2023 § 168 valtuuttanut elinvoima tiimin toteuttamaan osallistuvan budjetoinnin käytännön valmistelun. Osallistuvaa budjetointia jatketaan vuonna 2025. Talousarvioon on varattu tarkoitukseen 10 000 euron määräraha.

Toimintaympäristö ja sen muutokset:

Verohallinnon ja valtionhallinnon siirtyessä entistä enemmän reaaliaikaiseen tietojenkäsittelyyn, asettavat nämä myös uusia vaatimuksia kuntien omille ohjelmille ja tietojärjestelmille. Taloushallintojärjestelmät päivitetään siten, että järjestelmistä pystytään tuottamaan ajantasaista tietoa valtionhallinnon käyttöön. Lisäksi uudistuksen tarkoituksena on saada ajantasaista, laadukasta ja vertailukelpoista aineistoa kuntien omaan käyttöön.

Vuoden 2025 talousarvioon sisältyvät hallintotoimiston vetämät hankkeet ja tehtävät

- Jatketaan sähköisten toimintaprosessien ja arkiston kehittämistä sekä sähköisen Säilön käyttöönottoa.
- Kehitetään taloushallinnossa tiedolla johtamista
- **Tavoitteet:** Päätäjien/luottamushenkilöiden koulutus.

Henkilöstö

Yleishallinto sisältää kunnanjohtajan, hallintokoordinaattorin, palkkasihteerin, ICT-vastaavan, taloussuunnittelija-kirjanpitäjän, taloushallinnon assistentin, hanke- ja hyvinvointikoordinaattorin elinkeino- ja maaseutupäällikön ja työllisyyskoordinaattorin.

**Talous:**

Yleishallinto

	Talousarviovertailu					
	Tilinpäätös 2023	Talousarvio 2024	Toteuma 2024	Talousarvio 2025	Taloussuunnitelma 2026	Taloussuunnitelma 2027
Tuotot	19400	7200	18000	4100	4700	4900
Kulut	-804600	-751200	-771900	-770100	-930800	-925300
Toimintakate	-785200	-744000	-753900	-766000	-926100	-925300
Poistot ja arvonalenemiset	-15800	-15800	-16100	-7200	-7200	-7200
Tilikauden tulos	-801500	-730300	-768900	-773200	-933300	-927600

230 Elinkeinojen edistäminen

Kunnan elinkeinopalveluista vastaa normaalisti elinkeino-maaseutupäällikkö, jonka työaika jakautuu 50 % elinkeinotoimeen ja 50 % maaseutupalveluihin. Savukoskelaisia auttaa elinkeinoasioissa tarvittaessa myös Itä-Lapin elinkeinotiimi. Kuntalaisille tarjotaan elinkeinotoimialan kehittämisen tukea lisäksi alueellisista hankkeista, joissa kunta on mukana. Käytännössä vuosien 2025-2026 elinkeinotoimeen linkittyvät hankkeet ovat Itä-Lapin kuntayhtymän hallinnoimia hankkeita, joissa Savukosken kunta on mukana yhteistoimintaosuudella.

Aluemarkkinointiin on varattu määräraha 30 %:n työajalla olevan markkinointisihteerin palkkaan. Aluemarkkinoinnin tavoitteena on vahvistaa alueellista vetovoimaa, niin matkailijoiden kuin uusien asukkaiden tavoittamiseksi. Konkreettisina toimenpiteinä matkailun kehittämiseksi vuoden 2025 aikana ovat muun muassa seuraavat:

- markkinointi- ja mainosmateriaalien päivittäminen
- Local from Savukoski -merkin käytön laajentaminen
- Oulun Erämessuille osallistuminen toukokuussa 2025 yhdessä savukoskelaisten yrittäjien kanssa
- alueellisten, matkailuun linkittyvien kehittämishankkeiden tuotosten ja tulosten jakaminen matkailualan yrittäjien tukemiseksi
- alueen yrittäjien säännöllinen koollekutsuminen (yrittäjäkahvit, rahoitusinfot ja muu tiedottaminen).

Savukoskella yrittäjät ovat pääasiallisesti maa-, metsä-, porotalous- ja matkailuyrittäjiä sekä palvelualan yrityksiä. Myös nuorten aktiivisuus yritystoiminnan saralla huomioidaan, heitä ohjataan ja autetaan yritystoimintaan liittyvissä asioissa sekä löytämään tulonlähteitä kotikunnasta. Nuorten työllisyyttä tuetaan kesätyöseteleillä. Elinkeinotoimen määrärahoista varataan vuosittain tuki paikkakunnan nuorten kesätyöpaikkojen tukemiseen. Vuoden 2025 talousarviossa on varattu kesätyöseteli 20 nuorelle (yhden kesätyösetelin arvo on 300 euroa).

Helmikuussa 2025 kuntaan saapui 23 eurooppalaisen korkeakouluopiskelijan ryhmä osana Oulun ammattikorkeakoulun kv-kurssin opiskelijavierailua. Opiskelijat tutustuivat savukoskelaiseen elämäntapaan, koulun, alueen yrityksiin sekä palveluihin. Työpajojen ja haastattelujen myötä he rakensivat alueen yrittäjien kanssa kehittämisohjelmia palveluiden, yhteistyön ja alueen vetovoimaisuuden edistämiseksi.

Vastuuhenkilöt: elinkeinopäällikkö sekä kunnanjohtaja



2027

Henkilöstö: elinkeinopäällikkö ja markkinointisihteeri. Elinkeinojen edistämiseen liittyvää sidosryhmä- ja verkostoyhteistyötä tekee myös kunnanjohtaja. Kehittämishankkeiden kautta palkataan hanketyöntekijöitä tarvittaessa.

Toimintaympäristön muutokset ja riskit

Toimintaympäristömme on jo pitkään ollut tilanteessa, joka haastaa kuntamme elinkeinotoimen kehittämistä ja alueen elinvoimaisuuden edistämistä. Kohonneet tuotanto- ja logistiikkakustannukset, pitkät välimatkat, matkailun kannalta riittämätön infrastruktuuri sekä yhteistyön vähyys eri toimijoiden välillä on johtanut tilanteeseen, jossa on rehellisesti arvioitava, miten saamme aidosti vahvistettua kuntamme elinvoimaisuutta tulevaisuudessa.

Tiukka kuntatalouden tilanne näkyy henkilöstöressurssien ja toimenpiteiden niukkuutena sekä elinkeinoelämää, erityisesti työllisyyttä ja matkailua tukevien investointien vähyys. Hankkeissa tuotetut kehittämistoimet uhkaavat jäädä hyödyntämättä, koska henkilöstöressurssia hanketuotosten jalkauttamiseen ei ole. Erillisen viestinnän henkilöressurssin puuttuminen osaltaan vaikeuttaa laadukkaan, kaikkia hallinnonaloja tukevan viestinnän toteuttamista.

Asuntotarjonnan niukkuus ja laatu vaikuttavat omalta osaltaan henkilöstörekrytointeihin. On myös havaittavissa selkeää asenteellista kahtia jakautuneisuutta sen suhteen, halutaanko aidosti vahvistaa matkailua, joka on tällä hetkellä käytännössä ainoa keino tuoda lisää volyymia kunnan alueella toimivien yritysten palveluihin ja toimintoihin.

Geopoliittinen ja -taloudellinen tilanne aiheuttaa omalta osaltaan epävarmuutta tulevaisuuden suhteen. Aiheeseen liittyy niin turvallisuuteen, varautumiseen, luonnonvarojen hyödyntämiseen kuin yhteiskunnalliseen päätöksentekoon liittyviä näkökulmia. Lisäksi ilmastonmuutos aiheuttaa konkreettisia ongelmia alueemme merkittävimmälle elinkeinolle eli porotaloudelle sekä luontomatkailulle ja luonnon virkistyskäytölle.

Parhaimmillaan tilanne auttaa toisaalta vahvistamaan olemassa olevia yhteistyörakenteita ja luomaan uusia. Lisäksi erilaiset varautumiseen ja turvallisuuteen liittyvät hankintajärjestelyt tarjoavat myös Itä-Lapin kuntien yrityksille mahdollisuuden osallistua palveluiden ja tuotteiden kilpailutukseen. Yhteistyön tekeminen yli kunta- ja maakuntarajojen tuo uusia näkökulmia ja sen myötä kehittämismahdollisuuksia eri toimialoille ja yrityksille.

Matkailun kehittäminen ja luonnonvarojen kestävä hyödyntäminen voi luoda uusia työpaikkoja ja vahvistaa kunnan taloutta. Lisäksi digitalisaation ja teknologian kehitys tarjoavat uusia mahdollisuuksia yritystoiminnan tehostamiseen ja uusien liiketoimintamallien luomiseen. Kunnan on aktiivisesti seurattava toimintaympäristön muutoksia ja huomioitava ne elinkeinotoimen kehittämisessä, aktiivisessa yhteistyössä eri sidosryhmien kanssa.

Elinkeinojen edistäminen

	Talousarviovertailu					
	Tilinpäätös 2023	Talousarvio 2024	Toteuma 12-2024	Talousarvio 2025	Taloussuunnitelma 2026	Taloussuunnitelma 2027
Tuotot	-400	0	2700	0	0	0
Kulut	-81400	-95300	-77400	-89700	-89300	-89700
Toimintakate	-81700	-95300	-74600	-89700	-89300	-89700



220 Työllisyyden hoito

Työllisyydenhoidon yksikkö Sykkeen palveluvalikoimassa ollut palkkatukityö poistuu käytöstä vuoden 2025 alusta. Aiemmin tuki maksettiin valtion määrärahoista, TE-uudistuksen myötä rahoitus tulee työllisyysalueen budjetista eli käytännössä kunnat maksavat sen itse. Kunnan panostusta työllistämiseen omalla rahalla ilman palkkatukea on kuitenkin taloudellisesti järkevää kehittää. Jatkossakin se on keino vaikuttaa kunnan maksuosuuksiin työttömyyskustannuksista, etenkin kun maksuvelvoite vuoden 2025 alusta laajenee ja alkaa jo 100 työttömyyspäivän jälkeen koskien myös ansiosidonnaista päivärahaa. Työllistämiseen on budjetoitu aiempien vuosien tapaan viisi henkilötyövuotta.

Palveluvalikoimassa säilyy työkokeilu ja kuntouttava työtoiminta, jonka toteuttamisesta on laadittu yhteistyösopimus Lapin hyvinvointialueen kanssa.

Lukuisat muutokset toimintaympäristössä luovat haastetta talousarvion laadintaan mutta näyttäisi siltä, että kustannusten nousu on maltillinen verrattuna pahimpiin ennusteisiin. Vuoden 2025 lopussa nähdään kuinka muutosten vaikutukset konkretisoituvat niin talouden kuin työllisyysasteen kehityksen osalta.

Toimintaympäristö ja sen muutokset: TE-24 uudistuksen myötä TE-toimistot lakkautettiin. Työllistämispalvelut siirtyivät kuntien hoidettavaksi vuoden 2025 alkaen. Savukoski kuuluu kahdeksan kunnan muodostamaan Pohjois- ja Itä-Lapin työllisyysalueeseen, jossa vastuukuntana toimii Sodankylän kunta. Savukoskella lakisääteiset työvoimapalvelut lähipalveluiden osalta toteutetaan yhden työllisyysasiantuntijan toimesta. Uudistus antaa mahdollisuudet kehittää entistä tehokkaampaa työllisyyttä edistävää asiakaspalvelua.

Vastuuhenkilöt: Työllisyyskoordinaattori ja elinkeinopäällikkö

Työllisyyden hoito

	Talousarviovertailu					
	Tilinpäätös 2023	Talousarvio 2024	Toteuma 12- 2024	Talousarvio 2025	Taloussuunnitelma 2026	Taloussuunnitelma 2027
Tuotot	79300	74000	107000	35500	35500	35500
Kulut	-273000	-291500	-281100	-500500	-501300	-508700
Toimintakate	-193700	-217500	-174100	-465000	-501300	-508700

Taulukon lukujen osalta huomioitavaa, että vuoden 2025 toimintakatteessa ei näy TE-uudistuksen perusteella maksettava TE-vos, joka Savukosken osalta on 202 000 €.

240 Hankkeet

Kunta on mukana Itä-Lapin kuntayhtymän toteuttamissa hankkeissa erikseen päätetysti. Vuonna 2025 kunnassa varaudutaan toimintavuonna alkaviin kunnan omiin pienhankkeisiin. Kunnan omana isona hankkeena 2025 toteutetaan Savukosken monikäyttöreitit -hanke, joka näkyy investoinneissa.

HANKE	KESTO	TAVOITTEET	2025	2026	2027
Leader Pohjoisin Lappi	2025	Maaseudun kehittäminen toimintaryhmän ohjelman mukaisesti.	9 000 €	9 100 €	9 000 €

Itä-Lapin kuntayhtymässä meneillään olevat hankkeet:

HANKE	KESTO	TAVOITTEET	RAHOITTAJAT
SUB- Sustainable arctic and peripheral biking tourism	1.6.2023-31.5.2026	Kestävän pyörämatkailun kehittäminen	Lapin liitto, NPA
Partisaani-iskujen uhrien muisto	1.3.2024 – 31.12.2025	Partisaani-iskuista kärsineiden muistojen kokoaminen ja taltioiminen osaksi kylien ja alueen kuntien paikallishistoriaa	Leader Pohjoisin Lappi
POHLU - Pohjoisen luonnonantimien perinteinen käyttö	1.4.2024 – 30.5.2026	Itälappilaisen perinneruokatietouden lisääminen	Lapin ELY-keskus, Euroopan maaseuturahasto
Geotaloudellisten muutosten tuomat mahdollisuudet Itä-Lapissa -esiselvitys	1.8.2024 – 31.7.2025	Alueellisen elinvoimaa ja kilpailukykyä edistäminen, toimintaympäristön ja sen seurauksena arvoketjujen ja verkostokumppanuuksien muutoksiin varautuminen	Lapin liitto, AKKE-rahoitus

Aiemmin avustusmuotoiset järjestöavustukset on toteutettu vuodesta 2023 lähtien järjestöhankeavustuksina. Vuodelle 2025 järjestöavustuksia on varattu 20 000€.

Toiminta ja tavoitteiden seuranta

Hankkeista tiedotetaan niiden kohderyhmien mukaisille potentiaalisille osallistujille ja toimijoille. Hankkeisiin pyritään luomaan tarkoituksenmukaiset yhteistyöverkostot ja osallistamaan monipuolisesti paikallisia toimijoita mukaan. Hankkeiden aikana muodostettuja yhteistyöverkostoja pyritään ylläpitämään myös varsinaisen toiminta-ajan päätyttyä.

Hankkeilta edellytetään kunnalle kerran vuodessa tehtävää raportointia saavutetuista tuloksista sekä tulevista suunnitelmista. Päävastuu hankkeiden onnistumisesta ja tavoitteiden saavuttamisesta on päätoteuttajalla sekä osatoteuttajilla hankeavustushakemukseen kirjattujen työpakettien mukaisesti. Hankkeiden tulosten tulee olla hyödynnettävissä laaja-alaisesti.

Projektit

	Talousarviovertailu					
	Tilinpäätös 2023	Talousarvio 2024	Toteuma 12-2024	Talousarvio 2025	Taloussuunnitelma 2026	Taloussuunnitelma 2027
Tuotot	1000	1000	0	0	0	0
Kulut	-31900	-54200	-38600	-58800	-60400	-58800
Toimintakate	-30900	-53200	-38600	-58800	-60400	-58800

250 Joukkoliikenne

Savukosken kunta järjestää kutsutaksiliikenteen talousarvion ja ELY:n myöntämän valtionavustuksen mukaisesti seuraaville linjoille:

- Kemijärven rautatieasema/Pelkosenniemi –Savukoski
- Savukoski – Martti
- Savukoski Kemihaara/Nuorti

Linjat on valittu aiemman käytön ja esitettyjen toiveiden mukaisesti. Kutsutaksilla asiakas ajaa bussimatkan hinnoilla ja se tulee varata edellisenä iltana klo 18 mennessä. Valtionavustuksen määrä on vuosittain vähentynyt, ollen nyt noin 30 % kokonaiskuluista. Vuodelle 2025 joukkoliikenteelle on kunnan talousarviossa varattu 17 600 €.

Julkiset liikenneyhteydet kunnassa ovat heikot. Erityisesti tämä korostuu autottomien matkailijoiden ja ikääntyneiden autottomien kuntalaisten kulku- ja asiointimahdollisuuksissa. Kutsutaksiliikenteen jatkuminen on erittäin tärkeää sekä matkailun että alueellisten peruspalvelujen tarjoamisen näkökulmasta. Kutsutaksiliikenteen käyttöastetta ja toteutumista (käyttäjäänalyysi ja ajatut reitit/vuosi) seurataan vuoden 2025 aikana. Tavoitteena on palvella kunnassa liikkuvia siten, että sivukylistä voidaan asioida kirkonkylällä sekä hoitaa jatkoliikenneyhteydet rautatieasemalle ja takaisin.

Vastuuhenkilö: elinkeinopäällikkö

Joukkoliikenne

	Talousarviovertailu					
	Tilinpäätös 2023	Talousarvio 2024	Toteuma12-2024	Talousarvio 2025	Taloussuunnitelma 2026	Taloussuunnitelma 2027
Tuotot	7200	7000	5100	5000	5100	5000
Kulut	-20800	-14500	-18300	-22600	-23400	-22600
Toimintakate	-13600	-7500	-13200	-17600	-18300	-17600

Ympäristöterveydenhuolto

Ympäristöterveydenhuollon tehtävillä tarkoitetaan terveydensuojelua, tupakkavalvontaa, eläinlääkintähuoltoa ja elintarvikevalvontaa. Ympäristöterveydenhuolto on monialainen kokonaisuus, joka pyrkii vähentämään, poistamaan ja ehkäisemään ympäristöperäisiä terveysriskejä.

Kemijärvi, Pelkosenniemi, Salla ja Savukoski ovat muodostaneet Koillis-Lapin ympäristöterveydenhuollon yhteistoiminta-alueen jo vuodesta 2013 alkaen. Vuoden 2023 alusta tehtävät siirtyivät Kemijärven kaupungin järjestettäväksi. Valvontaviranomaisena toimii Kemijärven kaupungin ympäristöterveyslautakunta. Kukin jäsenkunta nimeää toimielimeen edustajat, 1 varsinaisen ja 1 varajäsenen.

Yhteistoiminnan lähtökohtina ovat kuntalaisille laadullisesti samantasoiset ja samanhintaiset palvelut koko yhteistoiminta-alueella.



2027

Ympäristöterveydenhuolto
o

	Talousarviovertailu					
	Tilinpäätös 2023	Talousarvio 2024	Toteuma 2024	Talousarvio 2025	Taloussuunnitelma 2026	Taloussuunnitelma 2027
Tuotot	0	0	0	0	0	0
Kulut	-62500	-63500	-78700	-65000	-65000	-68000
Toimintakate	-62500	-63500	-78700	-65000	-65000	-68000

280 Sähköyhtiö

Koillis-Lapin Sähkö toimittaa sähköä Kemijärven, Sallan, Pelkosenniemen ja Savukosken kuntien alueella. Toimialueen kunnat ovat Koillis-Lapin Sähkön omistajia. Koillis-Lapin Sähkön sisaryhtiö Itä-Lapin Energia Oy hallinnoi omistajakunnille tulevaa ja omistajakuntien myymää Kemijoki Oy:n tuottamaa sähköä.

Sähköyhtiö

	Talousarviovertailu					
	Tilinpäätös 2023	Talousarvio 2024	Toteuma 12-2024	Talousarvio 2025	Taloussuunnitelma 2026	Taloussuunnitelma 2027
Tuotot	123600	104300	126600	126700	126700	126700
Kulut	-14700	-35500	-29000	-28000	-28000	-28000
Toimintakate	108900	68800	97700	98700	98700	98700

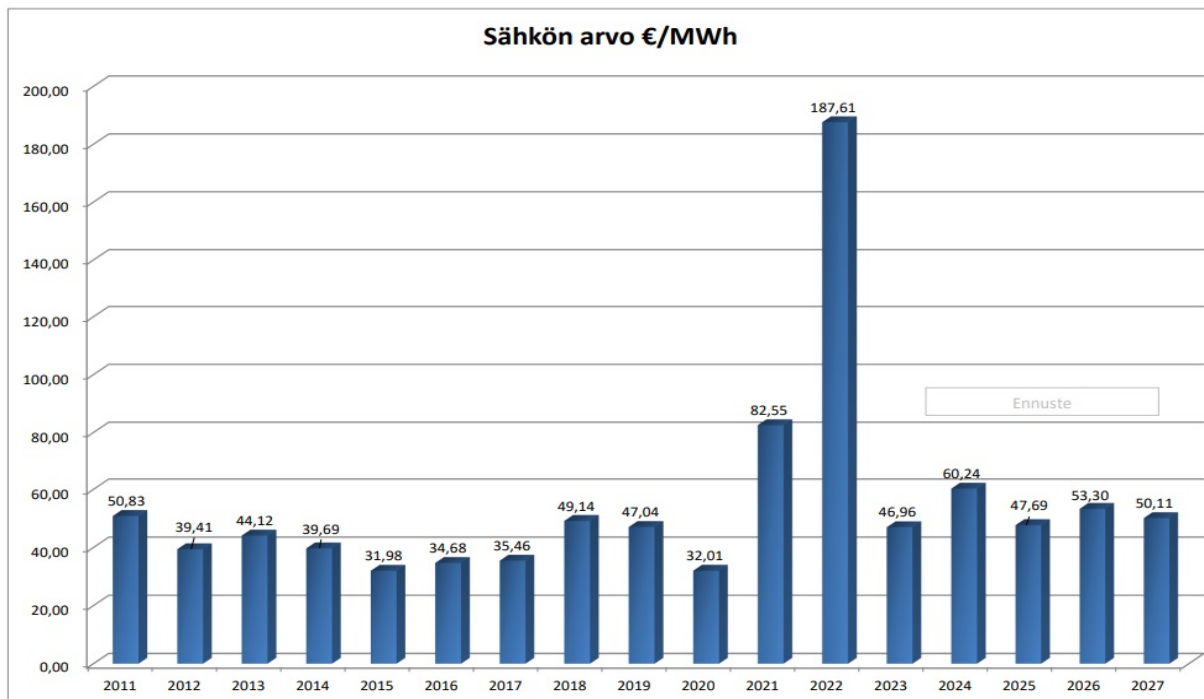
Alla olevista taulukoissa on vuoden ensimmäinen KEJO-tuotantoennuste vuosille 2025–2027 sekä kuva keskihinnosta vuosille 2011–2027.

Kemijoki-osuuksien tuottoennuste perustuu 22.1.2025 toimitettuun ennusteeseen. Oleellisin muutos elokuussa 2024 toimitettuun ennusteeseen verrattuna on vuoden 2025 markkinahintaennusteen päivittyminen 59,60 €/MWh:stä 47,69 €/MWh:n. Vuosien 2026-2027 osalta markkinahintaennusteisiin ei juurikaan ole tullut muutosta.

Myös osakasmaksut on päivitetty viimeisimmän tiedon mukaan. Osakasmaksun kasvun taustalla on Kemijoki Oy:n osakassähkön hinnankorotus, josta kerroimme jo budjetin yhteydessä.



2027

**ITÄ-LAPIN ENERGIA OY**

18.2.2025/Niemelä

TALOUSARVIO 2025-2027

summat alv 0 %

		Tot 2023	Tot 2024	TA2025	TA2026	TA2027
Arvio Kemijoki osuudet yhteensä eur						
	osuus			2 741 056	3 072 062	2 888 347
Savukosken kunta	3,5120 %	124 368	111 435	96 266	107 891	101 439
Osaksmaksut yhteensä eur						
	3,5120 %	15 485	28 059	1 286 404	1 295 131	1 287 241
Savukosken kunta	3,5120 %	15 485	28 059	45 179	45 485	45 208
Lainan lyhennykset						
Pohjolan Osuuspankki laina 25.4.2017 4.100.000 euroa, lyhennykset 25.4. ja 25.10.						
		205 000	205 000	205 000	205 000	205 000
Savukosken kunta	3,5120 %	7 200	7 200	7 200	7 200	7 200



2027

300 Maaseututoimi

Maaseutuhallinto toimii kunnanhallituksen alaisena.

Maaseutuhallinnon Itä-Lapin Yhteistoiminta-alue tuottaa yhteisesti alueen maaseutuhallinnon viranomaispalvelut. Itä- Lapin yhteistoiminta alueeseen kuuluvat; Kemijärvi, Pelkosenniemi, Salla ja Savukoski. Kemijärven kaupunki vastaa yksikön toiminnasta. Kemijärven YT-alue hoitaa osan tehtävistä yhdessä Sodankylän YT-alueen kanssa, jotta riittävä henkilöstön määrä esteellisyyksissä saadaan hoidettua.

Henkilöstö:

Savukosken kunnassa maaseutuelinkeinoviranomaisena toimii maaseutupäällikkö.

Sitovat toiminnalliset tavoitteet:

Maaseutuhallinnon lakisääteisiin tehtäviin kuuluvat maatalouden tuki- korvaus- ja rahoitusasiat sekä muut maaseutuhallinnon lakisääteiset tehtävät. Sitova toiminnallinen tavoite on saada suoritettua tehtävät lakien ja asetusten mukaisissa määräajoissa. Uusi ohjelmakausi (CAP 27) on aiheuttanut huomattavia muutoksia tukiehtoihin ja maksuaikatauluihin. Petovahinkotarkastuksiin kiinnitetään erityistä huomiota ja tarkastusten määrä pidetään korkeana. Tulona on valtion kerran vuodessa maksama korvaus petovahinkojen maastotarkastuksista. Lomituspalvelut hallinnoi Muhoksen paikallisyksikkö. Maksullisen lomituksen tukemista on tarkoitus jatkaa entisellään 50 prosentin avustus osuudella tuntihinnasta.

Vastuhenkilö: maaseutupäällikkö

Maaseututoimi

	Talousarviovertailu					
	Tilinpäätös 2023	Talousarvio 2024	Toteuma 12-2024	Talousarvio 2025	Taloussuunnitelma 2026	Taloussuunnitelma 2027
Tuotot	300	1 000	0	5000	5200	5000
Kulut	-29900	-31700	-31800	-36100	-36100	-36100
Toimintakate	-29600	-30700	-31800	-31100	-30900	-31100

KUNNANHALLITUS YHTEENSÄ

	Talousarviovertailu					
	Tilinpäätös 2023	Talousarvio 2024	Toteuma 12-2024	Talousarvio 2025	Taloussuunnitelma 2026	Taloussuunnitelma 2027
Tuotot	230000	214500	259400	176300	177200	177100
Kulut	-1288800	-1357400	-1326800	-1570700	-1734200	-1737100
Toimintakate	-1058800	-1142900	-1067500	-1394400	-1557000	-1560000



2027

3.4 SIVISTYSLAUTAKUNTA

Toiminta: Sivistyslautakunnan tehtävänä on vastata sivistystoimen palvelujen järjestämisestä, kehittämisestä ja valvomisesta sekä huolehtia näitä palveluja koskevassa lainsäädännössä kunnalle määrätyistä tehtävistä. Sivistyslautakunnan tehtävänä on sivistystoimen eri tehtävien hoitaminen, kehittäminen ja uudistaminen kunnan strategisten tavoitteiden sekä hyvinvointikertomuksessa esitettyjen toimenpiteiden mukaisesti. Kehittämistoiminnassa hyödynnetään eri rahoitusinstrumentteja.

Sivistystoimeen sisältyvät palvelukokonaisuudet:

- sivistystoimen hallinto
- varhaiskasvatus
- opetustoimi: esiopetus, perusopetus, lukio-opetus
- vapaa sivistystyö: kirjasto, kansalais- ja musiikkiopistot
- vapaa-aikatoimi: liikunta-, nuoriso-, museo- ja kulttuuripalvelu

OLENNAISET MUUTOKSET SIVISTYSTOIMESSA

2025	- Koulun pihasuunnitelman viimeistely (investointi) - Varhaiskasvatuksen yksikön pihan liikunnallistaminen ja luonnonmukaistaminen (investointi) - Liikuntasalin ja kirjaston peruskorjauksen suunnittelu (investointi) - Sisäisten vuokrien ja palveluiden kustannusten nousu - Liikuntatoimen kehittäminen - Kylätalon muokkaaminen kuntalaisten olohuoneeksi - Vapaa-ajantoimen uudelleenjärjestelyt - Kulttuuritoimen tapahtumien resurssointi - Vapaan sivistystyön kustannusten nousu - Varhaiskasvatuksen uudelleenjärjestelyt ja päiväkodin kehittäminen - Esiluokanopettajan toistaiseksi voimassa olevan viran haku keväällä 2025 - Esiopetuksen osa-aikainen ohjaaja (50 %) - Opetustoimen resurssien järkevöittäminen - Koulukuljetusten taksojen ja määrän kasvu - Lukion korkeakouluyhteistyön kehittäminen - Oppilashuollon rajapintojen yhteensovittaminen ja oppilashuoltotyön kehittäminen alueellisesti - Kansainvälisten opiskelijoiden sisäänoton vakiintuminen osaksi lukion toimintaa, Finest Future, kokeilu sisäänotosta kevätlukukaudelle 2025 - Oppisopimusopiskelijat varhaiskasvatuksessa ja kirjastossa - Erasmus+-akkreditointitoiminnan käynnistäminen tai hakeminen yhteistyössä Sodankylän kanssa varhaiskasvatuksessa, perusopetuksessa ja lukiossa - 1.6.2024 nousseet palkat vaikuttavat nyt koko talousarviovuodelle 2025
2026-2027	Talousarviovuonna 2025 tarkasteluun tulevia mahdollisia muutosaiheita, jotka voivat vaikuttaa tai vaikuttavat suunnitelmavuosien talouteen: - Varhaiskasvatuksen lisääntyvä lapsimäärä - Lukion asuntolan lisääntyvä opiskelijamäärä, sisäänotto keväällä ja syksyllä 2025 - Liikuntasali-kirjasto-rakennuksen korjaus tai purkaminen - Uusi tai päivitetty kuntastrategia - Vaparin ja muiden sivistystoimen toimintojen sijoittelu - Pakolaisten mahdollisesti lisääntyvä määrä - Monivuotiset hankerahoitukset



2027

SIVISTYSTOIMEN HANKKEET/AVUSTUKSET 2025			
HANKE	HANKENRO	TOIMINTA-AIKA	KOKONAISRA-HOITUS
Etsivä Nuorisotyö	--	1.1.- 31.12.2025	--
Savukosken lasten ja nuorten kerhot ja päiväleirit	LAAVI/1795/2023	1.8.2024- 31.07.2025	5 555 € (5 000 € avustus)
Koulun kerhotoiminnan tukeminen	--	1.1.2025 alkaen	--
Harrastamisen Suomen malli	LAAVI/293/2024	1.8.2024- 31.7.2025	17 142,56 € (12 000 € avustus)
Harrastamisen Suomen malli	--	1.8.2025- 31.7.2026	--
Valtion erityisavustus varhaiskasvatuksen, esi- ja perusopetuksen koulutuksellista tasa-arvoa ja yhdenvertaisuutta edistäviin toimenpiteisiin vuosille 2024– 2027	OKM/114/520/2024	17.4.2024- 31.12.2027	Vuosittain: 62 500 € (avustus 50 000 €) Kokonaisuus: 187 500 € avustus (150 000 €)
Savukoski – Virtaa arkeen	LAAVI/2222/2024	1.6.2025- 31.12.2025	7 750 € (avustus 3 875 €)
Sarvista saleille	LAAVI/1711/2023	1.1.2024- 31.05.2025	10 000 € (avustus 5000 €)
Nuorisovaltuuston demokratiataidot, osallistuminen ja yhteistyötaidot (hallinnoijana Ranuan kunta)	LAAVI/1494/2023	01.01.2024- 31.12.2025	17 777,78 € (avustus 16 000 €)
Erasmus+ -akkreditointi (Sodankylä koordinoi)	2024-1-FI01-KA120- SCH-000266516	1.2.2025- 31.12.2027	--



2027

Korvatunturin koulu liikkumaan	LAAVI/717/2024	01.08.2024 – 30.06.2025	10 000 € (avustus 6000 €)
Navetan pärekaton korjaus	MV/292/02.05.02.04/ 2023	2024-2025	10 000 € (avustus 3 000 €)
Kulttuurinen neuvolatyö (Kiertävä lastenkulttuurikeskus Kattila hallinnoi)	--	--	--

Sivistystoimen hallinto

Vastuuhenkilö: sivistysjohtaja-rehtori

Toiminta: Sivistystoimen hallinnon johtajavana viranhaltijana toimii hallintosäännön mukaan sivistysjohtaja-rehtori. Sivistystoimen hallinnon tehtävänä on vastata koko sivistystoimen eri toimintojen valmistelusta, toteutuksesta ja suunnitelmallisesta kehittämistyöstä.

Koulusihteerin tehtäviin on liitetty sivistystoimen sihteerin tehtäviä. Sivistysjohtaja-rehtori ja koulusihteerit työskentelevät työparina.

Sivistystoimen hallinnon tehtävien yhdistäminen perusopetuksen ja lukion hallintoon on vaativa kokonaisuus ja voi aiheuttaa paineita tehtävien priorisointiin. Jotta yhdistetyt tehtävät on mahdollista hoitaa laadukkaasti, korostuvat kulttuuri- ja museotoimen, nuoriso- ja liikuntatoimen sekä etsivän nuorisotyön tekemä aktiivinen kehittämistyö ja kaikkien toimintojen välinen jatkuva yhteistyö. Ostopalveluina hankittavat toiminnot (kirjastotoimi, kansalaisopisto, musiikkiopisto) toimivat itsenäisesti ja Savukosken sivistystoimen hallintoa kuormittamatta.

Sivistystoimen hallinnon alaisuudessa toimii edellisten lisäksi omana toimintana järjestettävä siivouspalvelu sekä varhaiskasvatuksen ja koulujen ruokapalvelu.

Toimintaympäristö ja sen muutokset: Sivistysjohtaja-rehtorin ja koulusihteerin työpisteet sijaitsevat vuonna 2021 käyttöönotetussa koulurakennuksessa. Rehtorin tehtävien hoitamisessa on tärkeää, että koulut henkilökuntineen ja oppijoineen ovat lähellä ja rehtori on helposti saavutettavissa. Sivistysjohtajan tehtävässä työskentelypaikan sijainti erossa johtoryhmästä tai muista sivistystoimen toiminnoista ei ole tiedonkulun tai yhteistoiminnan kannalta kuitenkaan ihanteellinen. Tästä syystä sivistysjohtajan on tärkeä pyrkiä tapaamaan kunnan johtoryhmää ja sivistystoimen muita toimijoita esimerkiksi lounaan yhteydessä. Pitkäaikainen siistiä eläköityy, mutta hänen työtään jatkaa pitkään sijaisena toiminut työntekijä vuonna 2025.

Henkilöstö: 3 henkilöä: sivistysjohtaja-rehtori, koulusihteerit ja siistijä

Tulosalueen tavoite:	Arviointikriteeri (tunnusluku)	Tavoitetaso 2025
----------------------	-----------------------------------	------------------



2027

Kehittämistehtävät	Henkilöstön kehittämistehtäviin käyttämä työaika. Hankkeet (lukumäärä ja vaikuttavuus).	Sivistystoimessa vähintään viisi kehittämishanketta, jotka toteutuvat suunnitelmiensa mukaisesti.
Henkilöstön hyvinvointi ja kehittyminen	Kehityskeskustelut, virkistyspäivät	Toteutuma 100%
Osaava henkilöstö	koulutuspäivät	3/hlö/vuosi

500 Sivistystoimen hallinto

	Talousarviovertailu					
	Tilinpäätös 2023	Talousarvio 2024	Toteuma 12-2024	Talousarvio 2025	Taloussuunnitelma 2026	Taloussuunnitelma 2027
Tuotot	0	0	2800	0	0	0
Kulut	-79000	-42700	-40100	-53800	-48800	-55800
Toimintakate	-79000	-42700	-37300	-53800	-48800	-55800

Varhaiskasvatus

Vastuuhenkilö: varhaiskasvatuspäällikkö

Sitovat toiminnalliset tavoitteet: Vastata lakisääteisestä päivähoitopalvelun tuottamisesta varhaiskasvatuslain lainsäädännön mukaisesti.

Toiminta: Tavoitteena on lapsen kokonaisvaltaisen hyvinvoinnin turvaaminen sekä lapsen yksilöllisen kasvun ja kehityksen tukeminen huomioiden hoivan, kasvatuksen ja opetuksen kokonaisuus. Varhaiskasvatushenkilöstön ja huoltajien esimerkin, myönteisen suhtautumisen ja kannustavan palautteen avulla lapsi omaksuu myönteisen ajattelutavan itsestään, toisista ihmisistä ja kulttuureista.

Toimintaympäristö ja sen muutokset:

Talousarviovuonna 2025 Korvatunturin Kehdossa toimii kaksi päiväkotiryhmää, alle 3-vuotiaat sekä yli 3-vuotiaat. Henkilöstön pedagogisia valmiuksia kehitetään koulutusten kautta sekä kannustetaan henkilökuntaa jatkokouluttautumaan turvataksemme koulutetun ja osaavan henkilökunnan myös tulevaisuudessa. Sähköinen toiminnanohjausjärjestelmän avulla hoidetaan työvuorojen suunnittelu, raportointi, hoitoaikojen ilmoitus ja kirjaaminen sekä laskutus. Vaikean sijaistilanteen ja lisääntyvän lapsimäärän vuoksi varhaiskasvatukseen palkataan oppisopimusopiskelija paikkaamaan muuttuvia tilanteita. Päiväkodin lapsiryhmät ovat mitoitukseltaan sekä tilat nelijöiltään täynnä. Vuonna 2025 lapsilukumäärän lisääntyessä joudutaan mitä todennäköisimmin turvautumaan perhepäivähoitoon.



2027

Varhaiskasvatuksen yksikön pihan toiminnallisuutta, turvallisuutta ja luonnonmukaistamista kehitetään myönnetyn viheriöittämis- ja liikunnallisuutta tukevan hankkeen avustusrahoituksen kautta, jonka on määrä olla valmis 2026.

Päivähoidossa leikin, liikunnan ja luonnon lisäksi pääpaino 2025 on pedagogisuuden kehittäminen sekä jokaiselle lapselle taattavan yksilöllisen tuen järjestäminen. Lapset on jaettu pienryhmiin sekä porrastettu päivittäistä toimintaa. Vuorohoitoa toteutetaan tarpeen mukaan. Huomioimme monikulttuurisuuden toiminnassamme sekä toimintamateriaalissa. Vieraskielisiä lukiolaisia on ollut ajoittain apuna joitakin tunteja viikossa. Pidämme yllä kuntien välistä yhteistyötä yhteisen Pelkosenniemen-Savukosken varhaiskasvatussuunnitelman sekä yhteydenpidon ja vierailujen kautta. Myös erityisvarhaiskasvatusopettajan palvelut voimme ostaa Pelkosenniemeltä.

Syksyllä 2024 on valmisteltu ja haettu uudelleen Erasmus+-akkreditointia konsortiona Sodankylän kunnan kanssa. Helmikuusta 2025 alkaen akkreditointi on voimassa. Kuntastrategian tavoitteiden mukaisesti eurooppalaisella yhteistyöllä halutaan vahvistaa luontoarvoja ja kestävää elämäntapaa sekä mahdollistaa kansainvälisen yhteistyön tekeminen osaksi varhaiskasvatuksen arkea. Akkreditointi mahdollistaa henkilöstön liikkuvuuksia eurooppalaisiin varhaiskasvatuksen yksiköihin ja sen myötävaikutuksena kuntaan voi tulla myös vastavierailuja päivähoidon yksikköön. Lasten ikä- ja kehitystaso huomioiden päivähoidon lapsia ei ole perusteltua ottaa mukaan liikkuvuuksiin.

Kunnan tekninen toimi vastaa kiinteistöjen kunnosta, ylläpidosta ja huollosta. Kustannusten nousun ja palvelutarpeen lisääntymisen vuoksi sisäiset palvelut ja vuokrat nousevat vuodelle 2025 koko sivistystoimessa.

Henkilöstö: 8+2 henkilöä; varhaiskasvatuspäällikkö, 80 % varhaiskasvatuksen opettaja, 2 varhaiskasvatuksen sosionomia, 4 varhaiskasvatuksen lastenhoitajaa, 1 päivähoitoapulainen, 1 mahdollinen oppisopimusopiskelija. Mahdollisesti tarvitaan lisäksi yksi perhepäivähoitaja.

Tulosalueen tavoite:	Arviointikriteeri (tunnusluku)	Tavoitetaso 2025
Hyvinvoiva lapsi	Esikoululaisten siirtyminen perusopetukseen	100%
	Toiminta suhteessa valtakunnalliseen ja paikalliseen varhaiskasvatus- suunnitelmaan	vasut 100%
Laadukas varhaiskasvatus	Henkilöstön koulutukset 3/hlö	
	Esikoulusta perusopetukseen siirtyvät oppilaat	100%
	Varhaiskasvatuksen tuottaminen	
	- Kokoaikahoitopaikat	30
	osa-aikahoitopaikalla, alle 35h/vko,	7
	osa vuorohoidossa)	7
	- esiopetus	8 esiopetusikäiset
	- Koululaisten aamu- ja	4 aamupäivä
	iltapäiväkerhopaikat	12 iltapäivä



Kehittyvä henkilöstö	Kehityskeskustelut	100%
----------------------	--------------------	------

505 Varhaiskasvatus

	Talousarviovertailu					
	Tilinpäätös 2023	Talousarvio 2024	Toteuma 12-2024	Talousarvio 2025	Taloussuunnitelma 2026	Taloussuunnitelma 2027
Tuotot	86600	49500	51000	38500	39400	39700
Kulut	-522200	-598500	-547800	-663500	-669400	-686400
Toimintakate	-435500	-549000	-496800	-625000	-630000	-646700

Esiopetus

Vastuhenkilö: sivistysjohtaja-rehtori

Toiminta: Esiopetuksen tavoitteet määräytyvät toisaalta kunkin lapsen yksilöllisistä kehittymisen mahdollisuuksista ja oppimisedellytyksistä sekä toisaalta yhteiskunnan tarpeista. Esiopetuksessa lapsen kouluvalmiudet kehittyvät. Lapselle luodaan suotuisa kehitymis- ja oppimisympäristö. Esiopetuksessa huomioidaan lapsen yksilöllisen tuen tarve. Esiopetuksen tarkoituksena on myös esikoululaisen terveen itsetunnon ja myönteisen minäkuvan tukeminen. Toiminnassa huomioidaan lasten osallisuus. Lapsikohtaiset esiopetussuunnitelmat laaditaan vanhempien tapaamisen yhteydessä.

Esiopetuksen painopisteenä lukuvuonna 2024-2025 on tulevaisuuden Savukoski. Retket lähiympäristöön ja paikallisiin tapahtumiin osallistuminen suuntaavat oppimista luokkatilan ulkopuolelle. Tutkivan oppimisen kautta tuetaan lapsen ajattelun kehittymistä. Oppimateriaalina käytetään myös tietotekniikkaa, joka takaa yksilöllisen oppimisen etenemisen ja seurannan kieli-, luku- ja matemaattisissa taidoissa.

Toimintaympäristö ja sen muutokset: Esiopetuksen ja luokanopetuksen yhteistyön kehittämistä jatketaan.

Syksyllä 2024 esiopetuksessa aloitti luokanopettaja, joka toimii osin myös perusopetuksen tuntiopettajana. Esiopetukseen halutaan rekrytoida luokanopettaja, kun varhaiskasvatuksen järjestelyjen myötä esikoulun opettajana toiminut varhaiskasvatuspäällikkö siirtyy varhaiskasvatuksen yksikköön varhaiskasvatuksen opettajaksi. Keväällä 2025 esiluokanopettajan virka laitetaan hakuun, kun se on täytetty määräaikaista 31.7.2025 saakka.

Vuonna 2023 aloittaneen apulaisrehtorin tehtäviin kuuluu kutsua koolle koulun hyvinvointityöryhmä. Tässä moniammatillisessa kokoonpanossa oppilashuoltoa kehitetään alueellisesti yhteistyössä hyvinvointialueen kanssa ja keskitytään seuraaviin tekijöihin:

- Yksilökohtaisen opiskeluhuollon yleisiä toimintaperiaatteet
- Kouluympäristön ja -yhteisön tilannetieto (esim. koulun terveellisyys ja turvallisuuden tarkastustieto)
- Oppilaiden hyvinvointi- ja terveystilannetieto (esim. laajojen terveystarkastusten yhteenvedot, Kouluterveyskysely)
- Yhteisöllisen opiskeluhoitotyön arviointi



2027

- Luokkien tarkastelu yleisellä tasolla (työskentelyrauha, kaverisuhteet, kiusaaminen, ryhmän sisäinen vuorovaikutus jne.)
- MOVE-mittaukset
- Sodankylän hallinnoima hanke kouluun kiinnittymisestä ja poissaoloihin puuttumisesta

Syksyllä 2024 on valmisteltu ja haettu Erasmus+-akkreditointia konsortiona Sodankylän kunnan kanssa. Helmikuusta 2025 alkaen akkreditointi on voimassa. Kuntastrategian tavoitteiden mukaisesti eurooppalaisella yhteistyöllä halutaan vahvistaa luontoarvoja ja kestäväää elämäntapaa sekä mahdollistaa kansainvälisen yhteistyön tekeminen osaksi kouluarkea. Akkreditointi mahdollistaa henkilöstön liikkuvuuksia eurooppalaisiin esiopetuksen yksiköihin ja sen myötävaikutuksena kuntaan voi tulla myös vastavierailuja Korvatunturin kouluun. Lasten ikä- ja kehitystaso huomioiden esiopetuksen oppilaita ei ole perusteltua ottaa mukaan liikkuvuuksiin.

Esiopetuksen resurssitarpeen vuoksi sen ryhmässä tarvitaan ohjaajaa esiopetuksen luokanopettajan lisäksi keväällä 2025.

Perusopetus

Vastuhenkilö: sivistysjohtaja-rehtori

Toiminta: Perusopetusta toteutetaan laadukkaasti koko ikäluokalle. Perusopetuksen yhtenä painopistealueena on kotiseututuntemuksen ja kotiseutuidentiteetin muotoutuminen. Perusopetuksessa etsitään aktiivisesti uusia yhteistyömahdollisuuksia opetussuunnitelman mukaisten monialaisten oppimiskokonaisuuksien toteuttamiseksi mm. Värriön tutkimusaseman, Tähtelän mittausaseman, Sodankylän observatorion, Soklin kaivosalueella työskentelevien arkeologien sekä naapurikuntien oppilaitosten kanssa. Lukuvuonna 2024-2025 painopisteenä on tulevaisuuden Savukoski.

Alakoululuokat ovat kahden luokka-asteen yhdysluokkia, mutta opettajien vahvuuksia hyödynnetään tarjoamalla jossain määrin aineenopetusta jo alakoululuokilla. Yläkoulussa noudatetaan osin yhdysluokkakäytäntöä valinnaisaineissa sekä taito- ja taideaineissa. Osittainen yhdysluokkaopetus mahdollistaa esimerkiksi ryhmäliikuntaopetuksen, kuten erilaisten joukkuepelien opetuksen.

Sähköistä materiaalia hankitaan tarpeen mukaan. Kirjojen kierrätys on toimivaa ja pienentää oppimateriaalikustannuksia.

Kodin ja koulun välistä yhteistyötä lähdetään jatkossa kehittämään vanhempaintoimikuntatyön kautta. Korona on kannustanut etäyhteyksien pitämiseen ja koska vaihtoehtoiseen yhteydenpitoon on totuttu, esimerkiksi vanhempainiltoihin järjestetään mahdollisuus osallistua myös etänä.

Toimintaympäristö ja sen muutokset: Vuonna 2021 käyttöön otettu uusi koulurakennus on todettu varsin toimivaksi. Kunnan kiinteistöhuolto tukee koulun henkilöstöä ilmastoinnin ja lämmityksen säätämisessä uudessa koulurakennuksessa, sillä heillä on yhteys yritykseen, joka näitä järjestelmiä säätää pääosin etänä. Teknisen toimen ja perusopetuksen henkilökunnan välille on luotu yhteistyöväline, jolla ilmoitetaan esiin tulleista puutteista esimerkiksi ilmastoinnissa tai muissa arkisissa asioissa.

Talousarviovuoden ja suunnitelmavuosien tavoitteena on, että esi-, luokan-, aine- ja erityisopetus nivotaan oppilasta palvelevaksi kokonaisuudeksi, jossa opettajilla on järkeviä aineyhdistelmiä ja inhimillisiä viikkotuntimääriä. Palkkaamalla esiopetuksen luokanopettajan voidaan keventää perusopetuksen tuntiopettajan työtaakkaa ja mahdollisesti löytää myös taito- ja taideaineiden muodollisesti pätevä opettaja.



2027

Kokonaisvaltaisilla ratkaisilla tavoitellaan toiminnan kehittämisen lisäksi myös kustannustehokkuutta ja henkilöstön työhyvinvoinnin parantamista.

Tulevana vuonna jatketaan oppilaskunnan hallituksen toimintaa ohjaavan opettajan tuella. Oppilaskunnan hallitus tekee esityksiä kouluarjen kehittämiseksi ja se vastaa kommenttipyyntöihin, joita pyytää esimerkiksi koulun henkilöstö tai järjestötoimijat. Lisäksi se järjestää tapahtumia ja teemaviikkoja lukuvuoden aikana, joihin voi osallistua koko koulun väki.

Lisäksi tulevana vuonna aloitetaan tai jatketaan Korvatunturin koulun kehittämistä seuraavasti:

- Käynnistetään valinnaisaineena mm. yläkoulun tukioppilastoiminta
- Kehitetään johtoryhmä- ja tiimityöskentelyä
- Ruokapalvelujen kehittämisessä huomioidaan myös kouluterveydenhuollon näkökulma
- Koulunuorisotyön käynnistäminen koulupäivien aikana
- Lukuvuonna 2024–2025 tarjotaan saamen kielen opetusta 2h / viikko; inarinsaame, koltansaame ja pohjoissaame
- uusitaan ala- ja yläkoulun digilaitteita sekä hankitaan 3D-tulostin
- tehdään tarvittavat kalustohankinnat, että jokaisella oppilaalla on työpöytä luokassaan
- perusopetuksen oppimisen tuen järjestelyjen päivittäminen lakien ja asetusten mukaisesti

Apulaisrehtorin tehtäviin kuuluu kutsua koolle koulun hyvinvointityöryhmä. Tässä moniammatillisessa kokoonpanossa oppilashuoltoa kehitetään alueellisesti yhteistyössä hyvinvointialueen kanssa ja keskittyyään seuraaviin tekijöihin:

- Yksilökohtaisen opiskeluhuollon yleisiä toimintaperiaatteet
- Kouluympäristön ja -yhteisön tilannetieto (esim. koulun terveellisyyden ja turvallisuuden tarkastustieto)
- Oppilaiden hyvinvointi- ja terveystilannetieto (esim. laajojen terveystarkastusten yhteenvedot, Kouluterveyskysely)
- Yhteisöllisen opiskeluhoitotyön arviointi
- Luokkien tarkastelu yleisellä tasolla (työskentelyrauha, kaverisuhteet, kiusaaminen, ryhmän sisäinen vuorovaikutus jne.)
- MOVE-mittaukset
- Sodankylän hallinnoima hanke kouluun kiinnittymisestä ja poissaoloihin puuttumisesta

Syksyllä 2024 on valmisteltu ja haettu Erasmus+-akkreditointia konsortiona Sodankylän kunnan kanssa. Helmikuusta 2025 alkaen akkreditointi on voimassa. Kuntastrategian tavoitteiden mukaisesti eurooppalaisella yhteistyöllä halutaan vahvistaa luontoarvoja ja kestäväää elämäntapaa sekä mahdollistaa kansainvälisen yhteistyön tekeminen osaksi kouluarkea. Akkreditointi mahdollistaa henkilöstön liikkuvuuksia eurooppalaisiin esiopetuksen yksiköihin ja sen myötävaikutuksena kuntaan voi tulla myös vastavierailuja Korvatunturin kouluun. Lasten ikä- ja kehitystaso huomioiden perusopetuksen oppilaita otetaan mukaan liikkuvuuksiin.

Kunnan tekninen toimi vastaa kiinteistöjen kunnosta, ylläpidosta ja huollosta. Kustannusten nousun ja palvelutarpeen lisääntymisen vuoksi sisäiset palvelut ja vuokrat nousevat vuodelle 2025 koko sivistystoimessa.



2027

Syksyllä 2024 aloitettiin joustavan perusopetuksen ryhmä, jolle on tarvetta ainakin kevätlukukaudeksi 2025. JOPO-toiminta järjestetään kunnan kylätalolla. Joustavan perusopetuksen oppilaat opiskelevat yleisopetuksen ryhmissä taito- ja taideaineet sekä tapauskohtaisesti myös muita aineita.

Lukio-opetus

Vastuuhenkilö: sivistysjohtaja-rehtori

Toiminta: Savukosken lukio on ainoa toisen asteen koulutusta tarjoava oppilaitos alueellaan. Pienen koon ansiosta opiskelijoilla voidaan tarjota varsin yksilöllistä opetusta, kun opetusryhmät ovat pienet. Lukio-opiskelu vaatii paljon itsenäistä työskentelyä ja vastuun ottamista omasta oppimisesta. Lähiopetuksen suoman tuen merkitys on oppijalle suuri. Lähiopetuksen järjestäminen varsin pienille ryhmille, joskus jopa yksittäisille opiskelijoille on kuitenkin merkittävä kustannustekijä. Sen vuoksi on järkevää hyödyntää myös lukioiden muodostamien yhteistyöverkostojen tai etälukioiden tarjoamia mahdollisuuksia opetuksen järjestämisessä silloin, kun se on järkevää kokonaiskuvan kannalta.

Lukuvuonna 2024–2025 lukion henkilöstöä työllistää normaalitoimien lisäksi lukion paikallisen opetussuunnitelman käyttöönoton jatkaminen. Uusi opetussuunnitelma on otettu käyttöön 1.8.2021. Tämänkertainen opetussuunnitelmauudistus on ollut monin tavoin edellisiä uudistuksia suurempi. Ainerajoja ylittävä oppiminen on ollut lukio-opiskelussa kasvava trendi, ja esimerkiksi laajojen kokonaisuuksien hallintaa vaativien ylioppilaskoetehtävien määrä on viime vuosina kasvanut. Paikallisia opetussuunnitelmia laadittaessa on huomioitu eri oppiaineiden välinen yhteistoiminta suunnittelemalla perinteisiä kursseja laajempia, oppiainerajat ylittäviä moduuleja.

Toimintaympäristö ja sen muutokset: Laatua laajuudesta –hankkeen aikana on kehitetty lukiokoulutuksen laatua ja saavutettavuutta Lapin LUKE-verkostonalueella. Hankkeen keskeisenä tavoitteena on alueellisen, yhtenäisen laatuasiakirjan laatiminen ja sen jalkauttaminen alueellisesti sekä paikallisesti. Hankkeen aikana opiskelijan mahdollisuudet saada tukea erilaisiin toimintakyvyn haasteisiin vahvistuu, kun oppimisen taitojen omaksumista tuetaan ja kokeillaan uusia menetelmäoppimisen tuen vahvistamiseksi. Hyvinvointia ja osallisuutta edistetään pilotoimalla kerhotoimintaa lukioissa. Alueellista yhteistyötä vahvistetaan myös luomalla mahdollisuuksia suorittaa opintojaksoja verkossa sekä yhteistyössä eri lukioiden välillä. Korkeakoulu- ja työelämä yhteistyötä tiivistetään luomalla pohjoisen oma työelämä- ja korkeakouluviikko -malli ja hyödyntämällä entistä aktiivisemmin kansainvälisiä ja kaikkien lukioiden alueella sijaitsevia työelämä- ja korkeakoulutoimijoita. Osittain tämän hankkeen avulla voidaan jatkaa Savukosken lukion profilointia sekä ammattioppilaitos-, lukio- ja korkeakouluyhteistyön kehittämistä, mitä tehdään myös itsenäisesti luomalla suhteita Pohjois-Suomen korkeakoulujen ja alueen muiden toisen asteen oppilaitosten kanssa. Erityisesti tavoitteena on kehittää yhteistyötä Sodankylän lukion kanssa eri osa-alueilla.

Tiivistyvästä yhteistyöstä Sodankylän kunnan kanssa kertoo syksyllä 2024 valmisteltu ja konsortiona haettu Erasmus+-akkreditointi Sodankylän sivistystoimen kanssa. Helmikuusta 2025 alkaen akkreditointi on voimassa. Molempien kuntien kuntastrategian tavoitteiden mukaisesti eurooppalaisella yhteistyöllä halutaan vahvistaa luontoarvoja ja kestäväää elämäntapaa sekä mahdollistaa kansainvälisen yhteistyön tekeminen osaksi kouluarkea. Akkreditointi mahdollistaa henkilöstön liikkuvuuksia eurooppalaisiin lukioihin ja sen myötävaikutuksena kuntaan voi tulla myös vastavierailuja Savukosken lukioon. Sillä mahdollistetaan myös tiiviimmän yhteistyön tekeminen lukioiden välillä esimerkiksi tekemällä yhteisiä projekteja eurooppalaisten



2027

lukioden kanssa. Näiden projektien avulla entistä useampi lukion opiskelija voi osallistua liikkuvuuksiin Euroopassa, mikä myös parantaa konsortion lukioden veto- ja pitovoimaa.

Muita tulevan vuoden lukiota koskevat kehittämiskohteet ovat:

- Teemaopintojen kehittäminen vastaamaan lukiolaisten tarpeita
- LOPS (2021) päivittäminen, esim. koulukohtaisten opintojaksojen kehittäminen ja etenemisesteen kirjaaminen
- Inhimillisten työjärjestyksien luominen opiskelijoille ja henkilökunnalle, minkä johdosta tarjotaan osaa opintojaksoja vain vuorovuosiin tai ei ollenkaan, jos opiskelijamäärä ei ole riittävä tai jos opintojakson järjestäminen ei ole perusteltua esimerkiksi ylioppilaskirjoitusten vuoksi
- Opintojaksojen tarjoaminen etänä yhteistyölukioihin
- Henkilöstön ja opiskelijoiden digivalmiuksien kehittäminen Abitti-kokeissa ja ylioppilaskirjoituksissa
- Abitti2-käyttöönotto
- Finest Future -yhteistyön jatkaminen ja lukion markkinoinnin kehittäminen
- Kokeilu lukiolaisten sisäänotosta myös keväällä 2025 syksyn sisäänoton lisäksi
- Korkeakouluyhteistyön kehittäminen Oulun yliopiston kanssa

Kunnan tekninen toimi vastaa kiinteistöjen kunnosta, ylläpidosta ja huollosta. Kustannusten nousun ja palvelutarpeen lisääntymisen vuoksi sisäiset palvelut ja vuokrat nousevat vuodelle 2025 koko sivistystoimessa.

Esi-, perus- ja lukio-opetuksen henkilöstö: 16 opettajaa, joista yksi erityisopettaja; 3 koulun-
käynninohjaajaa; 1 ravitsemusvastaava

Tulosalueen tavoite	Arviointikriteeri (tunnusluku)	Tavoitetaso 2025
Säädösten mukainen laadukas perusopetus ja korkeatasoinen yleissivistävä toisen asteen koulutus.	Riittävä tuntikehys. Pienet opetusryhmät. Riittävät taloudelliset resurssit.	Tuntikehys samalla tasolla kuin 2024. Luokkakohtaiset opetusryhmät alakoulussa matematiikassa, äidinkiessä ja englannissa, sekä yläkoulussa pakollisissa aineissa.
Osaava ja hyvinvoiva henkilöstö	Kelpoisuudet, täydennyskoulutus, joustavuus palkattomien vapaiden myöntämisessä, työhyvinvointitapahtumat ja -päivät	Eläkkeelle siirtyvien tai virkavapaalla olevien opettajien tilalle tai sijaisiksi pyritään löytämään opettajan kelpoisuuden omaavat tekijät. Jokainen opettaja osallistuu vähintään yhteen oman



2027

		alansa lisä- tai täydennyskoulutukseen lukuvuoden aikana. Mahdollistetaan palkattomien vapaiden myöntäminen joustavasti ja järjestetään interventioita työhyvinvoinnin parantamiseksi.
Oppilaiden ja opiskelijoiden jatko-opinto-mahdollisuuksien turvaaminen	Hakeutuminen ja pääsy jatko-opintoihin.	Kaikki saavat perusopetuksen jälkeisen jatko-opintopaikan. Lukion suorittaneet saavat jatko-opintopaikan.
Kouluviihtyvyys	Perusteettomien poissaolojen vähäisyys.	Perusteettomien poissaolojen määrä korkeintaan muutamia prosentteja poissaoloista.

Oppilas- ja opiskelijamäärät	2023	Tot. 2024	TA 2025	SU 2026	SU 2027
esiopetus	8	4	4	4	4
perusopetus	60	67	67	67	67
lukio-opetus	20	18	18	18	18
Opetustunnit (vuosiviikkotuntia/kurssia)					
esiopetus	21	21	21	21	21
perusopetus	228	228	228	228	228
lukio-opetus	113	113	113	113	113

Kerhotoiminta

Toiminta: Koulun kerhotoimintaa kehitetään ja toteutetaan OPH:n kerhotoiminnan kehittämishankkeella ja AVI:n Harrastamisen Suomen mallin avustuksella. Tavoitteena on keskittää kerhotoiminnan rahoitus Harrastamisen Suomen mallin kautta, jonka kerhoja tulee järjestää koulupäivien yhteyteen oppilaiden toiveiden mukaisesti niin, että mahdollistetaan koulukuljetusoppilaiden osallistuminen kerhotoimintaan heti koulupäivän jälkeen. Harrastamisen Suomen mallin omavastuuosuutta voidaan hyödyntää ylimääräisiin koulukuljetuksiin ja harrastustoimintaan tarvittavissa kuljetuksissa.

Vuonna 2025 nuoriso- ja liikuntasihteerin tehtäviä hoitavan työntekijän vastuulla on kerhotoiminnan koordinointi, uusien avustuksien hakeminen, niiden seuranta ja raportointi sivistysjohtaja-rehtorin tuella.

Aamu- ja iltapäivätoiminta



2027

Toiminta: Aamu- ja iltapäivätoiminnalla tarkoitetaan perusopetuslain 8. luvun mukaista lapsille ja nuorille tarkoitettua toimintaa. Koululaisten aamu- ja iltapäivätoiminnan lähtökohtana on pyrkimys lasten hyvinvoinnin ja tasapainoisen kasvun turvaamiseen ja perheiden kasvatustehtävän tukemiseen.

Savukosken kunnassa koululaisten aamu- ja iltapäivätoiminta on ollut varhaiskasvatuksen järjestämää toimintaa esiopetuksen tiloissa iltapäivätoiminnan osalta ja varhaiskasvatuksen tiloissa aamupäivätoiminnan osalta. Koululaisten iltapäiväkerho on mahdollistanut toimintaan osallistumisen myös esiopetusikäisille ja tapauskohtaisesti myös 3. luokkalaisille.

Aamupäivätoiminta tukee lapsen hyvää koulupäivän aloitusta. Vapaamuotoinen ja osittain ohjattu toiminta voi olla esimerkiksi leikkimistä, pelaamista, ulkoilua, lepäämistä ja lukemista. Toiminnassa painottuvat kaverisuhteet ja vuorovaikutustaitojen kehittyminen. Toimintaa ei järjestetä koulujen loma-aikana eikä lauantaikoulupäivinä. Aamupäivätoimintaan sisältyy varhaiskasvatuksen tarjoama aamupala.

Iltapäivätoiminta tarjoaa lapselle mielekästä tekemistä koulupäivän jälkeen turvallisessa ympäristössä, koulussa tai koulun lähellä. Toiminta pitää sisällään esimerkiksi leikkimistä ja yhdessäoloa kavereiden kanssa, päivittäistä ulkoilua ja liikkumista sekä pieniä retkiä lähiympäristöön. Toimintaa ei järjestetä koulujen loma-aikana eikä lauantaikoulupäivinä. Iltapäivätoimintaan sisältyy opetustoimen tarjoama välipala.

Sivistyslautakunnan päätöksen mukaisesti koululaisten aamupäivätoiminta (klo 6.30–8.30) toteutetaan ryhmäperhepäivähoitokodilla 0.–2. luokkalaisille ja tapauskohtaisesti arvioiden myös 3. luokkalaisille. Tarvittaessa varhaiskasvatukseen palkataan lisäresurssia aamupäivätoiminnan mahdollistamiseksi. Aamupäivätoiminta on varhaiskasvatuksen järjestämää. Koululaisten iltapäivätoiminta (klo 16 asti) toteutetaan Korvatunturin koululla 1.–2. luokkalaisille koulupäivän jälkeen ja tapauskohtaisesti arvioiden myös 0. ja 3. luokkalaisille. Jos 3. luokkalainen pääsee koulusta ennen iltapäivätoiminnan alkamista, voi hän tehdä läksyjä eskarin yhteydessä olevassa työskentelytilassa iltapäivätoiminnan aloitukseen saakka. Iltapäivätoiminta on opetustoimen järjestämää. Aamu- ja iltapäivätoiminta on maksullista ja siihen kuuluu aamu- tai välipala sekä vakuutus. Lautakunta päivittää aamu- ja iltapäivätoiminnan maksut syksyisin.

510 Opetustoimi

	Talousarviovertailu					
	Tilinpäätös 2023	Talousarvio 2024	Toteuma 12-2024	Talousarvio 2025	Taloussuunnitelma 2026	Taloussuunnitelma 2027
Tuotot	129000	81400	86000	84200	84500	87600
Kulut	-2 059200	-2 205800	-2 151100	-2 471100	-2 487500	-2 546400
Toimintakate	-1 9300100	-2 124400	-2 065000	-2 387000	-2 403000	-2 458800

Vapaa sivistystyö

Vastuuhenkilö: sivistysjohtaja-rehtori

Vapaa sivistystyön palveluita ovat kirjastopalvelut (Sompion kirjasto), kansalaisopistotoiminta (Kemijärven kansalaisopisto) ja musiikkiopisto (Koillis-Lapin musiikkiopisto). Kaikki palvelut ovat ostopalveluita.



2027

Savukosken kunnan talousarvion mukainen maksuosuus Sompion kirjastosta vuodelle 2025 on 100 000 € (sisältää kirjastoautopalvelut Tanhuaan, Värriön ja Martille), Koillis-Lapin musiikkiopistosta 20 700 € ja Kemijärven kansalaisopistosta 14 500 €. Kirjastotoimintaan varataan lisäksi kunnan suoraa maksuosuutta 31 300 € oppisopimusopiskelijan palkkauksen jatkamiseksi.

Kirjasto

Vastuuhenkilö: kirjastotoimenjohtaja Tiina Heinänen, Sompion kirjasto

Toiminta: Kirjaston toiminta-ajatuksena on edistää kuntalaisten monipuolista lukutaitoa tarjoamalla tietoa, taitoa ja viihdettä.

Keinot: Monipuolinen aineistotarjonta: fyysinen ja sähköinen. Koulutus ja neuvonta. Tapahtumat.

Mittarit: Uusiutuva kokoelma: hankinnat – poistot. Lainausten ja käyntien lukumäärä. Koulutusten ja tapahtumien määrät ja osallistujat.

Vuoden 2025 painopiste ympäristötietoisuus ja osallisuus. Tavoitteena on saada jatkuvuus kirjastopalvelujen tarjoamiselle kouluttamalla oppisopimuksella uusi työntekijä muutaman vuoden sisään eläköityvän työntekijän tilalle. Kunnan tilaselvityksen yhteydessä mietitään myös kirjaston tilan sijoittumista. Kun päätös sijoittumisesta on tehty, suunnitellaan myös itsepalvelukirjaston avaamista kuntalaisille.

Kansalaisopisto

Vastuuhenkilö: rehtori Heidi Laukkanen

Tavoitteena monipuolisen kurssitarjonnan turvaaminen ja alueellinen saavutettavuus, jotka edistävät asukkaiden terveyttä ja hyvinvointia. Lisäksi tavoitteena on kansalaisopiston ja Savukosken kunnan välisen yhteistyön toimivuus, kustannustehokkuus ja kuntalaisten kuuleminen kurssitarjontaa laadittaessa.

Musiikkiopisto

Vastuuhenkilö: rehtori Terhi Heikkilä, Koillis-Lapin musiikkiopisto

Toiminta: Koillis-Lapin musiikkiopisto on alueellinen taideoppilaitos, jonka tehtävänä on järjestää taiteen perusopetuksen laajan oppimäärän mukaista musiikin opetusta musiikkiopiston perus- ja opistotasolla sekä musiikin varhaiskasvatuksessa. Opetuksen tavoitteena on antaa valmiuksia monipuoliseen musiikin harrastamiseen ja esittämiseen sekä alan ammattiopintoihin. Musiikkiopisto hyväksyttiin lakisääteisen valtiosuuden piiriin vuonna 1987. Opetusministeriön myöntämän järjestämisluvan mukaisesti kunnat, joissa opetusta järjestetään ovat Kemijärven kaupunki sekä Pelkosenniemen, Savukosken ja Sallan kunnat. Kuntien välinen uusi sopimus tuli voimaan 1.1.2014.

Toimintamenot ovat nettomenoja. Opisto saa lakisääteistä valtiosuutta toimintaansa ja se jakautuu kunnille toteutuneiden opetustuntien mukaisessa suhteessa. Valtion *opetustuntikohtaisen* (VOS) tuen määrä kattaa 57 % opetustuntihinnasta.



2027

Arvioitu vuoden 2025 valtionosuus on laskettu vuoden 2024 tuntihinnalla ja sillä tuntimäärällä, joka kunnissa on tällä hetkellä.

Toimintaympäristö ja sen muutokset:

Opetushallituksen KOSKI-palvelu laajeni 1.1.2023 voimaan tulleen lakimuutoksen myötä sisältämään myös taiteen perusopetuksessa hankitun osaamisen tietoja. Tulevaisuuslautakunta 30.5.2023 päätti tarjota mahdollisuuden tallentaa Koillis-Lapin musiikkiopiston opintojen suoritustietoja Koski-tietovarantoon. KOSKI-palveluun voidaan jatkossa kirjata oppilaan tai alaikäisen oppilaan huoltajan suostumuksella oppilaan suorittamat laajan oppimäärän perusopinnot ja syventävät opinnot.

Opintojen laajuudet muunnetaan opintopisteiksi siten, että oppilaan 27 tunnin työpanos vastaa yhtä opintopistettä. Opetussuunnitelma päivitetään tältä osin.

Ulkopuolisella hankerahalla kehitetään oppilaitoksen toimintaa, oppimisympäristöjä ja toimintakulttuuria. Opetushallituksen myöntämien hankkeiden omavastuuosuus on 20 %. Opetushallitus myönsi kesällä 2023 hankerahaa Muhaa luovasti hankkeeseen (7308 €). Hankkeen tarkoituksena on kehittää hahmotusaineiden opetusta yhteismusisoinnin ja musiikkiteknologian keinoin käytännönläheiseksi ja yhteisölliseksi.

Etäopetusta hyödynnetään lähiopetuksen rinnalla soitonopetuksessa sekä musiikin hahmotusaineiden opetuksessa.

Tulosalueen tavoite:	Arviointikriteeri (tunnusluku)	Tavoitetaso 2025
Laadukkaat palvelut	oppilasmäärät viikkotuntimäärät	9 12h/vko 397/vuosi

530 Vapaa sivistystyö

	Talousarviovertailu					
	Tilinpäätös 2023	Talousarvio 2024	Toteuma 12-2024	Talousarvio 2025	Taloussuunnitelma 2026	Taloussuunnitelma 2027
Tuotot	6500	0	8300	0	0	0
Kulut	-186000	-179100	-179900	-209100	-210000	-215600
Toimintakate	-179600	-179100	-171600	-209100	-210000	-215600

Vapaa-aikatoimi

Nuorisotoimi

Vastuuhenkilö: nuoriso-liikuntasihteeri

Toiminta: Nuorisotyö on nuorista välittämistä, aktiivisen kansalaisuuden ja osallisuuden edistämistä, kasvun ja itsenäistymisen tukemista, nuorten näkökulman esiintuomista, sekä nuorisotyön paikallista, seutukunnallista ja sukupolvien välisen vuorovaikutuksen jatkuvaa kehittämistä.

Nuorisopalveluiden tavoitteena on saada mahdollisimman moni lapsi ja nuori mukaan ohjattuun toimintaan. Nuorisotoimi järjestää lapsille ja nuorille kerhotoimintaa, leiritoimintaa, avointa nuorisotilatoimintaa sekä tapahtumia ja retkiä sekä kirkonkylällä että sivukylissä. Nuorisotoimi voi hankkia ohjauksen myös ulkopuolisilta toimijoilta mm. yhdistyksiltä. Nuorisotyön hankerahoitusten avulla tarjotaan mahdollisuus tutustua erilaisiin harrastusmahdollisuuksiin yli kuntarajojen sekä pyritään kehittämään toimintoja yhdessä myös muiden kuntien nuorisotoimien kanssa. Koulunuorisotyötä kehitetään yhdessä opetustoimen kanssa.

Savukosken etsivä nuorisotyö on erityisnuorisotyötä, joka on tarkoitettu 13–28-vuotiaille Savukoskella kirjoilla oleville nuorille, jotka ovat jäämässä opiskelun ja työelämän ulkopuolelle tai putoamassa niistä sekä muuten kaipaavat kuuntelijaa ja apua arkeensa. Etsivä nuorisotyö on suunnitelmallista ja pitkäjänteistä nuorten hyvinvoinnin edistämiseksi tehtävää työtä, jossa tarjotaan mahdollisuus turvalliseen ja luottamukselliseen aikuiskontaktiin. Etsivä nuorisotyön on oltava ja on nuorelle maksutonta.

Etsivä nuorisotyö auttaa nuorta tulevaisuuden suunnittelussa ja arjen hallinnassa sekä ohjaa tarvittavien palveluiden piiriin. Työmuotoina ovat yksilö- ja ryhmäohjaus, kriisi- ja päihdetyö sekä seksuaalineuvonta.

Etsivä nuorisotyöntekijään voi olla yhteydessä esim. nuori itse, vanhemmat, kaverit, opettajat tai sosiaalityöntekijä. Etsivä tapaa nuorta nuorelle sopivimmassa paikassa, kuten kotona, koulussa, toimistossa, virastossa tai vaikka luontoretkellä. Etsivä nuorisotyöntekijä kulkee nuoren rinnalla, tekee asioita yhdessä nuoren kanssa: ei nuoren puolesta. Tarvittaessa ohjaaja lähtee nuoren tueksi asioimaan eri palveluissa.

Kehitetään kunnan nuorisopalveluja niin, että monipuolistetaan sen tarjontaa iltaisin, viikonloppuisin ja koulujen loma-aikoina.

Toimintaympäristö ja sen muutokset: Nuorisopalvelut mukaan lukien etsivän nuorisotyön palvelujen toimintaympäristönä on koko kunnan alue sekä lähialueiden ja nuorten opiskelupaikkakuntien, yhteisöjen ja yrittäjien kanssa tehtävä yhteistyö nuorten hyvinvoinnin tukemiseksi. Vuodeksi 2025 haetaan etsivän nuorisotyön rahoitusta vain 50 % työajalle, kun rahoittaja on sitä mieltä, että se riittää Savukosken kokoiseen kuntaan. Etsivä nuorisotyöntekijä tekee lisäksi kouluvalmentajan tehtäviä 50 % työajalla. Nuoriso-liikuntasihteerin työstä nuorisosihteerin osuus on 27 %, liikuntasihteerin 27 % ja vapaa-aikapäällikön 46 % vuonna 2025.

Henkilöstö: 1.1. –31.1.2025 etsivä nuorisotyöntekijä 50 %, vapaa-aikapäällikkö 46 %, nuorisosihteeri 27 % ja kerhonohjaaja-nuorisotyöntekijä 100 %. Henkilöstö: 1.2. –31.12.2025 etsivä nuorisotyöntekijä 50 %, vapaa-aikapäällikkö 46 %, nuorisosihteeri 27 % ja kerhonohjaaja 61,44 %.

Tulosalueen tavoite	Arviointikriteeri	Tavoitetaso 2025
Nuorisotoimen kerhot	3 kerhoa/vko	osallistujia keskimäärin 6 kerholaista/kerho
Lasten ja nuorten päiväleirit	Kesä-, syys- ja hiihtolomalla	kolmena viikkona kerhoja, osallistujia keskimäärin 10 leiriläistä / leiripäivä
Avoim nuorisotilatoiminta	3 krt/vko, 1 vkl/kk, loma-aikoina	osallistujia keskimäärin 6 nuorta/kerta
Etsivän nuorisotyö	Riittävät taloudelliset resurssit, ammatillinen osaaminen	Valtionavustus ja kunnan omarahoitus
Etsivä nuorisotyö	työelämän ulkopuolella olevien nuorten määrä	1-3 alle 28-vuotiasta nuorta

Liikuntatoimi

Vastuuhenkilö: nuoriso-liikuntasihteeri

Toiminta: Liikuntatoimessa tavoitteena on tuottaa palveluita kaiken ikäisille. Uimahalli Poukamassa Kemijärveltä hankintaan ostopalveluna Savukosken lapsille (7–9 v) uimakoulu kesäkuussa sekä Savukosken vesijumppaa kevät- ja syyskaudella (kevätkaudella 15 krt ja syyskaudella 10 krt). Liikuntapalveluina tarjotaan ohjausta kuntosalilla ryhmissä työikäisille ja eläkeläisille kevät- ja syyskauden ajan. Avoimia liikuntaryhmiä tarjotaan myös yhteistyössä järjestöjen kanssa.

Liikuntaneuvonnasta vastaa liikunnanohjaaja. Savukosken kunta on mukana pilottikuntana Lapin hyvinvointialueen elintapaohjaus- ja liikuntaneuvonta –hankkeessa. Tavoitteena on ohjata terveytensä kannalta liian vähän liikkuvat kuntalaiset liikunnan pariin, ja sitä kautta kuntalaisten elämänlaadun parantaminen (fyysinen, psyykkinen, sosiaalinen ja hyvinvointi). Elintapaohjausta toteutetaan myös Sarvista Saleille –hankkeen kautta ostopalveluina. 1.6.2025 käynnistyy myös Virtaa arkeen –hanke.

Kehitetään kunnan liikuntapalveluja niin, että monipuolistetaan sen tarjontaa iltaisin, viikonloppuisin ja koulujen loma-aikoina. Lasten ja nuorten päiväleirien ja kerhotoiminnan, sekä harrastamisen Suomen mallin -hankkeiden kautta saadaan tarjottua säännöllisiä kerhoja ja toimintaa lomaviikoille. Lisäksi haetaan liikkuva koulu hankeavustusta jatkohankkeena välituntiliikunnan ja –aktiivisuuden kehittämiseksi. Lisäksi viedään liikuntapalveluja ja –tapahtumia Savukosken sivukylillä. Liikuntatoimintaa on mukana myös kunnan eri tapahtumissa.



2027

Toimintaympäristö ja sen muutokset: Vuonna 2025 liikuntatoimen resursseja vahvistetaan monella eri osa-alueella, sillä tulevana vuonna siellä työskentelee liikuntasihteeri 27 %, liikunnanohjaaja 1.1. –31.1.2025 100 %, 1.2.2025 alkaen 38,56 %, liikuntapaikkatyöntekijä 50 %.

Liikuntasihteerin tehtäviin kuuluu esimerkiksi hankehallinto, tiliöinnit, talousarvio, tilinpäätös, toiminnan suunnittelu ja kehittäminen. Liikunnanohjaajan tehtäviin kuuluu kuntosaliryhmien ohjaukset, koulun lomaviikkojen ohjaukset, muut suunniteltavat ohjaukset ja niiden suunnittelu ja tiedottaminen yhteistyössä liikuntasihteerin kanssa. Liikuntapaikkatyöntekijän tehtävänä on jäsen teko/huolto, liikuntapaikkojen pihojen lumityöt sekä pururadan, kuntosalin, liikuntasalin, välituntipihojen ja urheilukentän kunnossapito- ja huoltotyöt.

Liikuntatilojen ja alueiden kunnossapidolla ja palveluiden tarjonnalla yli kuntarajojen pyritään saamaan mahdollisimman moni terveyttä ja hyvinvointia edistävän liikunnan harrastajiksi. Latujen kunnossapidossa pääpaino on kirkonkylän ladun ylläpidossa, joka tukee myös koulun liikunnanopetusta. Teknisen toimen avustuksella Savukosken kirkonkylän latuhuoltoa kehitetään vastaamaan mahdollisimman hyvin kuntalaisten tarpeita. Latupohjalle on tehty perusparannuksia ja sen kunnostamista jatketaan tarvittaessa. Jos latuhuoltajaa ei saada kilpailutuksen kautta, täytyy kunnan hommata kalustoa latujen ylläpitoon, joka tulisi nyt palkattavan liikuntapaikkatyöntekijän tehtäväksi.

Sivukylien latujen osalta tavoitteena on saada kunnan verkkosivuille kartta, josta näkyy näiden latujen sijainnit, pituudet ja yhdyshenkilöt. Latujen ylläpidosta tehdään kirjalliset sopimukset, jos ne toteutetaan ulkopuolisten toimijoiden kautta ostopalveluna. Lisäksi maanomistajilta pyydetään kirjalliset luvat. Sivukylien latujen kunnossapitoon varataan edelleen määrärahoja samalla kun latujen ylläpitoon ylipäätään varataan aikaisempiin vuosiin verrattuna huomattavasti enemmän määrärahoja liikuntatoimen käyttötalouden menoihin. Sen lisäksi, että näillä toimenpiteillä on positiivinen vaikutus kuntalaisten hyvinvointiin, niin nämä vaikuttavat myös lisääntyvinä valtionosuuksina TEAvisari-kyselyn kautta.

Lisäksi liikuntatoimessa panostetaan seuraaviin kohteisiin:

- Kuntosalin käyttöä lisätään markkinoimalla tiloja uusille asiakkaille. Maksutonta kuntosalin käyttöä tarjotaan jatkossakin kunnassa asuville toisen asteen opiskelijoille sekä kunnan henkilökunnalle.
- Kunnassa aiemmin toimineen urheiluseura Savukosken Kuohon toimintaa pyritään käynnistämään vuonna 2025 kunnan tuella niin, että kunnan työntekijöiden työpanosta käytetään toiminnan käynnistämisessä. Itse toimintaan osallistuminen on kunnan työntekijöille vapaaehtoista ja se tapahtuu omalla ajalla.
- Miesten liikkumisen aktivoiminen ohjaustoimintaa monipuolistamalla ja hankkeistamalla. Liikunnallisen elämäntavan paikallista kehittämisavustusta haetaan Sarvista saleille –hankkeen jatkoajan lisäksi Virtaa arkeen –hankkeelle 1.6. –31.12.2025.

Henkilöstö: 1.1. –31.1.2025 liikuntasihteeri 27 %, liikunnanohjaaja 100 % ja liikuntapaikkatyöntekijä 50 %.

1.2. –31.12.2025 liikuntasihteeri 27 %, liikunnanohjaaja 38,56 % ja liikuntapaikkatyöntekijä 50 %.

Tulosalueen tavoite	Arviointikriteeri	Tavoitetaso 2025
Liikunta, Soveltava liikunta/ kuntosali	6 ryhmää/ vko	osallistujia keskimäärin 6 henkilöä/ kuntosaliryhmä
Soveltava liikunta/ allasjumppa	1 ryhmä/ vko	osallistujia keskimäärin 4 henkilöä/ vesiliikuntaryhmä
Liikuntaneuvonta	henkilökohtainen liikuntaneuvonta	10 liikkujaa/ 1.1.-31.12.2025 (vastuuhenkilönä liikuntaneuvoja)



Liikuntaneuvonta	ryhmäkohtainen liikuntaneuvonta	10 liikkujaa/1.1.-31.5.2025 (liikuntaneuvontaa tarjotaan ostopalveluna)
Liikuntapalvelu	lasten uimakoulu (5 pv)	osallistujia 18 lasta/ 2.-6.6.2025

Kulttuuritoimi

Vastuhenkilö: vs. Kulttuuri- ja markkinointisihteeri

Toiminta: Kulttuuritoimen tehtävänä on edistää kulttuurin ja taiteen tekemistä, harrastamista, saatavuutta ja käyttöä sekä taide- ja kulttuurikasvatusta ja kulttuuriperinnön vaalimista paikkakunnalla.

Paikallista ja alueellista yhteistyötä eri toimijoiden ja sektoreiden välillä suositaan. Kulttuuritoimessa seurataan kulttuuritoimialan kehitystä ja tapahtumia sekä otetaan osaa koulutuksiin, seminaareihin ja yhteistapahtumiin harkinnan mukaan. Savukosken kunta on jäsenkuntana Lapin lastenkulttuuriverkostossa ja Lapin alueteatteriyhdistyksessä. Kulttuurisihteeri osallistuu Lapin liiton koolle kutsuman kulttuurin toimialan alueellisen asiantuntijatyöryhmän toimintaan.

Järjestötoiminnan kehittäminen tapahtuu hanke- ja hyvinvointikoordinaattorin työnä, joka on kunnanhallituksen alaisuudessa. Kylätalon muokkaaminen kuntalaisten olohuoneeksi toteutetaan eri hallinnonalojen yhteistyönä. Kylätalon muutostöihin haetaan rahoitusta lisätalousarviona teknisessä toimesta.

Kulttuuritoimi järjestää tapahtumia, teemapäiviä, tempauksia ja työpajoja, avustaa paikkakunnalle saapuvia kulttuurialan vierailuesityksiä ja esiintyjiä käytännön järjestelyissä mm. tilavarauksissa ja ennakkomarkkinoinnissa. Vuotuisia päätapahtumia, joissa kulttuuritoimi on mukana ovat Kuivalihamarkkinat, Savukoskipäivät, SompioRock ja Joulupukin liikkeellelähtö. Tapahtumatuotannoissa tehdään yhteistyötä eri sidosryhmien kanssa.

Tavoitteena on nykyisten kunnallisten kulttuuripalveluiden ja tapatumien säilyttäminen ja aktiivinen kehittäminen. Palvelutuotannossa huomioidaan kaikki ikäryhmät. Kulttuuritoimi luo ja ylläpitää kulttuurimyönteistä ilmapiiriä ja kulttuurihyvinvointia paikkakunnalla.

Toimintaympäristö ja sen muutokset: Savukosken kunnassa on ympäri vuoden osa-aikainen kulttuurisihteeri 70 % työajalla. Työajasta jakaantuu 20 % museotoimelle ja 10 % lastenkulttuuriin. Kulttuurisihteerin työhön ei kuulu järjestöyhdyshenkilönä toimiminen.

Suunnitelmavuodet 2026–2027

Järjestetään vuotuiset kulttuuritapahtumat. Jatketaan yhteistyön ja verkostojen kehittämistä järjestöjen, yritysten ja muiden sidosryhmien kanssa sekä alueellisesti että maakunnallisesti. Kehitetään aktiivisesti kulttuuripalveluita ja niistä tiedottamista eri kohderyhmille, osallistetaan kuntalaisia ja paikallisia toimijoita tapahtumien ja kulttuuripalveluiden toteuttamiseen ja kehittämiseen.

Henkilöstö: 70 % kulttuurisihteeri

Tulosalueen tavoite:	Arviointikriteeri (tunnusluku)	Tavoitetaso 2025
Käyttöaste	Kävijämäärät Tilaisuudet, esitykset Teemapäivät/ työpajat Retket	Kuivalihamarkkinat 2 500 Kesätahtuma 200 Joulupukin liikkeellelähtö 250 Muut tapahtumat 200 kävijää 5-10 tilaisuutta/ esitystä 5-10 teemapäivää/ työpajaa 2 retkeä/ väh. 20 osallistujaa/ retki
Kehittämistoiminta	Lastenkulttuuri/ kulttuurikasvatussuunnitelma TaiKe:n hanke	Suunnitelma käytössä vuonna 2025 Toteutetaan kulttuurielämysreitti rahoituspäätöksen mukaisesti
Tiedottaminen	Lehti- ja some-näkyvyys lehdistötiedotteet	tiedotetta kuntatiedotteessa ja lehdissä, some-näkyvyys jatkuva

Museotoimi

Vastuhenkilö: vs. Kulttuuri- ja markkinointisihteeri

Toiminta: Museotoimen tehtävänä on paikallisen kulttuuriperinteen vaaliminen ja tunnetuksi tekeminen. Museotoimi ylläpitää ja kehittää paikallismuseon, eli Kotiseututalo Puistolan toimintaa. Puistola edustaa jälleenrakennuskauden rakennusperinnettä. Museon kokoelmatyössä painotetaan erityisesti Puistolan alkuperäisen isäntäväen Väinö ja Hilda Halosen henkilöhistoriaa, metsätyötä ja poronhoitoa.

Tavoitteet:

Museotoimen toiminnan monipuolistaminen ja Kotiseututalo Puistolan käyttöasteen lisääminen erilaisten tilaisuuksien ja vierailujen kohteena. Paikallisen kulttuuriperinteen vaaliminen, sen esiin tuominen, näyttelytoiminnan sekä kokoelmatyön edelleen kehittäminen. Luodaan ja ylläpidetään paikkakunnalla kotiseutumyönteistä ilmapiiriä.



Kesällä Kotiseututalo Puistolaan ja Tarkkalaan palkataan kesätyöntekijöitä ja museot ovat yleisölle avoinna. Muina aikoina kehitetään aukiolomahdollisuuksia ja saavutettavuutta yhdessä muiden toimijoiden, kuten paikallisten yritysten ja järjestöjen kanssa. Tavoitteena on, että Puistola on jollakin tavoin tavoitettavissa ympärivuotisesti. Puistolassa ja Tarkkalassa järjestetään tilaisuuksia ja tapahtumia.

Puistolan navettaan tehdään tarvittavat korjaukset. Huolehditaan kulttuuriperinnöstä.

Suunnitelmavuodet 2026–2027

Kehitetään museotoimen roolia paikallisen kulttuuriperinnön ja erilaisten kunnan alueella sijaitsevien kulttuuriperintökohteiden vaalijana. Kehitetään Kotiseututalo Puistolaa edelleen sekä paikallismuseona että kulttuurimatkailukohteena. Tavoitellaan tilojen laajempaa käyttöastetta ja museon sisältöjen saavutettavuutta myös säännöllisten aukioloaikojen ulkopuolella.

Kesällä Kotiseututalo Puistolaan palkataan kesätyöntekijöitä ja museo on yleisölle avoinna. Muina aikoina kehitetään aukiolomahdollisuuksia ja saavutettavuutta yhdessä muiden toimijoiden, kuten paikallisten yritysten ja järjestöjen kanssa.

Tarkkalan erämaatilán toiminnan ja käyttösuunnitelman kehittäminen.

Henkilöstö: 20 %_kulttuurisihteeri, kesätyöntekijät

Tulosalueen tavoite:	Arviointikriteeri (tunnusluku)	Tavoitetaso 2025
Käyttöaste	kävijämäärät tilaisuudet ryhmävierailut tilavuokrausmäärät	200 3-5 5 5
Nuorten työllistäminen	kesätyöpaikkojen lukumäärä	5
Kehittämistoiminta	Museon ulkotilojen kävijämäärän lisääminen. Navettarakennuksen korjaukset.	Näyttelykokonaisuus valmis
Tiedottaminen	lehti- ja some-näkyvyys, lehdistötiedotteet	aukioloaikoina tiedotetaan toiminnasta aktiivisesti mm. some-kanavissa

550 Vapaa-aikatoimi

	Talousarviovertailu					
	Tilinpäätös 2023	Talousarvio 2024	Toteuma 12-2024	Talousarvio 2025	Taloussuunnitelma 2026	Taloussuunnitelma 2027
Tuotot	78800	58900	51900	63300	64000	66600
Kulut	-386500	-372400	-377300	-463500	-460000	-476000
Toimintakate	-307700	-313500	-325400	-400200	-396000	-409400

SIVISTYSLAUTAKUNTA YHTEENSÄ

	Talousarviovertailu					
	Tilinpäätös 2023	Talousarvio 2024	Toteuma 12-2024	Talousarvio 2025	Taloussuunnitelma 2026	Taloussuunnitelma 2027
Tuotot	300900	189800	200100	186000	187900	193900
Kulut	-3 232900	-3 398500	-3 296100	- 3 861000	-3 875600	-3 980200
Toimintakate	-2 931900	-3 208700	-3 096100	-3 675100	-3 687700	-3 786300

**3.5 TEKINEN LAUTAKUNTA****700 Teknisen toimiston hallinto**

Toiminta-ajatus: Teknisen lautakunnan tehtävänä on tarjota kuntalaisille ja yrityksille sekä vapaa-ajan asukkaille kestävän kehityksen mukainen, viihtyisä, turvallinen ja toimiva asuin- ja toimintaympäristö. Tekninen toimi vastaa kunnan kiinteän ja irtaimen omaisuuden hoidosta, sisäisestä ja ulkoisesta tilojen vuokraamisesta, kiinteistönhoidosta sekä tuottaa siivouspalvelut. Tekninen lautakunta vastaa myös ympäristön tarkoituksenmukaisesta käytöstä sekä ympäristön viihtyvyystekijöistä sekä järjestää alueiden käytön ja rakentamisen siten, että luodaan edellytykset hyvälle elinympäristölle. Näin edistetään ekologisesti, taloudellisesti, sosiaalisesti ja kulttuurisesti kestävä kehitystä. Lisäksi tekninen lautakunta vastaa rakennusvalvonnan lupien ja muiden asioiden käsittelystä. Teknisen lautakunnan tehtäviin kuuluu myös opastus, neuvonta sekä erilaiset viranomaistarkastukset ja katselmukset sekä rakennetun ja rakentamattoman ympäristön valvonta.

Rakennusvalvonnan tavoitteena on vuoden 2025 alusta voimaantulleen rakentamislain ja alueidenkäyttölain noudattaminen Savukosken kunnan alueella. Rakennusvalvonnan vastuualue edistää tehtäväalueellaan viihtyisän, toimivan, esteettisen ja ekologisesti kestävän rakennetun ympäristön kehittymistä ja säilyttämistä valvonnan, neuvonnan, ohjauksen ja lausuntojen antamisen keinoin.

Rakennustarkastajan virkatehtävien ostopalvelu päättyi toukokuussa 2024. Uusi ostopalvelusopimus rakennustarkastajan virkatehtävien ostopalveluista solmittiin Sodankylän kunnan kanssa kesäkuussa 2024. Sähköinen lupapalveluohjelma Lupapiste.fi otettiin käyttöön vuoden 2024 alussa. Sähköisen lupapalveluohjelman käyttöönoton johdosta lupamaksut tarkistettiin. Uuden rakentamislain sääntely ja rakentamisen väheneminen on huomioitu myös lupamaksutulojen arvioinnissa. Lisäksi tulossa oleva RYTJ-vaatimukseen varaudutaan ohjelmistokilpailutuksella. Rantarakentamisen poikkeamishakemuksista päättäminen ja suunnittelutarveratkaisut säilyivät kuntien tehtävänä.

Henkilöstö: Tekninen johtaja, toimistosihteeri sekä ostopalveluna rakennustarkastaja(t) Sodankylän kunnasta.

Sitovat toiminnalliset tavoitteet: Osallistua kunnan talouden tervehdyttämiseen ja elinvoimaisuuden kehittämiseen. Rakennuslupahakemusten käsittely kahden viikon sisällä hakemuksen jättämisestä. Rakentamiseen liittyvien poikkeuslupahakemusten tuominen kunnanhallituksen päätettäväksi kahden kuukauden sisällä hakemisesta.

Vastuuhenkilö: Tekninen johtaja

Teknisen toimen hallinto

	Talousarviovertailu					
	Tilinpäätös 2023	Talousarvio 2024	Toteuma 12-2024	Talousarvio 2025	Taloussuunnitelma 2026	Taloussuunnitelma 2027
Tuotot	138500	134900	94200	232500	235400	238100
Kulut	-229100	-261600	-140100	-278200	-279900	-288200
Toimintakate	-90600	-126700	-45900	-45700	-44500	-50100

**725 Jätehuolto**

Toiminta: Niemiharjun suljetun kaatopaikan velvoitetarkkailu jatkuu.

Jätehuolto

	Talousarviovertailu					
	Tilinpäätös 2023	Talousarvio 2024	Toteuma 12–2024	Talousarvio 2025	Taloussuun nitelma 2026	Taloussuun nitelma 2027
Tuotot	0	0	0	0	0	0
Kulut	-1200	-1500	-900	-1500	-1500	-1500
Toimintakate	-1200	-1500	-900	-1500	-1500	-1500

730 Tilatoimi

Toiminta: Tilatoimi vastaa tuottamiensa palveluiden kustannustehokkuudesta, pyrkii toteuttamaan kaikki hankkeet kokonaistaloudellisesti kannattavasti sekä ohjaa kunnan muita toimijoita rakennusten ja palveluiden tehokkaaseen käyttöön ja kehittämiseen. Tilatoimen tavoitteena on luoda kaikille sen hallinnoimissa tiloissa työskenteleville tahoille turvalliset, toimivat ja tehokkaat toimitilat, joiden energiatehokkuutta, sisäilmaolosuhteita yms. se valvoo ja kehittää. Erityisesti uusille vuokra-asunnoille olisi kysyntää ja rivitalon rakentamista tulisi edistää. Kunnan asuntojen kuntoarviointi ja niiden tarkoituksenmukainen korjaaminen. Kunta on hankkinut Savukosken keskustasta Kiinteistö Oy Sau-Herrasta kaksi huoneistoa, joiden remontit valmistuvat alkuvuodesta. Tämän jälkeen asunnot tulevat vuokrakäyttöön. Näin helpotetaan omalta osaltaan asuntopulaa.

Toimintaympäristö ja sen muutokset:

Henkilöstö: Kolme kiinteistönhoitajaa ja yksi siivoojaa.

	Tavoitetaso 2024	Tavoitetaso 2025	Tavoitetaso 2026
tyhjät vuokrahuoneistot	2	4	4

2024

2025

2026

Tunnusluvut:

Vak tehtävät 31.12.

4,5

3

3

Vuokrahuoneistot
lkm

31

34

36

Tilatoimi

	Talousarviovertailu					
	Tilinpäätös 2023	Talousarvio 2024	Toteuma 12– 2024	Talousarvio 2025	Taloussuun nitelma 2026	Taloussuun nitelma 2027
Tuotot	1 225000	1 251200	1 152000	1 392500	1 425000	1 459300
Kulut	-1 054400	-1 003000	-1 109200	-1 244500	-1 253300	-1 278300
Toimintakate	170600	248200	42800	148100	171800	-181100

760 Liikenneväylät ja yleiset alueet

Toiminta: Liikenneväylät ja yleiset alueet kuuluvat teknisen toimen vastuualueelle, joka vastaa kunnan liikenneväylien ja yleisten alueiden kunnossapidosta, kehittämisestä ja suunnittelusta. Vastuualueen toimintaan kuuluu myös reittien ja retkeilyalueiden suunnittelu, rakentaminen ja kunnossapito sekä kunnan avustamien yksityisteiden kunnossapidon järjestäminen ja neuvonta. Lisäksi vastuualueen toimintaan kuuluu kunnan omistamien maa-alueiden vuokraaminen sekä kunnan omistamien metsien hoito ja kunnan hallinnassa olevien maa-ainesten ottoalueiden hoito- ja maa-ainesten myynti. Tavoitteena on edistää asukkaiden ja elinkeinoelämän hyvinvointia ja toiminta edellytyksiä ja luoda edellytykset toimivan ja turvallisen sekä viihtyisän ympäristön kehittymiselle. Tarvittaessa kunta myy maa-alueita ja tontteja asemakaava-alueelta kuntakeskuksesta sekä haja-asutusalueelta.

Kuoskun Eteläpuolen yksityistiellä sijaitseva Tenniöjoen sillan suunnittelutyöt saatettiin loppuun vuoden 2024 aikana. Tavoitteena on saada siltahanke tarjouskilpailuun vuoden 2025 alussa. Tenniöjoen silta on tarkoitus peruskorjata kesän 2025 aikana.

Toimintaympäristö ja sen muutokset: Kunnalla on noin 7 km kaavateitä kunnossapidettävänä. Kunnalla on lisäksi sopimus kaikkiaan 13 tiekunnan kanssa konetöinä tehtävästä teiden kunnossapidosta.

Liikenneväylät ja yleiset alueet

	Talousarviovertailu					
	Tilinpäätös 2023	Talousarvio 2024	Toteuma 12-2024	Talousarvio 2025	Taloussuunnitelma 2026	Taloussuunnitelma 2027
Tuotot	72700	68300	391600	1 295300	261300	252800
Kulut	-164800	-148500	-266700	-1 489200	-360700	-356500
Toimintakate	-92100	-80200	125000	-193900	-99400	-103700

770 Vesihuoltolaitos

Toiminta: Miekkakoskenharjun ja Leukkuhamaran vedenottamoilta toimitetaan vettä vesihuoltolaitoksen asiakkaille.

Miekkakoskenharjun vesilaitoksen peruskorjauksen suunnittelutyöt valmistuvat vuoden 2025 aikana. Mahdollisen varavedenottamon paikkaa kartoitetaan vuosien 2025–2026 aikana.

Kuntakeskuksen jätevedet käsitellään Mukkavaaran uudella jätevedenpuhdistamolla.

Sakokaivolietettä haja-asutusalueen kotitalouksilta vastaanotetaan ja

käsitellään myös jätevedenpuhdistamolla.

Mukkavaaran jätevedenpuhdistamolle haetaan ympäristölupaa koskemaan myös tätä toimintaa.

Toimintaympäristö ja sen muutokset:

	1.1.2024	1.3.2025
Hinnat alv 0%		
Veden hinta, €/m³	2,00	2,30
Jätevedenhinta €/m³	3,60	4,00

	1.1.2024	1.3.2025
Perusmaksut vesi		
omakotitalot, loma-asunnot €	60	84



2027

muut kohteet €	300	350
----------------	-----	-----

Perusmaksut jätevesi	1.6.2024	1.3.2025
omakotitalot, loma-asunnot €	72	96
muut kohteet €	360	420

Henkilöstö: Kiinteistönhoitajien työosuutta 0,5 henkilöä sekä teknisen johtajan työosuus toiminnan ohjauksessa ja toimistosihteerin työnosuus laskutuksessa.

Sitovat toiminnalliset tavoitteet:

Tulosalueen tavoite:	Arviointikriteeri (tunnusluku) [m3]	Tavoitetaso 2025 [m3]
puhdas käyttövesi	36600	37000
jäteveden käsittely	32400	33000

Tunnusluvut:	LTK ES 2024	2025	SU 2026
Vak tehtävät 31.12.	0,6	0,6	0,6
Pump. vesimäärä m ³	33 000	33 000	37 000
Käsitelty jätevesi m ³	29 000	29 000	33 000

Vesihuoltolaitos

	Talousarviovertailu					
	Tilinpäätös 2023	Talousarvio 2024	Toteuma 12-2024	Talousarvio 2025	Taloussuunnitelma 2026	Taloussuunnitelma 2027
Tuotot	214500	178100	184300	238800	254300	255300
Kulut	-226700	-256800	-222300	-264000	-267100	-264000
Toimintakate	-12200	-78700	-38000	-25200	-12800	-8700

70 TEKNINEN LAUTAKUNTA YHTEENSÄ

Tekninen lautakunta yhteensä

	Talousarviovertailu					
	Tilinpäätös 2023	Talousarvio 2024	Toteuma 12-2024	Talousarvio 2025	Taloussuunnitelma 2026	Taloussuunnitelma 2027
Tuotot	1651100	1640200	2119000	3 159100	2 337000	2 365400
Kulut	-1706100	-1734400	-1812000	-3 277400	-2 317400	-2 342300
Toimintakate	-55100	-94200	307000	-118300	19600	23100

3.6 SAVUKOSKEN KUNTA YHTEENSÄ

	Talousarviovertailu					
	Tilinpäätös 2023	Talousarvio 2024	Toteuma 12-2024	Talousarvio 2025	Taloussuunnitelma 2026	Taloussuunnitelma 2027
Tuotot	2 190400	2 052300	2 602100	3 521300	2 541100	2 576500
Kulut	-6 263900	-6 504300	-6 465400	-8 726400	-7 789500	-7 923100
Toimintakate	-4 073500	-4 452000	-3 868100	-5 205100	-5 248400	-5 346 600



4 TULOSLASKELMA

Toimintatuotot

Toimintatuotot ovat käyttötalousosan kaikkien tulosalueiden toimintatuottojen yhteissumma. Tuloslaskelmaosassa tuotot eritellään tulolajeittain. Myynti- ja maksutuotot kirjataan suoriteperusteisesti sille tilikaudelle, jonka aikana suorite on luovutettu. Tuloista vähennetään ennen tuloslaskelmaan merkitsemistä mm. myynnin perusteella määräytyvät välilliset verot (esim. arvonlisävero).

Toimintatuotot: ulkoiset (ulkoiset ja sisäiset)

2024: 1 258 900 euroa (2 096 600 euroa)

2025: 2 466 100 euroa (3 526 300 euroa)

Toimintakulut

Toimintakulut ovat käyttötalousosan kaikkien tulosalueiden toimintakulujen yhteissumma. Tuloslaskelmaosassa kulut eritellään kululajeittain.

Toimintakulut: ulkoiset (ulkoiset ja sisäiset)

2024: -5 839 400 euroa (-6 243 100 euroa)

2025: -7 672 600 euroa (-8 728 000 euroa)

Voimassa olevan lainsäädännön mukaisesti kuntien uusiin tai laajeneviin tehtäviin ja velvoitteisiin osoitetaan täysimääräinen valtionosuus. Vaikka hallituksen toimet lisäävät kuntien menoja, kasvavat niihin liittyvät valtionavut lähes yhtä paljon, jos toimenpiteen kustannusvaikutukset on arvioitu realistisesti.

Toimintakate

Tuloslaskelman välituloksena esitettävä toimintakate ilmoittaa, paljonko käyttötalouden menoja on katettava verotuloilla ja valtionosuuksilla.

Toimintakate: ulkoiset (ulkoiset ja sisäiset)

2024: -4 580 500 (-4 452 000 euroa)

2025: -5 206 600 (-5 201 700 euroa)

Tuloslaskelmassa budjetoitavat muut erät:

- verotulot
- valtionosuudet
- rahoitustulot ja –menot
- satunnaiset erät
- tilinpäätössiirrot

Rahoitustulot ja –menot

Tuloslaskelmaosan rahoitustulot ja –menot muodostuvat suoraan tuloslaskelmaosaan budjetoitavista rahoitustuloista ja –menoista.

Poistot



2027

Talousarviovuodelle 2025 ja suunnitelmavuosille 2026-2027 on poistot laskettu niin, että niissä on huomioitu muutokset käyttöomaisuudessa ja investointien toteutumat.

Tuloslaskelmaosan tunnusluvut

Maksurahoituksen (myynti- ja maksutulot) osuutta toimintamenoista kuvataan tunnusluvulla *toimintatuotot prosenttia toimintakuluista*.

Vuosikate osoittaa tulo- ja menojen määrän, joka juoksevien menojen jälkeen jää jäljelle käytettäväksi mm. investointeihin ja lainojen lyhennyksiin. Vuosikatteen tulisi olla vähintään poistojen suuruinen. Muussa tapauksessa kunta joutuu kattamaan talousarviovuoden menoja joko tilivaroillaan tai ottamalla lainaa. Tavoitetta mittaa tunnusluku *vuosikate prosenttia poistonalaisista investoinneista*. Kun tunnusluvun arvo on 100 prosenttia tai sitä suurempi, voidaan kunnan tulo- ja menojen katsoa olevan riittävä tai ylijäämäinen.

Tilikauden tulos on tilikaudelle jaksotettujen tulojen ja menojen erotus, joka lisää tai vähentää kunnan omaa pääomaa.

Pitkän aikavälin tulo- ja menojen tavoite voidaan asettaa *taseen kertyneen yli-/alijäämän perusteella*. Taseen kertyneeseen yli-/alijäämään on tiivistetty kunnan koko talouden tuloshistoria.



2027

Savukosken kunta

Talousarvio 2025 ja taloussuunnitelma 2026–

Tiliryhmäkohtainen tuloslaskelma

Savukosken kunta

Ulkoinen

	TILINP.	BUDJ.	TOTEUMA	ESITYS	SUUNN	SUUNN
	2023	2024	2024 01-12	2025	2026	2027
SAVUKOSKEN KUNTA						
TULOSLASKELMA						
TOIMINTATUOTOT						
Myyntituotot						
Liiketoiminnan muut tuotot	186.817,45	181.100	171.338,51	202.000	217.600	219.500
Korvaukset kunnilta ja kuntayhteisöiltä	2.177,40	20.000				
Muut suoritteiden myyntituotot	135.792,57	156.820	176.237,83	276.500	206.800	209.400
Myyntituotot	324.787,42	375.920	347.576,34	478.500	424.400	428.900
Maksutuotot						
Opetus- ja kulttuuritoimen maksut	20.391,68	18.500	17.078,71	17.500	17.600	17.700
Yhdyskuntapalvelujen maksut	-87,35	18.500	22.783,79	41.500	40.700	41.200
Muut palvelumaksut	-39,87					
Maksutuotot	20.264,46	37.000	39.862,50	59.000	58.300	58.900
Tuet ja avustukset	349.127,74	240.700	591.209,02	1.302.200	345.800	349.500
Muut toimintatuotot						
Vuokratuotot	447.295,92	502.700	463.073,38	492.000	522.700	549.300
Muut tuotot	134.504,59	112.880	132.148,40	134.350	134.600	134.600
Muut toimintatuotot	581.800,51	615.580	595.221,78	626.350	657.300	683.900
TOIMINTATUOTOT	1.275.980,13	1.251.200	1.573.869,64	2.466.050	1.485.800	1.521.200
TOIMINTAKULUT						
Henkilöstökulut						
Palkat ja palkkiot	-2.458.591,23	-2.753.006	-2.592.301,04	-2.881.400	-2.981.900	-3.054.400
Henkilösivukulut	-586.860,16	-557.500	-507.096,52	-596.810	-607.046	-632.815
Henkilöstökulut	-3.045.451,39	-3.310.506	-3.099.397,56	-3.478.210	-3.588.946	-3.687.215
Palvelujen ostot						
Asiakaspalvelujen ostot	-52.934,00	-38.900	-40.052,95	-61.100	-61.200	-62.400
Muiden palvelujen ostot	-1.070.239,03	-1.173.059	-1.205.400,82	-2.530.160	-1.491.900	-1.493.510
Palvelujen ostot	-1.123.173,03	-1.211.959	-1.245.453,77	-2.591.260	-1.553.100	-1.555.910
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-687.103,20	-689.860	-642.823,07	-729.210	-741.360	-750.310
Avustukset						
Avustukset kotitalouksille	-19.821,70	-58.500	-7.840,96	-21.000	-21.800	-23.100
Avustukset yhteisöille	-82.819,12	-106.00	-87.959,23	-265.000	-238.300	-256.300
Avustukset	-102.640,82	-164.500	-95.800,19	-286.000	-260.100	-279.400
Muut toimintakulut						
Vuokratulut	-298.213,03	-315.550	-422.707,85	-478.500	-482.000	-484.000
Muut kulut	-92.896,39	-84.020	-91.783,94	-107.950	-118.700	-110.950
Muut toimintakulut	-391.109,42	-399.570	-514.395,46	-586.450	-590.700	-594.950



2027

TOIMINTAKULUT	-5.349.477,86	-5.776.395	-5.597.870,05	-7.671.130	-6.734.206	-6.867.785
TOIMINTAKATE	-4.073.497,73	-4.525.195	-4.024.000,41	-5.205.080	-5.248.406	-5.346.585
Verotulot	3.028.184,88	2.680.000	2.650.152,29	2.794.000	2.794.000	2.794.000
Valtionosuudet						
Kunnan peruspalvelujen valtionosuus	826.518,00	1.036.281	1.028.769,00	1.541.779	1.518.719	1.518.719
Muut valtionosuudet	576.682,00	551.771	634.159,00	875.958	718.226	718.226
Valtionosuudet	1.403.200,00	1.588.052	1.662.928,00	2.417.737	2.236.945	2.236.945
Rahoitustuotot ja -kulut						
Muut rahoitustuotot	11.608,26	9.500	171.274,43	7.150	7.150	7.150
Korkokulut	-15.396,15	-12.000	-13.147,65	-12.100	-12.100	-12.100
Muut rahoituskulut	-2.251,91	-1.020	-1.484,13	-500	-500	-500
Rahoitustuotot ja -kulut	-6.039,80	-3.520	156.642,65	-5.450	-5.450	-5.450
VUOSIKATE	351.847,35	-260.663	445.722.53	-1.207	-222.911	-321.090
Poistot ja arvonalentumiset						
Suunnitelman mukaiset poistot	-212.010,14	-195.956	-194.044,56	-246.500	-238.800	-228.100
Poistot ja arvonalentumiset	-212.010,14	-195.956	-194.044,56	-246.500	-238.800	-228.100
Satunnaiset erät						
Satunnaiset tuotot			600			
Satunnaiset kulut	-3.406,60					
Satunnaiset erät	-3.406,60		600			
TILIKAUDEN TULOS	136.430,61	-456.619	252.277,97	-245.293	-461.711	-549.190
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)	8.409,39	50.119	8.409,39	8.409	8.409	8.409
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	144.840,00	-406.500	260.687.36	-236.884	-453.302	-540.781

5 INVESTOINNIT

Investointiosassa budjetoidaan pysyviin vastaaviin aktivoitavien aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden hankintamenot. Investointiosassa valtuusto hyväksyy kustannusarviot, määrärahat ja tuloarviot hankkeille tai hankeryhmille.



2027

Investoinnit

2024: 1 560 700 euroa

2025: 713 655 euroa

Kunnan hallitus (sisäiset)		Kustannus- arvio	2025	2026	2027
Henkilöstöhallinnon palkkaohjelma					
Uusi KP	Populus	20000	20000	0	0
		20000	20000	0	0

Savukosken kunnan investointisuunnitelma vuosille 2025 - 2027

TEKNINEN LAUTAKUNTA

Tehdas- ja tuotantorakennukset		Kustannus- arvio	2025	2026	2027	
9732	Jätevesipuhdistamon lupapäivitys	10 000	10 000	0	0	Jätevedenpuhdistamon ympäristöluvan päivitys. Investoinneissa tulee varautua mahdollisen kompostointikentän rakentamiseen, jonka päivitetty ympäristölupa voi vaatia.
9767	Miekkakoskenharjun vedenottamo	40 000	20 000	10 000	10 000	Miekkakoskenharjun vedenottamon peruskorjaus, suunnittelu saatetaan loppuun vuoden 2025 aikana. Mahdollinen peruskorjaus toteutetaan myöhemmin. Vedenottamolle asennetaan valvontakamera ja vaihekytkin, lisäksi kaivojen huoltokatokset uusitaan. Etäluettavien vesimittareiden asennus aloitetaan kriittisiin vedenkäyttökohteisiin (Liikekiinteistöt, hotelli- ja majoituskiinteistöt, jne.).
		50 000	30 000	10 000	10 000	

Muut rakennelmat

9222	Kiinteistö Oy Sau-Herra	75 000	75 000	0	0	Kiinteistö Oy Sau-Herran Säästöpankin takaosan muuttaminen käsityötilaksi ja A6 huoneiston muuttaminen asunnoiksi 3 huoneistoa.
------	-------------------------	--------	--------	---	---	---



2027

Savukosken kunta

Talousarvio 2025 ja taloussuunnitelma 2026–

9751	Kaavateiden katuvalaistuksen uusiminen	130 000	85 000	45 000	0		Kaavateiden katuvalojen saneeraus 2024-2026. Katuvalot tehdään yhteisrakentamishankkeena Koillis-Lapin Sähkö Oy:n ja Neve Oy:n kanssa.
	Maton pesupaikka	48 000	35 900	0	0		Toteutetaan osallistavassa budjetoinnissa vuonna 2024 kuntalaisten valitsema matonpesupaikka. (Haetaan hankerahaa Leader Pohjoisin Lappi kautta)
9861	Haettava avustus	31 000	31 000	0	0	65 %	Julkinen rahoitus Lapin ELY-keskus ja Leader Pohjoisin Lappi sekä toimintaryhmä 65%, yht 31.047 €, yksityinen rahoitus ja talkoot 35%, 16.718 €.
	Yksityinen tuki / Sponsoriraha	1 800	0	0	0		Avustus yksityisiltä yrityksiltä jne.
	Kunnan omarahoitus	3 100	0				Kunnan omarahoitus hankkeelle osana julkista rahaa on 3.105 €.
9730	Moottorikelkkareittien silta ja merkinnät	25 000	25 000	0	0		Savukoski - Vasatunturi reitin Myllyjojan ja Kivitunturintien jälkeisten siltojen uusiminen sekä reittien opasteiden ja liikennemerkkien ajantasaistaminen.
Uusi kp	Kivitunturin sauna	18 000	18 000	0	0		Rakennetaan purettavista Ex Poutun ja Martin koulun vararaston hirsistä uusi sauna Kivitunturiin.
9772	Savukosken monikäyttöreitit / JTF-hanke. Salpalinjan saneeraus ja valaistun ladun muuttaminen ympärivuotiseksi pyöräilyreitiksi	240 555	240 555	0	0	70 %	Savukosken monikäyttöreitit infra-hanke 70%, Salpalinjan pitkospuiden purkaminen ja muuttaminen murskepinnalle. Kirkonkylän valaistun ladun muuttaminen ympärivuotiseksi pyöräilyreitiksi.
	EAKR-hankeraha	168 389	168 389	0	0		EAKR-hanke, hankerahan osuus 70%.
	Kunnan nettokustannus	72 167	72 167	0	0		Kunnan omat nettokustannukset 30%
9860	Tarkkalan ulkorakennusten kattoremontit	10 000	10 000	0	0	40 %	Ulkorakennusten kattojen korjaus. Museoviraston avustus 40% 8000 €:n summaan saakka, yli 8000 €:n kustannuksista avustuksen määrä on 25%.
	Museoviraston avustus	3 000	3 000	0	0		Avustus haettu 30.11.2023.
	Kunnan nettokustannus	7 000	7 000	0	0		Muiden ulkorakennusten puu- ja lautakattojen korjaus 2025 - 2026 aikana.
9734	Ryhmäpäiväkodin piha	37 200	37 200	0	0	30 %	Päiväkotipihojen liikuntaedellytysten parantamiseen ja luonnonmukaistaminen. Monimuotoisen luonnon tuominen päiväkotipihalle



2027

						tukee niin aikuisten kuin lasten viihtymistä, jaksamista sekä mielialaa. Hankkeen kustannusarvio on 100 000€, josta AVI:n avustus on 30%.
	AVI:n avustus liikunta- paikkarakentamiseen	11 160	11 160	0	0	AVI:n avustus 30% liikuntapaikkojen rakentamisen osuudesta 30 000 €. Päiväkodin piharakentaminen viimeistellään ja saatetaan viranomaisten vaatimaan kuntoon, pölyävät hiekkapinnat luonnonmukaistetaan ja viherrakennetaan.
	nettokustannus	26 040	26 040	0	0	AVI:n hakemusta täydennetty 20.11.2024
9734	Koulun/päiväkodin pihan paikoitusalueen asfaltointi	137 000	137 000			ELYN:n tarkastuskertomuksen mukainen pakollinen toimenpide

Koneet ja kalusto

9780	Traktorin perävaunu ja vesilaitoksen kuomuperävaunu	20 000	20 000	0	0	Traktorin kippaava peräkärry polttopuiden ja maa-ainesten ajoon sekä ulkoilureittien huoltoon.
9780	Puhdasvesisäiliö perävaunulla	10 000	0	10 000	0	Siirettävä puhdasvesisäiliö väliaikaisten vesikatkosten varalta. Hankintaa voidaan miettiä yhdessä esim. Sallan, Sodankylän tai Neven kanssa.
		0	0	0	0	
		30 000	20 000	10 000	0	
	Investoinnit yhteensä	800755	713655	65 000	10 000	
	Kunnan rahoitus netto yht	573 307	498 307	65 000	10 000	
	Avustukset yhteensä	215 349	215 349	0	0	

Kaikki investoinnit yhteensä

	Investoinnit yhteensä	820755	733656	65000	10000	
	Kunnan rahoitus netto yht	593307	518307	65 000	10 000	
	Avustukset yhteensä	215349	215349	0	0	

6 RAHOITUSLASKELMA

Rahoituslaskelmaan kootaan kaikki rahan lähteet ja rahan käyttö. Rahoituslaskelma kuvaa kirjattujen liiketapahtumien vaikutusta kunnan rahavaroihin eli rahoituslaskelma kertoo, lisääntyivätkö vai vähenivätkö



2027

kunnan rahavarat tilikauden aikana. Tuloslaskelman tavoin rahoituslaskelma sisältää ainoastaan ulkoiset erät, jotka ovat syntyneet kunnan kannalta ulkopuolisiin yksiköihin nähden.

Talousarvio ja Suunnitelma 01.01.2025-31.12.2025

RAHOITUSLASKELMA	TILINP.	BUDJ.	TOTEUMA	Kjoht	SUUNN.	SUUNN.
	2023	2024	2024 01-12	2025	2026	2027
TOIMINNAN JA INVESTOINTIEN RAHAVIRTA						
TOIMINNAN RAHAVIRTA		-				
VUOSIKATE	351847	132163	377622	1207	-222911	-321090
SATUNNAISET ERÄT	-3406		600			
TULORAHOITUKSEN KORJAUSERÄT	-1934					
TOIMINNAN RAHAVIRTA	346506	132163	378222	1207	-222911	-321090
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA						
INVESTOINTIMENOT	-374071	1720655	-473766	-733656	714555	714555
RAHOITUSOSUUDET		1100524		215349	203489	203489
INVESTOINTIMENOIHIN						
PYSYVIEN VAST HYÖDYKKEIDEN						
LUOVUTUSTULOT	1934					
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA	-372136	620131	-473766	518307	511066	511066
TOIMINNAN JA INVESTOINTIEN RAHAVIRTA	-25630	752294	95544	-517100	733977	832156
RAHOITUKSEN KASSAVIRTA						
LAINAKANNAN MUUTOKSET						
PITKÄAikaisten Lainojen Vähennys	-205354		-149586	-69631	-34835	-34835
LAINAKANNAN MUUTOKSET	-205354		-149586	-69631	-34835	-34835
OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSET	-98992		-7274			
MUUT MAKSUVALMIUDEN MUUTOKSET						
TOIMEKSIANTOJEN VAROJEN JA PÄÄOM. MUUTOS	-365		-1443			
SAAMISTEN MUUTOS	226934		220495			
KOROTTOMIEN VELKOJEN MUUTOS	-287157		-170559			
MUUT MAKSUVALMIUDEN MUUTOKSET	-60588		-392498			
RAHOITUKSEN KASSAVIRTA	-364935		-549359			



2027

		-				
RAHAVAROJEN MUUTOS	-390565	752294	-644903	-517000	-3 577220	-3 582603
RAHAVARAT 31.12.	2031754		1732973			
RAHAVARAT 1.1.	2422319		2031754			
RAHAVAROJEN MUUTOS	-390565	0	-298780			

Tavoitteet ja tunnuslukujen tavoitearvot

Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä

-422059

5 vuodelta



7.1. KÄYTTÖTALOUS

	Sito- vuus ¹⁾	Määrärahat	Tuloarviot
	N		
	B		
KÄYTTÖTALOUSOSA			
Keskusvaalilautakunta			
Vaalit	N	7 100	0
Tarkastuslautakunta			
Tilintarkastus	N	10 300	0
Kunnanhallitus			
Yleishallinto	N	770 100	4 100
Elinkeinojen edistäminen	N	89 700	
Työllisyyden hoito	N	500 500	35 500
Projektit	N	58 800	
Joukkoliikenne	N	22 600	5 000
Ympäristö terveydenhuolto	N	65 000	
Sähkøyhtiö	N	28 000	126 700
Maaseututoimi	N	36 100	5 000
Sivistyslautakunta			
Varhaiskasvatus	N	663 500	38 500
Opetustoimi	N	2 477 100	84 200
Vapaa sivistystyö	N	209 100	
Vapaa-aikatoimi	N	463 500	63 300
Tekninen lautakunta			
Teknisen toimen hallinto	N	278 200	232 500
Jätehuolto	N	1 500	
Tilatoimi	N	1 244 500	1 392 500
Liikenneväylät ja yleiset alueet	N	1 295 300	1 489 200
Vesihuoltolaitos	N	238 800	264 000
TULOSLASKELMAOSA			
Verotulot	B		2 794 000
Valtionosuudet	B		1 541 800
Korkotulot	B		
Muut rahoitustulot	B		7 150
Korkomenot	B	12 100	
Muut rahoitusmenot	B	500	
Satunnaiset erät	B		



Savukosken kunta

	Sito- vuus ¹⁾ N B	Määrärahat	Tuloarviot
INVESTOINTIOSA			
Kunnanhallitus		20 000	
Tekninen lautakunta		718 555	215 349
	N		
RAHOITUSOSA			
Lainankannan muutokset			
Pitkäaik lainojen lisäys	B		
Pitkäaik lainojen vähennys	B	69 631	
Lyhytaik lainojen muutos			
TALOUSARVION LOPPUSUMMA		9 280 486	5 320 399

¹⁾ N = sitovuus nettomääräraha/-tuloarvio, B = bruttomääräraha/-tuloarvio



2027

7.2 VESILAITOKSEN TULOSLASKELMA

	TILINP.	BUDJ.	TOTEUMA	kjoht.	SUUNN	SUUNN.
	2023	2024	2024 01-12	2025	2026	2027
TOIMINTATUOTOT						
Myyntituotot						
Liiketoiminnan muut tuotot	182.905	-177.600	167.819	198.500	198.500	198.500
Muut suoritteiden myyntituotot	1.471	-1000	5.672			
Myyntituotot	184.376	-178.600	173.492	198.500	198.699	198.997
Muut toimintatuotot						
Vuokratuotot	-235,08					
Muut toimintatuotot	-235,08					
TOIMINTATUOTOT	184.141	-178.600	173.492	198.500	198.699	198.997
TOIMINTAKULUT						
Henkilöstökulut						
Palkat ja palkkiot	-38.795	32.500	-42.058	-58.300	-58.358	-58.446
Henkilösivukulut	-1.406	5300	-7145	-8.400	-10.010	-10.025
Henkilöstökulut	-46.841	39.000	-50.496	-68.100	-69.768	-69.872
Palvelujen ostot						
Asiakaspalvelujen ostot			-1.318			
Muiden palvelujen ostot	-22.462	26.100	-26.564	-37.000	-39.042	-39.103
Palvelujen ostot	-22.462	26.100	-27.883	-37.000	-39.042	-39.103
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-61.508	40.300	-53.877	-62.900	-60.961	-61.054
Muut toimintakulut						
Vuokrakulut	-80.547	57.000	-72.673	-81.000	-81.081	-81.203
Muut kulut	-12.082		-15.626	-13.000		
Muut toimintakulut	-92.629	57.000	-88.299	-94.000	-81.081	-81.203
	-			-		
TOIMINTAKULUT	223.442	162.400	-220.557	262.000	-250.852	-251.232
TOIMINTAKATE	-39.301	-16.200	-47.065	-63.500	-52.153	-52.235
Rahoitustuotot ja -kulut						
Muut rahoitustuotot			246			
Muut rahoituskulut	-251		-122			
Rahoitustuotot ja -kulut	-251		124			
VUOSIKATE	-39.552	-16.200	-46.940	-63.500	-52.153	-52.235
Poistot ja arvonalentumiset						
Suunnitelman mukaiset poistot	-18.848	17.000	-14.231	-19.000		
Poistot ja arvonalentumiset	-18.848	17.000	-14.231	-19.000		



Savukosken kunta

Talousarvio 2025 ja taloussuunnitelma 2026–

2027

TILIKAUDEN TULOS	-58.401	800	-61.172	-82.500	-52.153	-52.235
TILIKAUDEN YLI- /ALIJÄÄMÄ	-58.401	800	-61.172	-82.500	-52.153	-52.235